

---

## ALIMENTATION COUCHE-TARD ANNONCE LES RESULTATS DE SON TROISIÈME TRIMESTRE DE L'EXERCICE 2014

---

- Les résultats du troisième trimestre de l'exercice 2014 comprennent les résultats de Statoil Fuel & Retail pour la période du 14 octobre 2013 au 31 janvier 2014 (110 jours) tandis que les résultats du troisième trimestre de l'exercice 2013 comprenaient les résultats de Statoil Fuel & Retail pour une période de 123 jours.
- Le bénéfice net est de 182,3 millions \$ pour le troisième trimestre 2014, en hausse de 28,2%. En excluant les éléments non-récurrents des deux périodes comparables, il aurait été d'approximativement 175,0 millions \$ comparativement à 153,0 millions \$ pour le troisième trimestre de l'exercice 2013, en hausse de 14,4 %.
- Le bénéfice net par action sur une base diluée est de 0,96 \$ US au troisième trimestre de l'exercice 2014, contre 0,75 \$ US pour le troisième trimestre de l'exercice 2013, en hausse de 28,0 %.
- Le bénéfice net par action ajusté sur une base diluée est de 0,92 \$ US au troisième trimestre de l'exercice 2014, contre 0,81 \$ US pour le troisième trimestre de l'exercice 2013, en hausse de 13,6 %.
- Ventes de marchandises par magasin comparable en hausse de 3,8 % aux États-Unis, de 0,9 % en Europe et de 2,2 % au Canada.
- La marge brute sur les marchandises et services s'est établie à 32,7 % aux États-Unis, à 43,2 % en Europe et à 32,7 % au Canada.
- Volume de carburant pour le transport routier par magasin comparable en progression de 1,3 % aux États-Unis, de 2,7 % en Europe et de 2,1 % au Canada.
- La marge brute sur le carburant pour le transport routier s'est établie à 17,02 ¢ US par gallon aux États-Unis, à 11,44 ¢ US par litre en Europe et à 5,87 ¢ CA par litre au Canada.
- Un fractionnement de toutes les actions de catégorie « A » et « B » émises et en circulation de la société à raison de trois pour une a été approuvé par les autorités réglementaires et entrera en vigueur le 14 avril 2014.

---

**Laval (Québec), Canada, le 18 mars 2014** – Pour son troisième trimestre de l'exercice 2014, Alimentation Couche-Tard inc. (TSX : ATD.A ATD.B) annonce un bénéfice net de 182,3 millions \$, une augmentation de 40,1 millions \$, ou 28,2 %, équivalent à un bénéfice par action de 0,96 \$ sur une base diluée, soit une augmentation de 0,21 \$ par action ou 28,0 % par rapport au bénéfice net par action sur une base diluée du troisième trimestre de l'exercice 2013. Certains éléments ont affecté les résultats du troisième trimestre de l'exercice 2014, dont principalement un gain de change de 10,4 millions \$, une perte de valeur de 6,8 millions \$ sur une usine de lubrifiants non-opérationnelle en Pologne, un goodwill négatif de 6,6 millions \$ ainsi qu'un gain de compression sur l'obligation au titre des régimes de retraite. Quant aux résultats du troisième trimestre de l'exercice 2013, ils comprenaient une perte de change de 13,6 millions \$. En excluant ces éléments ainsi que le goodwill négatif du troisième trimestre de l'exercice 2013 et les frais d'acquisition des résultats des deux trimestres comparables, le bénéfice net par action sur une base diluée aurait été de 0,92 \$ au troisième trimestre de l'exercice 2014, contre 0,81 \$ au troisième trimestre de l'exercice 2013, ce qui représente une augmentation de 13,6 %. Cette hausse est principalement attribuable à la contribution croissante des ventes de marchandises et services, au volume de vente de carburant plus élevé pour le transport routier, à des marges sur le carburant pour le transport routier plus élevées en Europe, ainsi qu'à la contribution des acquisitions. Ces éléments d'accroissement du bénéfice net ont été contrebalancés, en partie, par le fait que les résultats de Statoil Fuel & Retail comprennent 110 jours pour le troisième trimestre de l'exercice 2014 comparativement à 123 jours pour la même période comparable. Les données financières sont exprimées en dollars américains (dollars US), sauf indication contraire.

« Les résultats du troisième trimestre ont bénéficié de la croissance organique, tant du côté des marchandises et services que du carburant pour le transport routier dans l'ensemble de nos marchés et cela malgré la température désavantageuse dans plusieurs de nos marchés, le nombre moins élevé de jours de nos opérations européennes inclus dans notre bénéfice net et l'impact défavorable de la conversion en dollars américains. Avec cette croissance organique, de même que les marges sur le carburant plus élevées en Europe et un contrôle continu de nos coûts nous avons augmenté notre bénéfice net ajusté de près de 14%. Nos opérations en Europe continuent de bien performer suite à l'implantation de nouvelles stratégies de mise en

marché durables dans nos magasins et grâce, entre autre, à la forte croissance de nos ventes de produits frais. Nous avons aussi bénéficié de la contributions des acquisitions récentes », a déclaré M. Bouchard, président et chef de la direction.

Raymond Paré, vice-président et chef de la direction financière, a indiqué : « Grâce aux liquidités générées par nos bons résultats du troisième trimestre nous continuons à améliorer notre situation financière et notre ratio d'endettement. Nous avons la flexibilité financière nécessaire afin de matérialiser des opportunités potentielles tout en maintenant un bilan solide et un niveau d'endettement raisonnable. De plus, l'implantation de notre nouvelle plateforme informatique en Europe est sur le point de se terminer. Considérant l'ampleur de cette tâche, nous sommes fiers du travail accompli par notre équipe européenne ».

Le conseil d'administration de Couche-Tard a approuvé le fractionnement de ses actions à vote multiple de catégorie A (symbole : **ATD.A**) (les « actions catégorie A ») et les actions à droit de vote subalterne de catégorie B (symbole : **ATD.B**) (les « actions catégorie B ») en circulation à raison de trois pour une (la « subdivision »). Couche-Tard confirme qu'elle a obtenu les autorisations réglementaires de la Bourse de Toronto (la « Bourse ») pour la subdivision.

La date de référence sera le lundi 14 avril 2014, et la date de versement sera le mardi 22 avril 2014, date à laquelle, l'agent de transfert de Couche-Tard, Société de fiducie CST (« CST ») enverra aux actionnaires inscrits aux registres un certificat d'action physique représentant deux actions catégorie A et deux actions catégorie B, respectivement pour chaque action catégorie A et catégorie B détenue à la date de référence. En outre, CST attribuera électroniquement le nombre approprié d'actions catégorie A et d'actions catégorie B à CDS & Co pour la distribution aux actionnaires non-inscrits.

La Bourse a décidé de mettre en œuvre la négociation d'effets payables relativement à la subdivision des actions catégorie A et des actions catégorie B. Un effet payable est un droit rattaché à des titres inscrits en bourse qui font l'objet d'un événement d'entreprise important, comme un fractionnement d'actions. Dans le cas présent, toute personne achetant une action catégorie A ou une action catégorie B durant la période commençant deux jours de bourse avant la date de référence (soit le jeudi 10 avril 2014) et se terminant à la date de versement (soit le mardi 22 avril 2014) (la « période d'effets payables ») inclusivement, recevra un droit payable. Toutes les opérations exécutées à la Bourse durant la période d'effets payables seront identifiées afin de s'assurer que les acquéreurs reçoivent le droit d'effet payable.

Les actions catégories A et les actions catégories B seront négociées, en tenant compte de la subdivision, à compter du mercredi 23 avril 2014, date à laquelle les actions catégories A et catégories B cesseront d'avoir un droit d'effet payable rattaché.

La date de remboursement des effets payables sera le vendredi 25 avril 2014.

À compter de la date de référence (soit lundi 14 avril 2014) et suivant la subdivision, le dividende trimestriel, tel que pouvant être déclaré par le conseil d'administration, passera de 0,10 \$ à 0,0333 \$ par action pour chacune des actions catégorie A et des actions catégorie B.

## Aperçu du troisième trimestre de l'exercice 2014

Le bénéfice net du troisième trimestre de l'exercice 2014 s'est chiffré à 182,3 millions \$, en hausse de 28,2 % comparativement au trimestre correspondant de l'exercice précédent. Certains éléments ont affecté les résultats du troisième trimestre de l'exercice 2014, dont principalement un gain de change de 10,4 millions \$, une perte de valeur de 6,8 millions \$ sur une usine de lubrifiant non opérationnelle en Pologne, un goodwill négatif de 6,6 millions \$ ainsi qu'un gain de compression sur l'obligation au titre des régimes de retraite. Quant aux résultats du troisième trimestre de l'exercice 2013, ils comprenaient une perte de change de 13,6 millions \$. En excluant ces éléments ainsi que le goodwill négatif du troisième trimestre de l'exercice 2013 et les frais d'acquisition des résultats des deux trimestres comparables, le bénéfice net du troisième trimestre de l'exercice 2014 aurait été d'approximativement 175,0 millions \$ (0,92 \$ par action sur une base diluée), contre 153,0 millions \$ (0,81 \$ par action sur une base diluée) pour la période comparable de l'exercice précédent, une augmentation de 22,0 millions \$, soit 14,4 %. Cette hausse est principalement attribuable à une hausse intéressante des ventes de marchandises et du volume de carburant vendu pour le transport routier par magasin comparable, à des fortes marges sur le carburant pour le transport routier en Europe ainsi qu'à la contribution des acquisitions. Ces éléments d'accroissement du bénéfice net ont été contrebalancés, en partie, par l'effet négatif net de la conversion en dollars américains des revenus et dépenses de nos opérations canadiennes et européennes suivant l'appréciation du dollar américain en comparaison, entre autres, au dollar canadien et à la couronne norvégienne, par la diminution de nos revenus suite à la disposition de nos activités de Gaz de Pétrole Liquéfié ("GPL") en décembre 2012, ainsi que par le fait que les résultats du troisième trimestre de l'exercice 2014 incluent les résultats de Statoil Fuel & Retail pour seulement 110 jours comparativement à 123 jours pour le troisième trimestre de l'exercice 2013. Les résultats du troisième trimestre de l'exercice 2014 ont également été affectés à la baisse par les conditions météorologiques difficiles et inhabituelles dans de nombreuses régions des États-Unis et du Canada.

## Statoil Fuel & Retail

### Résultats trimestriels

Nos résultats pour les périodes de 16 et de 40 semaines terminées le 2 février 2014 incluent ceux de Statoil Fuel & Retail respectivement pour la période du 14 octobre 2013 au 31 janvier 2014 et pour la période du 1er mai 2013 au 31 janvier 2014. Pour les périodes de 16 et de 40 semaines terminées le 3 février 2013, nos résultats incluent ceux de Statoil Fuel & Retail respectivement pour la période du 1er octobre 2012 au 31 janvier 2013 et pour la période du 20 juin 2012 au 31 janvier 2013. Ainsi, nos résultats du troisième trimestre de 2014 incluent ceux de Statoil Fuel & Retail pour une période de 110 jours comparativement à une période de 123 jours pour le troisième trimestre de l'exercice 2013 tandis que nos résultats des périodes de 40 semaines terminées les 2 février 2014 et 3 février 2013 incluent ceux de Statoil Fuel and Retail pour une période de 275 et 226 jours, respectivement. Pour la période de 40 semaines terminée le 2 Février 2014 la contribution de nos acquisitions, qui correspond à la différence entre les résultats réels des premiers trimestres de 2014 et 2013, est donc également affectée par la différence entre le nombre de jours de Statoil Fuel & Retail inclus dans nos résultats consolidés.

Notre bilan consolidé et notre décompte de magasins au 2 février 2014 incluent ceux de Statoil Fuel & Retail au 31 janvier 2014, tels qu'ajustés pour les transactions importantes, le cas échéant, entre ces deux dates.

Le tableau suivant donne un aperçu des périodes comptables de Statoil Fuel & Retail qui seront incorporées dans nos prochains états financiers consolidés :

Trimestres de Couche-Tard	Périodes comptables équivalentes de Statoil Fuel & Retail	Date du bilan de Statoil Fuel & Retail <sup>(1)</sup>
Période de 12 semaines qui se terminera le 27 avril 2014 (4 <sup>e</sup> trimestre de l'exercice 2014)	Février, mars et avril 2014	30 avril 2014
Période de 12 semaines qui se terminera le 20 juillet 2014 (1 <sup>er</sup> trimestre de l'exercice 2015)	Du 1 <sup>er</sup> mai 2014 au 20 juillet 2014	30 juin 2014
Période de 12 semaines qui se terminera le 12 octobre 2014 (2 <sup>e</sup> trimestre de l'exercice 2015)	Du 21 juillet 2014 au 12 octobre 2014	30 septembre 2014
Période de 16 semaines qui se terminera le 1 <sup>er</sup> février 2015 (3 <sup>e</sup> trimestre de l'exercice 2015)	Du 13 octobre 2014 au 31 octobre 2014, novembre et décembre 2014 et janvier 2015	31 janvier 2015

(1) S'il y a lieu, le bilan consolidé sera ajusté des transactions importantes survenues entre la date du bilan de Statoil Fuel & Retail et la date du bilan de Couche-Tard.

Nous prévoyons que le travail vers l'alignement des périodes comptables de Statoil Fuel & Retail avec celles de Couche-Tard devrait débuter lorsque nous aurons finalisé les changements de systèmes financiers de Statoil Fuel & Retail, ce qui est maintenant prévu d'être complété au début de l'exercice 2015.

## *Synergies et initiatives de réduction des coûts*

Depuis l'acquisition de Statoil Fuel & Retail, nous travaillons activement afin d'identifier et mettre en place les synergies disponibles ainsi que les opportunités de réductions de coût. Nos analyses démontrent que ces opportunités sont nombreuses et prometteuses. Certaines opportunités peuvent être mises en place immédiatement tandis que d'autres peuvent prendre plus de temps à implanter puisqu'elles requièrent une analyse et une planification rigoureuses. L'implantation du nouveau progiciel de gestion intégrée devra aussi être complétée avant la mise en place de certaines des opportunités identifiées. Il s'agit ici de trouver le juste équilibre afin de ne pas nuire aux activités courantes et aux projets déjà entamés.

Pour la période de 16 semaines terminée le 2 février 2014, nous avons enregistré des synergies et réductions de coût avant impôts que nous estimons à approximativement 13,0 millions \$. Ces synergies et réductions de coûts ont principalement réduit les frais d'exploitation, de vente, administratifs et généraux ainsi que le coût des ventes. Au cumulatif, depuis l'acquisition, nous estimons que le montant total des synergies et des réductions de coûts réalisées s'élève à approximativement 64,0 millions \$, avant impôts. Nous estimons que ces montants ne représentent pas nécessairement l'impact annuel complet de toutes nos initiatives.

Ces synergies et réductions de coût proviennent d'une multitude de sources, comme par exemple la réduction des dépenses liée au fait que Statoil Fuel & Retail ne soit plus une entreprise publique, la renégociation de certaines ententes avec nos fournisseurs, la réduction des dépenses en magasin et la restructuration de certains départements.

Notre travail d'identification et de mise en place des synergies disponibles et des opportunités de réduction de coût est loin d'être terminé. Nos équipes continuent de travailler activement sur divers projets qui semblent prometteurs et qui, en plus de l'implantation de nouveaux systèmes informatiques et de projets de marketing, devraient nous permettre d'atteindre notre but. Nous maintenons donc notre objectif de synergies annuelles de 150,0 millions \$ à 200,0 millions \$ d'ici la fin de décembre 2015.

Notre estimation des synergies et réduction de coûts repose sur un certain nombre de facteurs et hypothèses importants. Entres autres, notre objectif de synergies et de réduction des coûts se base sur notre analyse comparative des structures organisationnelles en place et du niveau actuel des dépenses à travers notre réseau ainsi que sur notre capacité à combler une partie des écarts constatés, lorsque pertinent. Notre objectif de synergies et réduction des coûts se base aussi sur notre évaluation des contrats présentement en vigueur en Europe et en Amérique du Nord et du fait que nous croyons être en mesure de renégocier ces contrats pour profiter de notre pouvoir d'achat accru. De plus, notre objectif de synergies et de réduction des coûts prend pour hypothèse que nous serons en mesure d'instaurer un processus efficace de partage des meilleures pratiques à travers notre réseau. Finalement, notre objectif s'appuie aussi sur notre capacité à implanter de façon efficace et en temps voulu un nouveau progiciel de gestion intégrée. Un changement important dans ces facteurs et hypothèses pourrait faire varier de façon importante notre estimation des synergies et réductions de coûts.

## **Perte de valeur**

Au cours du troisième trimestre de l'exercice 2014, nous avons comptabilisé une perte de valeur de 6,8 millions \$ pour une usine de production de lubrifiant non opérationnelle située à Ostrowiec, en Pologne, en raison de conditions de marché difficiles.

## **Gain de réduction sur l'obligation des régimes de retraite**

Au cours du troisième trimestre de l'exercice 2014, nous avons enregistré un gain de compression de 0,9 million \$ à la suite du transfert des employés d'un régime de retraite à prestations déterminées à un régime de retraite à cotisations déterminées qui est moins favorable.

## **Croissance du réseau**

### *Transactions complétées*

Le 15 novembre 2013, nous avons conclu l'acquisition, auprès d'Albuquerque Convenience and Retail LLC, 23 magasins corporatifs opérants dans l'état du Nouveau-Mexique, aux États-Unis. Nous sommes propriétaires du terrain et de la bâtisse pour tous les sites.

Le 24 octobre 2013, nous avons conclu l'acquisition, auprès de Publix Super Markets inc., de 11 magasins corporatifs dont neuf sont situés dans l'état de la Floride et deux dans l'état de Géorgie, aux États-Unis. Nous sommes propriétaires du terrain et de la bâtisse pour huit sites et nous louons ces mêmes actifs pour les trois autres sites.

De plus, au cours du troisième trimestre de l'exercice 2014, nous avons fait l'acquisition de deux autres magasins corporatifs.

Ces acquisitions ont été effectuées en utilisant la trésorerie disponible.

#### *Transactions en cours*

Le 10 février 2014, subséquemment à la fin du trimestre, notre opérateur mexicain, Circulo K, sous son contrat de licence, a conclu un accord pour acquérir 878 magasins au Mexique. Nous ne nous attendons pas à ce que l'impact de cette transaction sur nos états financiers consolidés soit significatif.

#### *Construction de magasins*

Nous avons complété la construction de huit nouveaux magasins durant la période de 16 semaines terminée le 2 février 2014 et de 14 nouveaux magasins durant la période de 40 semaines terminée le 2 février 2014. Au 2 février 2014, 15 magasins étaient en cours de construction dont les ouvertures devraient se faire lors des prochains trimestres.

#### *Sommaire du mouvement de nos magasins pour le troisième trimestre et les trois premiers trimestres de l'exercice 2014*

Le tableau suivant présente certaines informations concernant le mouvement des sites de notre réseau au cours de la période de 16 semaines terminée le 2 février 2014 <sup>(1)</sup> :

Types de sites	Période de 16 semaines terminée le 2 février 2014				
	Corporatifs <sup>(2)</sup>	CODO <sup>(3)</sup>	DODO <sup>(4)</sup>	Franchisés et autres affiliés <sup>(5)</sup>	Total
Nombre de sites au début de la période	6 215	623	537	1 108	8 483
Acquisitions	36	-	-	-	36
Ouvertures / constructions / ajouts	13	2	12	41	68
Fermetures / dispositions / retraits	(38)	(3)	(14)	(48)	(103)
Conversion de magasins	8	(8)	(1)	1	-
Nombre de sites à la fin de la période	6 234	614	534	1 102	8 484
Nombre de stations-service automatisées incluses dans le solde de fin de période <sup>(6)</sup>	912	-	28	-	940

Le tableau suivant présente certaines informations concernant le mouvement des sites de notre réseau au cours de la période de 40 semaines terminée le 2 février 2014 <sup>(1)</sup> :

Types de sites	Période de 40 semaines terminée le 2 février 2014				
	Corporatifs <sup>(2)</sup>	CODO <sup>(3)</sup>	DODO <sup>(4)</sup>	Franchisés et autres affiliés <sup>(5)</sup>	Total
Nombre de sites au début de la période	6 235	579	478	1 094	8 386
Acquisitions	48	61	54	-	163
Ouvertures / constructions / ajouts	24	4	25	91	144
Fermetures / dispositions / retraits	(94)	(8)	(22)	(85)	(209)
Conversion de magasins	21	(22)	(1)	2	-
Nombre de sites à la fin de la période	6 234	614	534	1 102	8 484

(1) Ces chiffres incluent 50 % des sites opérés par l'entremise de RDK, une coentreprise.

(2) Sites pour lesquels l'immobilier est contrôlé par Couche-Tard (par l'entremise de la possession ou d'un contrat de location) et pour lesquels les magasins (et/ou les stations-service) sont exploités par Couche-Tard ou un de ses agents à commission.

(3) Sites pour lesquels l'immobilier est contrôlé par Couche-Tard (par l'entremise de la possession ou d'un contrat de location) et pour lesquels les magasins (et/ou les stations-service) sont opérés par des exploitants indépendants en échange d'un loyer et auxquels Couche-Tard fournit du carburant pour le transport routier en vertu de contrats d'approvisionnement. Certains de ces sites font l'objet d'un contrat de franchisage, de licence ou similaire sous une de nos bannières principales ou secondaires.

(4) Sites contrôlés et opérés par des exploitants indépendants auxquels Couche-Tard fournit du carburant pour le transport routier en vertu de contrats d'approvisionnement. Certains de ces sites font l'objet d'un contrat de franchisage, de licence ou similaire sous une de nos bannières principales ou secondaires.

(5) Magasins opérés par des exploitants indépendants en vertu d'un contrat de franchisage, de licence ou similaire sous une de nos bannières principales ou secondaires.

(6) Ces sites ne vendent que du carburant pour le transport routier.

De plus, en vertu de contrats de licences, quelque 4 200 magasins sont exploités sous la marque Circle K dans dix autres pays (Chine, Guam, Honduras, Hong Kong, Indonésie, Japon, Macao, Mexique, Vietnam et Émirats arabes unis), ce qui porte à plus de 12 600 le nombre de magasins dans notre réseau.

## Dividendes

Lors de sa réunion du 18 mars 2014, le conseil a déclaré et approuvé le paiement d'un dividende trimestriel de 10,0 ¢ CA par action aux actionnaires inscrits au 27 mars 2014 pour le troisième trimestre de l'exercice 2014, payable le 10 avril 2014. Il s'agit d'un dividende déterminé au sens de la Loi de l'Impôt sur le Revenu du Canada.

## Actions et options d'achat d'actions en circulation

Le 14 mars 2014, 49 367 280 actions à vote multiple catégorie A et 139 202 990 actions à droit de vote subalterne catégorie B de Couche-Tard étaient émises et en circulation. De plus, à pareille date, il y avait 1 206 200 options d'achat d'actions à droit de vote subalterne catégorie B de Couche-Tard en circulation.

Le 11 mars 2014, le conseil d'administration a approuvé le fractionnement de toutes les actions de catégorie « A » et « B » émises et en circulation de la société à raison de trois pour une. Ce fractionnement a reçu l'approbation des autorités réglementaires et entrera en vigueur le 14 avril 2014.

## Données sur le taux de change

Nous présentons nos données en dollars US, ce qui procure une information plus pertinente compte tenu de la prédominance de nos opérations aux États-Unis et de l'importance de notre dette libellée en dollars US.

Le tableau suivant présente les renseignements sur les taux de change en fonction des taux de clôture, indiqués en dollars US par tranche unitaire de la devise comparative :

	Périodes de 16 semaines terminées le		Périodes de 40 semaines terminées le	
	2 février 2014	3 février 2013	2 février 2014	3 février 2013
<b>Moyenne pour la période</b>				
Dollar Canadien <sup>(1)</sup>	<b>0,9394</b>	1,0072	<b>0,9566</b>	1,0011
Couronne Norvégienne <sup>(2)</sup>	<b>0,1641</b>	0,1770	<b>0,1667</b>	0,1732
Couronne Suédoise <sup>(2)</sup>	<b>0,1536</b>	0,1514	<b>0,1529</b>	0,1497
Couronne Danoise <sup>(2)</sup>	<b>0,1826</b>	0,1751	<b>0,1793</b>	0,1719
Zloty <sup>(2)</sup>	<b>0,3258</b>	0,3170	<b>0,3172</b>	0,3101
Euro <sup>(2)</sup>	<b>1,3622</b>	1,3058	<b>1,3371</b>	1,2810
Lats <sup>(3)</sup>	<b>1,9384</b>	1,8740	<b>1,9050</b>	1,8393
Litas <sup>(2)</sup>	<b>0,3945</b>	0,3782	<b>0,3873</b>	0,3711
Rouble <sup>(2)</sup>	<b>0,0303</b>	0,0324	<b>0,0307</b>	0,0318
	<b>Au 2 février 2014</b>	<b>Au 3 février 2013</b>		
<b>Fin de la période</b>				
Dollar Canadien	<b>0,8978</b>	0,9834		
Couronne Norvégienne <sup>(4)</sup>	<b>0,1593</b>	0,1734		
Couronne Suédoise <sup>(4)</sup>	<b>0,1528</b>	0,1543		
Couronne Danoise <sup>(4)</sup>	<b>0,1810</b>	0,1766		
Zloty <sup>(4)</sup>	<b>0,3179</b>	0,3163		
Euro <sup>(4)</sup>	<b>1,3500</b>	1,3170		
Lats <sup>(3)</sup>	-	1,8822		
Litas <sup>(4)</sup>	<b>0,3907</b>	0,3814		
Rouble <sup>(4)</sup>	<b>0,0284</b>	0,0322		

(1) Calculée en prenant la moyenne des taux de change à la clôture de chaque jour de la période indiquée.

(2) Taux moyen pour la période du 14 octobre 2013 au 31 janvier 2014 pour la période de 16 semaines terminée le 2 février 2014, du 1<sup>er</sup> mai 2013 au 31 janvier 2014 pour la période de 40 semaines terminée le 2 février 2014, du 1<sup>er</sup> octobre 2012 au 31 janvier 2013 pour la période de 16 semaines terminée le 3 février 2013 et du 20 juin 2012 au 31 janvier 2013 pour la période de 40 semaines terminée le 3 février 2013. Calculée en prenant la moyenne des taux de change à la clôture de chaque jour de la période indiquée.

(3) Le 1<sup>er</sup> janvier 2014 la Lettonie a changé sa monnaie du Lats à l'Euro. Taux moyen pour la période du 14 octobre 2013 au 31 décembre 2013 pour la période de 16 semaines terminée le 2 février 2014, du 1<sup>er</sup> mai 2013 au 31 décembre 2013 pour la période de 40 semaines terminée le 2 février 2014, du 1<sup>er</sup> octobre 2012 au 31 janvier 2013 pour la période de 16 semaines terminée le 3 février 2013 et du 20 juin 2012 au 31 janvier 2013 pour la période de 40 semaines terminée le 3 février 2013. Calculée en prenant la moyenne des taux de change à la clôture de chaque jour de la période indiquée.

(4) Au 31 janvier 2014.

Le 1<sup>er</sup> janvier 2014, la Lettonie a changé sa monnaie officielle du Lats à l'Euro. Les résultats des opérations de la Lettonie avant la date de conversion ont été convertis en utilisant les taux de change Lats comme décrit à la note 3 ci-dessus tandis que les résultats des opérations de la Lettonie suivants cette date ont été convertis en utilisant les taux de change Euro. Le bilan des opérations de la Lettonie au 2 février 2014 a été converti en utilisant le taux de change de l'Euro. Ce changement de monnaie n'a pas eu d'incidence significative sur nos états financiers consolidés.

Puisque nous utilisons le dollar américain comme monnaie de présentation dans nos états financiers consolidés et dans le présent document, sauf indication contraire, les résultats de nos opérations canadiennes, européennes et corporatives sont convertis en dollars américains au taux moyen de la période. Sauf indication contraire, les écarts et explications liés aux variations du taux de change et à la volatilité du dollar canadien et des devises européennes dont nous traitons dans le présent document sont donc liés à la conversion en dollars américains des résultats de nos opérations canadiennes, européennes et corporatives.

## Analyse sommaire des résultats consolidés pour le troisième trimestre et les trois premiers trimestres de l'exercice 2014

Le tableau suivant présente certaines informations concernant nos opérations pour les périodes de 16 et de 40 semaines terminées les 2 février 2014 et 3 février 2013. Les résultats consolidés pour les périodes de 16 et de 40 semaines terminées le 3 février 2013 incluent les résultats de Statoil Fuel & Retail respectivement pour la période du 1<sup>er</sup> octobre 2012 au 31 janvier 2013 et du 20 juin 2012 au 31 janvier 2013.

	Période de 16 semaines terminée le			Période de 40 semaines terminée le		
	2 février 2014	3 février 2013	Variation %	2 février 2014	3 février 2013	Variation %
<i>(en millions de dollars américains, sauf indication contraire)</i>						
<b>Données sur les résultats d'exploitation :</b>						
Revenus tirés des marchandises et services <sup>(1)</sup> :						
États-Unis	1 399,0	1 328,0	5,3	3 699,6	3 486,5	6,1
Europe	305,9	335,4	(8,8)	793,5	619,7	28,0
Canada	585,9	625,5	(6,3)	1 661,7	1 724,2	(3,6)
Total des revenus tirés des marchandises et services	2 290,8	2 288,9	0,1	6 154,8	5 830,4	5,6
Ventes de carburant pour le transport routier :						
États-Unis	4 475,5	4 326,6	3,4	11 743,9	11 257,8	4,3
Europe	2 625,8	2 933,9	(10,5)	6 739,6	5 474,4	23,1
Canada	858,1	849,8	1,0	2 270,4	2 230,0	1,8
Total des ventes de carburant pour le transport routier	7 959,4	8 110,3	(1,9)	20 753,9	18 962,2	9,4
Autres revenus <sup>(2)</sup> :						
États-Unis	5,1	2,0	155,0	11,0	5,0	120,0
Europe	837,8	1 065,7	(21,4)	2 084,2	1 969,4	5,8
Canada	0,1	0,2	(50,0)	0,4	0,4	0,0
Total des autres revenus	843,0	1 067,9	(21,1)	2 095,6	1 974,8	6,1
<b>Total des ventes</b>	<b>11 093,2</b>	<b>11 467,1</b>	<b>(3,3)</b>	<b>29 004,3</b>	<b>26 767,4</b>	<b>8,4</b>
Marge brute sur les marchandises et services <sup>(1)</sup> :						
États-Unis	457,0	440,5	3,7	1 204,8	1 159,0	4,0
Europe	132,3	140,4	(5,8)	328,7	251,9	30,5
Canada	191,4	208,4	(8,2)	553,0	581,7	(4,9)
Marge brute totale sur les marchandises et services	780,7	789,3	(1,1)	2 086,5	1 992,6	4,7
Marge brute sur le carburant pour le transport routier :						
États-Unis	226,5	227,6	(0,5)	636,7	593,7	7,2
Europe	278,9	273,9	1,8	717,4	522,9	37,2
Canada	48,5	50,1	(3,2)	129,9	126,9	2,4
Marge brute totale sur le carburant pour le transport routier	553,9	551,6	0,4	1 484,0	1 243,5	19,3
Marge brute sur les autres revenus <sup>(2)</sup> :						
États-Unis	5,1	2,0	155,0	11,0	5,0	120,0
Europe	110,8	132,4	(16,3)	291,3	247,8	17,6
Canada	0,1	0,2	(50,0)	0,4	0,4	0,0
Marge brute totale sur les autres revenus	116,0	134,6	(13,8)	302,7	253,2	19,5
<b>Marge brute totale</b>	<b>1 450,6</b>	<b>1 475,5</b>	<b>(1,7)</b>	<b>3 873,2</b>	<b>3 489,3</b>	<b>11,0</b>
Frais d'exploitation, de vente, administratifs et généraux	1 037,6	1 084,4	(4,3)	2 601,1	2 423,8	7,3
Goodwill négatif	(6,6)	(0,4)	1 550,0	(48,2)	(1,6)	2 912,5
Gain de compression sur l'obligation au titre des régimes de retraite à prestations définies	(0,9)	-	-	(0,9)	-	-
Amortissement et perte de valeur des immobilisations et des autres actifs	186,0	182,6	1,9	441,2	383,0	15,2
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	<b>234,5</b>	<b>208,9</b>	<b>8,9</b>	<b>880,0</b>	<b>684,1</b>	<b>28,5</b>
<b>Bénéfice net</b>	<b>182,3</b>	<b>142,2</b>	<b>28,2</b>	<b>667,1</b>	<b>426,4</b>	<b>56,4</b>
<b>Autres données d'exploitation :</b>						
Marge brute sur les marchandises et services <sup>(1)</sup> :						
Consolidée	34,1 %	34,5 %	(0,4)	33,9 %	34,2 %	(0,3)
États-Unis	32,7 %	33,2 %	(0,5)	32,6 %	33,2 %	(0,6)
Europe	43,2 %	41,9 %	1,3	41,4 %	40,6 %	0,8
Canada	32,7 %	33,3 %	(0,6)	33,3 %	33,7 %	(0,4)
Croissance des ventes de marchandises par magasin comparable <sup>(3)(4)</sup> :						
États-Unis	3,8 %	0,8%		3,7%	1,3 %	
Europe	0,9 %	-		1,3%	-	
Canada	2,2 %	1,7%		2,0%	2,3 %	
Marge brute sur le carburant pour le transport routier :						
États-Unis (cents par gallon) <sup>(4)</sup>	17,02	17,80	(4,4)	19,12	18,61	2,7
Europe (cents par litre) <sup>(5)</sup>	11,44	9,74	17,5	11,07	9,89	11,9
Canada (cents CA par litre) <sup>(4)</sup>	5,87	5,88	(0,2)	6,01	5,79	3,8
Volume de carburant pour le transport routier vendu <sup>(5)</sup> :						
États-Unis (millions de gallons)	1 403,1	1 306,7	7,4	3 519,3	3 265,8	7,8
Europe (millions de litres)	2 437,8	2 812,5	(13,3)	6 482,6	5 285,4	22,7
Canada (millions de litres)	888,0	852,7	4,1	2 282,7	2 200,4	3,7
Croissance (diminution) du volume de carburant pour le transport routier par magasin comparable <sup>(4)</sup> :						
États-Unis	1,3 %	0,8%		1,4 %	0,5 %	
Europe	2,7 %	-		2,2 %	-	
Canada	2,1 %	(0,9%)		1,2 %	0,4 %	
<b>Données par action :</b>						
Bénéfice net de base par action (dollars par action)	0,97	0,76	27,6	3,54	2,31	53,2
Bénéfice net dilué par action (dollars par action)	0,96	0,75	28,0	3,52	2,29	53,7



	<b>2 février 2014</b>	28 avril 2013	Variation \$
<b>Situation financière :</b>			
Actif total	<b>10 367,2</b>	10 546,2	(179,0)
Dette portant intérêts	<b>2 779,5</b>	3 605,1	(825,6)
Capitaux propres	<b>3 725,7</b>	3 216,7	509,0
<b>Ratios d'endettement :</b>			
Dette nette à intérêts / capitalisation totale <sup>(6)</sup>	<b>0,37 : 1</b>	0,48 : 1	
Dette nette à intérêts / BAIIA ajusté <sup>(7)</sup>	<b>1,39 : 1</b>	1,98 : 1 <sup>(8)</sup>	
Dette nette à intérêts ajustée / BAIIAL ajusté <sup>(9)</sup>	<b>2,51 : 1</b>	3,05 : 1 <sup>(8)</sup>	
<b>Rentabilité :</b>			
Rendement des capitaux propres <sup>(10)</sup>	<b>23,4 %</b>	21,5 % <sup>(8)</sup>	
Rendement des capitaux employés <sup>(11)</sup>	<b>13,3 %</b>	11,0 % <sup>(8)</sup>	

- (1) Comprend les revenus tirés des redevances de franchisage, des royautés et des remises sur certains achats effectués par les franchisés et les affiliés ainsi que la vente en gros de marchandises.
- (2) Comprend les revenus tirés de la location d'actifs, de la vente de carburant pour l'aviation et pour le secteur maritime, d'huile à chauffage, de kérosène, de lubrifiants et de produits chimiques. Les revenus pour les périodes de 16 et 40 semaines terminées le 3 février 2013 incluent les revenus des activités de vente de gaz de pétrole liquéfié (« GPL »). Ces activités ont été vendues en décembre 2012.
- (3) Ne comprend pas les services et autres revenus (décrits à la note 1 ci-dessus). La croissance au Canada est calculée en dollars canadiens. La croissance en Europe est calculée en couronnes norvégiennes.
- (4) Pour les magasins corporatifs seulement.
- (5) Total du carburant pour transport routier.
- (6) Ce ratio est présenté à titre d'information seulement et représente une mesure de la santé financière surtout utilisée par les milieux financiers. Il représente le calcul suivant : la dette à long terme portant intérêts, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie ainsi que des placements temporaires, divisée par l'addition de l'avoir des actionnaires et de la dette à long terme, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie ainsi que des placements temporaires. Il n'a pas de sens normalisé prescrit par les IFRS et ne pourrait donc être comparé à des mesures du même type présentées par d'autres compagnies publiques.
- (7) Ce ratio est présenté à titre d'information seulement et représente une mesure de la santé financière surtout utilisée par les milieux financiers. Il représente le calcul suivant : la dette à long terme portant intérêts, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie ainsi que des placements temporaires, divisée par le BAIIA (Bénéfice Avant Impôts, Intérêts et Amortissements et perte de valeur) ajusté de la charge de restructuration, du gain de compression sur l'obligation au titre de certains régimes de retraite à prestations définies et du goodwill négatif. Il n'a pas de sens normalisé prescrit par les IFRS et ne pourrait donc être comparé à des mesures du même type présentées par d'autres compagnies publiques.
- (8) Ce ratio est présenté sur une base pro forma. Il inclut les résultats de Couche-Tard pour l'exercice terminé le 28 avril 2013 ainsi que les résultats de Statoil Fuel & Retail pour la période de 12 mois terminée le 30 avril 2013. Pour le calcul de ce ratio, les données de bilan et de résultats de Statoil Fuel & Retail ont été modifiées afin de rendre leur présentation conforme aux politiques de Couche-Tard et pour tenir compte des ajustements à la juste valeur des actifs acquis, incluant le goodwill, et des passifs assumés.
- (9) Ce ratio est présenté à titre d'information seulement et représente une mesure de la santé financière surtout utilisée par les milieux financiers. Il représente le calcul suivant : la dette à long terme portant intérêts plus la dépense de loyer multiplié par huit, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie ainsi que des placements temporaires, divisée par le BAIIAL (Bénéfice Avant Impôts, Intérêts, Amortissements et perte de valeur et dépense de Loyer) ajusté de la charge de restructuration, du gain de compression sur l'obligation de certains régimes de retraite à prestations définies et du goodwill négatif. Il n'a pas de sens normalisé prescrit par les IFRS et ne pourrait donc être comparé à des mesures du même type présentées par d'autres compagnies publiques.
- (10) Ce ratio est présenté à titre d'information seulement et représente une mesure de la performance surtout utilisée par les milieux financiers. Il représente le calcul suivant : le bénéfice net divisé par l'avoir des actionnaires moyens la période correspondante. Il n'a pas de sens normalisé prescrit par les IFRS et ne pourrait donc être comparé à des mesures du même type présentées par d'autres compagnies publiques.
- (11) Ce ratio est présenté à titre d'information seulement et représente une mesure de la performance surtout utilisée par les milieux financiers. Il représente le calcul suivant : le bénéfice avant impôt et intérêts divisé par les capitaux employés moyens pour la période correspondante. Les capitaux employés représentent l'actif total moins le passif à court terme ne portant pas intérêts. Il n'a pas de sens normalisé prescrit par les IFRS et ne pourrait donc être comparé à des mesures du même type présentées par d'autres compagnies publiques.

## Chiffre d'affaires

Notre chiffre d'affaires a atteint 11,1 milliards \$ pour le troisième trimestre de l'exercice 2014, en baisse de 373,9 millions \$, soit une diminution de 3,3 %, principalement attribuable à la disposition de nos activités de européennes de Gaz de Pétrole Liquéfié ("GPL") en décembre 2012, à l'effet négatif net de la conversion en dollars américains des revenus de nos opérations canadiennes et européennes, à la baisse du prix de vente moyen du carburant pour le transport routier aux États-Unis, ainsi qu'au fait que les résultats du troisième trimestre de l'exercice 2014 incluent les résultats de Statoil Fuel & Retail pour seulement 110 jours comparativement à 123 jours pour le troisième trimestre de l'exercice 2013. Ces éléments ayant contribué à la diminution du chiffre d'affaires ont été contrebalancés, en partie, par la contribution des acquisitions ainsi que par la bonne croissance des ventes de marchandises et du volume de carburant pour le transport routier par magasin comparable en Amérique du Nord et en Europe.

Pour les trois premiers trimestres de l'exercice 2014, nos revenus ont augmenté de 2,2 milliards \$, soit une hausse de 8,4 % comparativement aux trois premiers trimestres de l'exercice 2013 principalement en raison de la contribution des acquisitions ainsi que de la hausse des ventes de marchandises et du volume de carburant pour le transport routier par magasin comparable en Amérique du Nord et en Europe. Ces éléments de croissance du chiffre d'affaires ont été contrebalancés, en partie, par la disposition de nos activités de Gaz de Pétrole Liquéfié ("GPL") en décembre 2012, par la baisse du prix de vente moyen du carburant pour le transport routier aux États-Unis ainsi que par l'effet négatif net de la conversion en dollars américains des revenus de nos opérations canadiennes et européennes.

Plus spécifiquement, la croissance des ventes de marchandises et services du troisième trimestre de l'exercice 2014 a été de 1,9 millions \$ ou 0,1 %. Excluant l'effet négatif de la conversion en dollars américains des revenus de nos opérations canadiennes et européennes qui s'élève à approximativement 36,0 millions \$, les ventes de marchandises et services ont augmentées de 37,9 millions \$. La croissance des ventes consolidées de marchandises et services a été partiellement contrebalancée par le fait que les résultats de Statoil Fuel & Retail incluent 110 jours pour le troisième trimestre de l'exercice 2014 comparativement à 123 jours pour le trimestre correspondant de l'exercice 2013. Cette augmentation est attribuable à la contribution des acquisitions pour un montant de 22,0 millions \$ ainsi qu'à la croissance interne. Les ventes de marchandises par magasin comparable aux États-Unis ont augmenté de 3,8 % tandis qu'au Canada, elles ont augmenté de 2,2 %, ce qui est vraiment remarquable compte tenu de la météo défavorable qui a touché bon nombre de nos marchés nord-américains. La solide croissance des ventes de marchandises par magasin comparable est attribuable à nos stratégies de mise en marché, à la réalité économique de ces deux marchés ainsi qu'aux investissements que nous avons effectués pour améliorer l'offre de produits et de service dans nos magasins. Dans ces deux pays, nous avons continué de favoriser des stratégies de prix visant à augmenter l'achalandage, ce qui nous a permis de dynamiser la croissance du nombre de transactions, alors que la catégorie des produits frais continue de présenter une belle croissance dans plusieurs de nos marchés. En Europe, le partage des meilleures pratiques, l'implantation de nouvelles stratégies de mise en marché durables, de même que les investissements effectués dans des campagnes de marketing d'importance visant à faire la promotion de notre offre en magasin ont permis de renverser la tendance négative des ventes qui existait lorsque nous avons acquis Statoil Fuel & Retail. Il en a résulté une croissance des ventes de marchandises par magasin comparable en Europe pour un quatrième trimestre consécutif. Cette croissance, qui s'est élevée à 0,9 % pour le troisième trimestre, a été générée par les fortes ventes de produits frais et de café. Ces éléments de croissance du chiffre d'affaires ont été contrebalancés, en partie, par l'effet négatif de la conversion en dollars américains des revenus de nos opérations canadiennes et européennes s'élevant à approximativement 36,0 millions \$ de même que par le fait que les résultats du troisième trimestre de l'exercice 2014 incluent les résultats de Statoil Fuel & Retail pour seulement 110 jours comparativement à 123 jours pour le troisième trimestre de l'exercice 2013.

Au cours des trois premiers trimestres de l'exercice 2014, les revenus de marchandises et services ont augmenté de 324,4 millions \$, soit une hausse de 5,6 % comparativement à la période correspondante de l'exercice financier précédent, principalement en raison de la contribution des acquisitions ainsi que de la hausse des ventes de marchandises par magasin comparable de 3,7 % aux États-Unis, de 1,3 % en Europe et de 2,0 % au Canada. Ces éléments de croissance du chiffre d'affaires ont été contrebalancés, en partie, par l'effet négatif de la conversion en dollars américains des revenus de nos opérations canadiennes et européennes s'élevant à approximativement 61,0 millions \$.

Les ventes de carburant pour le transport routier ont affiché une diminution de 150,9 millions \$ ou 1,9 % pour le troisième trimestre de l'exercice 2014. Cette diminution est principalement attribuable à la cession et fermeture de magasins dans le cadre de notre travail continu pour améliorer la qualité de notre réseau, à l'effet négatif net de la conversion en dollars américains des revenus de nos opérations canadiennes et européennes s'élevant à approximativement 58,0 millions \$, ainsi qu'au fait que les résultats du troisième trimestre de l'exercice 2014 incluent les résultats de Statoil Fuel & Retail pour seulement 110 jours comparativement à 123 jours pour le troisième trimestre de l'exercice 2013. Globalement, la variation du prix de vente du carburant pour le transport routier a eu un impact défavorable de 16,0 millions \$ sur nos revenus. L'impact du prix de vente moyen plus bas du carburant pour le transport routier aux États-Unis fut contrebalancé, en partie, par l'impact du

prix de vente moyen plus haut du carburant pour le transport routier en Europe et au Canada, tel que le démontre le tableau suivant en débutant par le quatrième trimestre de l'exercice terminé le 29 avril 2012 :

Trimestre	4 <sup>e</sup>	1 <sup>er</sup>	2 <sup>e</sup>	3 <sup>e</sup>	Moyenne pondérée
Période de 52 semaines terminée le 2 février 2014					
États-Unis (dollars US par gallon)	3,61	3,51	3,45	<b>3,24</b>	3,44
Europe (cents US par litre)	103,80	100,72	103,25	<b>107,49</b>	104,47
Canada (cents CA par litre)	115,65	114,53	117,05	<b>113,11</b>	114,94
Période de 53 semaines terminée le 3 février 2013					
États-Unis (dollars US par gallon)	3,73	3,49	3,65	<b>3,35</b>	3,54
Europe (cents US par litre)	-	-	103,96	<b>104,70</b>	104,38
Canada (cents CA par litre)	117,0	112,62	117,41	<b>110,43</b>	114,02

Ces éléments de diminution du chiffre d'affaires ont été contrebalancés, en partie, par la contribution des acquisitions pour un montant de 204,6 millions \$ et par la croissance organique. Aux États-Unis et au Canada, le volume de carburant pour le transport routier par magasin comparable a augmenté respectivement de 1,3 % et de 2,1 % tandis qu'en Europe la hausse se chiffre à 2,7 % ce qui est une forte amélioration lorsque comparée à la tendance affichée par notre réseau européen avant notre acquisition de Statoil Fuel & Retail et se reflète dans la croissance de nos parts de marchés en Scandinavie. Notre nouvelle marque de carburant « *miles<sup>MC</sup>* », que nous avons lancée dans certains de nos marchés européens, affiche des résultats prometteurs et a apporté, encore une fois, une bonne contribution à la performance du troisième trimestre. C'est également le quatrième trimestre d'affilée que le volume de carburant pour le transport routier par magasin comparable affiche des résultats positifs.

Pour les trois premiers trimestres de l'exercice 2014, les revenus de carburant pour le transport routier ont augmenté de 1,8 milliard \$ ou 9,4 %. La contribution des acquisitions s'est élevée à approximativement 2,4 milliards \$ tandis que le volume de carburant pour le transport routier par magasin comparable a augmenté de 1,4 % aux États-Unis, de 2,2 % en Europe et de 1,2 % au Canada. Ces éléments de croissance du chiffre d'affaires ont été contrebalancés, en partie, par une baisse du prix de vente moyen du carburant pour le transport routier qui a générée une diminution nette du chiffre d'affaires d'approximativement 228,0 millions \$ ainsi que par l'effet négatif net de la conversion en dollars américains des revenus de nos opérations canadiennes et européennes s'élevant à approximativement 20,0 millions \$.

Les autres revenus ont affiché une diminution de 224,9 millions \$ pour le troisième trimestre de l'exercice 2014, principalement attribuable à la disposition de nos activités européennes de GPL en décembre 2012, à la diminution des revenus provenant de la vente de carburant pour l'aviation ainsi qu'au fait que les résultats du troisième trimestre de l'exercice 2014 incluent les résultats de Statoil Fuel & Retail pour seulement 110 jours comparativement à 123 jours pour le troisième trimestre de l'exercice 2013. Pour les trois premiers trimestres de l'exercice 2014, les autres revenus ont connu une augmentation de 120,8 millions \$ principalement en raison de la contribution des acquisitions laquelle a été partiellement contrebalancée par la diminution des revenus de GPL et de carburant pour l'aviation.

## Marge brute

Pour le troisième trimestre de l'exercice 2014, la marge brute consolidée sur les marchandises et services est stable à 780,7 millions \$, soit une réduction de 8,6 millions \$ ou 1,1 % par rapport au trimestre comparable de l'exercice 2013. Excluant l'effet négatif de la conversion en dollars américains des revenus de nos opérations canadiennes et européennes qui s'élève à approximativement 10,0 millions \$, la marge brute consolidée sur les marchandises et services a augmentée de 1,4 millions \$. La croissance, en dollar, de la marge brute consolidée sur les marchandises et services a été partiellement contrebalancée par le fait que les résultats de Statoil Fuel & Retail incluent 110 jours pour le troisième trimestre de l'exercice 2014 comparativement à 123 jours pour le trimestre correspondant de l'exercice 2013. Aux États-Unis, la marge brute est en baisse de 0,5 %, de 32,7 % à 33,2 % tandis qu'au Canada elle s'est chiffrée à 32,7 %, en baisse de 0,6 %. En Europe, la marge brute a augmenté de 1,3 % pour se chiffrer à 43,2 %. En général, cette performance reflète principalement les changements au mix-produits, les modifications que nous avons apportées à nos conditions d'approvisionnement ainsi que notre stratégie de mise en marché adaptée à notre environnement compétitif et à la réalité économique de chacun de nos marchés. Comme pour les trimestres précédents, en Amérique du Nord, la diminution de la marge en pourcentage des ventes reflète principalement l'impact de nos stratégies de prix visant à augmenter l'achalandage dans nos magasins, ce qui a eu un effet favorable sur nos revenus mais a aussi eu comme effet de tirer le pourcentage de marge à la baisse. Toutefois, sur une base nette, cette stratégie a eu un impact positif, la marge brute sur les ventes de marchandises et services ayant augmenté. En Europe, l'augmentation de la marge en pourcentage des ventes reflète un reclassement cumulatif entre les ventes et le coût des ventes pour le premier et le deuxième trimestre de l'exercice 2014. Abstraction faite de ce reclassement, la marge en Europe aurait été de 42,0 %, ce qui est comparable à la marge enregistrée au troisième trimestre de l'exercice 2013. La marge brute sur les ventes de marchandises et services en pourcentage des ventes plus élevée en Europe, reflète des structures de prix et de coûts ainsi qu'une composition des revenus différentes de celles en Amérique du Nord.

Au cours des trois premiers trimestres de l'exercice 2014, la marge brute consolidée sur les marchandises et services a augmenté de 93,9 millions \$ soit 4,7 %. La marge brute aux États-Unis s'est établie à 32,5 %, soit une diminution de 0,6 % tandis que la marge était de 33,3 % au Canada en baisse de 0,4 % et de 41,1 % en Europe, en hausse de 0,8 %.

Pour le troisième trimestre de l'exercice 2014, la marge brute sur le carburant pour le transport routier de nos magasins corporatifs aux États-Unis affiche une diminution de 0,78 ¢ par gallon, passant de 17,80 ¢ par gallon l'an dernier à 17,02 ¢ par gallon cette année. Au Canada, la marge brute est stable, s'établissant à 5,87 ¢ CA par litre comparativement à 5,88 ¢ CA par litre au troisième trimestre de l'exercice 2013. En Europe, la marge brute totale sur le carburant pour le transport routier s'est établie à 11,44 ¢ par litre pour le troisième trimestre de l'exercice 2014, soit une importante augmentation de 1,70 ¢ le litre comparativement à une marge de 9,74 ¢ le litre pour le troisième trimestre de l'exercice 2013. Le tableau suivant fournit certaines informations relatives aux marges brutes sur le carburant dégagées par nos sites corporatifs aux États-Unis et à l'impact des frais liés aux modes de paiements électroniques pour les huit derniers trimestres en débutant par le quatrième trimestre de l'exercice terminé le 29 avril 2012 :

(en cents US par gallon)

Trimestre	4 <sup>e</sup>	1 <sup>er</sup>	2 <sup>e</sup>	3 <sup>e</sup>	Moyenne pondérée
Période de 52 semaines terminée le 2 février 2014					
Avant déduction des frais liés aux modes de paiements électroniques	19,30	19,42	21,56	<b>17,02</b>	19,17
Frais liés aux modes de paiements électroniques	5,03	4,99	5,04	<b>4,79</b>	4,95
Déduction faite des frais liés aux modes de paiements électroniques	<u>14,27</u>	<u>14,43</u>	<u>16,52</u>	<u><b>12,23</b></u>	<u>14,22</u>
Période de 53 semaines terminée le 3 février 2013					
Avant déduction des frais liés aux modes de paiements électroniques	16,98	23,20	15,20	<b>17,80</b>	18,22
Frais liés aux modes de paiements électroniques	5,06	4,97	5,15	<b>4,79</b>	4,98
Déduction faite des frais liés aux modes de paiements électroniques	<u>11,92</u>	<u>18,23</u>	<u>10,05</u>	<u><b>13,01</b></u>	<u>13,24</u>

Pour les trois premiers trimestres de l'exercice 2014, la marge brute pour le carburant pour le transport routier de nos magasins corporatifs aux États-Unis a augmenté de 0,51 ¢ le gallon, passant de 18,61 ¢ le gallon au cours du dernier exercice à 19,12 ¢ le gallon au cours de l'exercice actuel. Au Canada, la marge a augmenté, atteignant 6,01 ¢ CA le litre comparativement à 5,79 ¢ CA le litre pour la même période de l'exercice financier précédent. La marge brute totale sur le carburant pour le transport routier en Europe s'est établie à 11,07 ¢ le litre, soit une hausse de 1,17 ¢ le litre pour la même période de l'exercice financier précédent.

## Frais d'exploitation, de vente, administratifs et généraux

Pour le troisième trimestre et les trois premiers trimestres de l'exercice 2014, les frais d'exploitation, de vente, administratifs et généraux sont respectivement en baisse de 4,3 % et en hausse de 7,3 % comparativement au troisième trimestre et trois premiers trimestres de l'exercice 2013, mais sont en diminution de 3,4 % et 0,3 % respectivement si l'on exclut certains éléments, tel que présenté dans le tableau suivant :

	Période de 16 semaines terminée le 2 février 2014	Période de 40 semaines terminée le 2 février 2014
<b>Variation totale, telle que publiée</b>	<b>(4,3 %)</b>	<b>7,3 %</b>
Soustraire:		
Augmentation provenant des dépenses additionnelles liées aux acquisitions	0,8 %	8,5 %
Diminution provenant de la disposition des activités de GPL	(0,2 %)	(0,1 %)
Augmentation générée par la hausse des frais liés aux modes de paiements électroniques, excluant les acquisitions	0,3 %	0,3 %
Diminution générée par l'effet net de la conversion de devises	(1,8 %)	(1,0 %)
Frais d'acquisition enregistrés aux résultats de l'exercice 2014	0,1 %	0,1 %
Frais d'acquisition enregistrés aux résultats de l'exercice 2013	(0,1 %)	(0,2 %)
<b>Variation restante</b>	<b>(3,4 %)</b>	<b>(0,3 %)</b>

La variation restante pour le troisième trimestre de l'exercice 2014 est principalement attribuable au nombre de jours moins élevé de nos opérations européennes inclus dans nos résultats, en partie contrebalancé par une hausse de nos dépenses pour supporter notre croissance organique. Pour les trois premiers trimestres de l'exercice 2014, la variation de nos frais d'exploitation provient d'une saine gestion des coûts dans l'ensemble de nos opérations ainsi que de l'effet des synergies. Nous continuons de favoriser un contrôle strict de nos coûts à travers l'organisation, tout en maintenant la qualité du service que nous offrons à nos clients.

En Europe, le niveau des dépenses continue d'être affecté par le déploiement d'un progiciel de gestion intégré mais nos dépenses informatiques devraient continuer de diminuer progressivement au cours des prochains trimestres.

## Bénéfice avant intérêts, impôts, amortissement et perte de valeur (BAIIA) et BAIIA ajusté

Au troisième trimestre de l'exercice 2014, le BAIIA a augmenté de 7,5 % comparativement à la période comparable de l'exercice précédent, pour atteindre 425,1 millions \$. Les acquisitions ont contribué au BAIIA pour un montant d'approximativement 9,0 millions \$, déduction faite des frais d'acquisition enregistrés aux résultats, tandis que la variation du taux de change a eu un impact négatif d'approximativement 5,0 millions \$. En ce qui concerne les trois premiers trimestres de l'exercice 2014, le BAIIA a augmenté de 24,1 % comparativement à la période comparable de l'exercice précédent pour atteindre 1 340,0 millions \$. Les acquisitions ont contribué au BAIIA du troisième trimestre de l'exercice 2014 pour un montant approximatif de 147,0 millions \$, déduction faite des frais d'acquisition enregistrés aux résultats, tandis que la variation du taux de change a eu un effet défavorable d'approximativement 6,9 millions \$.

En excluant le gain de compression sur l'obligation des régimes de retraite du troisième trimestre de l'exercice 2014 ainsi que le goodwill négatif de chacune des périodes comparables, le BAIIA ajusté du troisième trimestre de l'exercice 2014 a augmenté de 22,4 millions \$ ou 5,7 % comparativement à la période comparable de l'exercice précédent, pour atteindre 417,6 millions \$. Pour les trois premiers trimestres, abstraction faite du gain de compression sur l'obligation des régimes de retraite ainsi que du goodwill négatif pour les deux périodes comparables, le BAIIA ajusté a augmenté de 212,6 millions \$ ou 19,7 % comparativement à la période comparable de l'exercice précédent, pour atteindre 1 290,9 millions \$. La croissance du BAIIA ajusté a été partiellement contrebalancée par le fait que les résultats de Statoil Fuel & Retail incluent 110 jours pour le troisième trimestre de l'exercice 2014 comparativement à 123 jours pour le trimestre correspondant de l'exercice 2013.

Il est à noter que le BAIIA et le BAIIA ajusté ne constituent pas des mesures de performance reconnues selon les IFRS, mais nous les utilisons, ainsi que les investisseurs et les analystes, afin d'évaluer la performance de l'entreprise en matière de finance et d'exploitation. Notons que notre méthode de calcul peut différer de celle utilisée par d'autres sociétés publiques :

(en millions de dollars américains)	Période de 16 semaines terminée le		Période de 40 semaines terminée le	
	2 février 2014	3 février 2013	2 février 2014	3 février 2013
Bénéfice net, tel que publié	182,3	142,2	667,1	426,4
Rajouter :				
Impôts sur les bénéfices	35,0	21,3	148,0	83,5
Frais de financement nets	21,8	49,4	83,7	187,1
Amortissement et perte de valeur des immobilisations et des autres actifs	186,0	182,6	441,2	383,0
BAIIA	425,1	395,5	1 340,0	1 080,0
Enlever :				
Goodwill négatif	(6,6)	(0,2)	(48,2)	(1,6)
Gain de compression sur l'obligation des régimes de retraite	(0,9)	-	(0,9)	-
BAIIA ajusté	417,6	395,3	1 290,9	1 078,4

## Amortissement et perte de valeur des immobilisations et des autres actifs

Pour le troisième trimestre de l'exercice 2014 et les trois premiers trimestres de l'exercice 2014, l'augmentation de la dépense d'amortissement et de perte de valeur vient du fait que nous avons comptabilisé une perte de valeur de 6,8 millions \$ pour une usine de production de lubrifiant non opérationnelle ainsi qu'en raison des investissements que nous avons effectués par le biais des acquisitions, du remplacement d'équipements, de l'ajout de magasins et de l'amélioration continue de notre réseau. Pour le troisième trimestre de l'exercice 2014, ces éléments contribuant à l'accroissement de la dépense d'amortissement et de perte de valeur sont contrebalancés, en partie, par le fait que les résultats du troisième trimestre de l'exercice 2014 incluent les résultats de Statoil Fuel & Retail pour seulement 110 jours comparativement à 123 jours pour le troisième trimestre de l'exercice 2013.

Durant le troisième trimestre de l'exercice 2014, nous avons complété l'analyse des durées de vie utiles restantes des immobilisations de Statoil Fuel & Retail afin de modifier les périodes d'amortissement afférentes. Basé sur nos analyses, nous avons conclu que la modification des périodes d'amortissement réduit la charge d'amortissement mais les résultats finaux ne sont pas significativement différents des estimations préliminaires déjà prises en compte dans la dépense d'amortissement des trimestres précédents.

## Frais de financement, nets

Le troisième trimestre de l'exercice 2014 affiche des frais de financement nets de 21,8 millions \$, une diminution de 27,6 millions \$ comparativement au troisième trimestre de l'exercice 2013. Abstraction faite du gain de change net de 10,4 millions \$ et de la perte de change nette de 13,6 millions \$ enregistrés au troisième trimestre des exercices 2014 et 2013, respectivement, la diminution des frais de financement nets est de 3,6 millions \$. La diminution provient principalement de la

réduction de notre dette à long terme suite aux remboursements effectués sur notre facilité d'acquisition et sur notre crédit d'exploitation en partie contrebalancé par les taux d'intérêt effectifs plus élevés de nos billets de premier rang non garantis comparativement au taux effectif de notre facilité d'acquisition. En ce qui a trait au gain de change net de 10,4 millions \$, celui-ci provient essentiellement des variations de change sur certains soldes inter-société et la dette à long terme externe ainsi que de l'impact des variations des taux de change sur les ventes libellées en dollars américains effectuées par nos opérations européennes.

Pour les trois premiers trimestres de l'exercice 2014, nous avons enregistré des frais de financement nets de 83,7 millions \$ comparativement à 187,1 millions \$ pour la période comparable de l'exercice 2013. Abstraction faite des pertes de change net de 1,4 millions \$ et de 3,6 millions \$ enregistrés aux trois premiers trimestres des exercices 2014 et 2013, respectivement et excluant la perte non récurrente de 102,9 millions \$ sur les contrats de change enregistrée durant les trois premiers trimestres de l'exercice 2013, les trois premiers trimestres de l'exercice 2014 ont affiché des frais de financement nets de 82,3 millions \$, en hausse de 1,7 millions \$ comparativement aux trois premiers trimestres de l'exercice 2013. L'augmentation est principalement attribuable au fait que les trois premiers trimestres de l'exercice 2013 n'incluaient pas la totalité des frais de financement liés à l'acquisition the Statoil Fuel & Retail puisque l'acquisition s'est conclue à la fin de juin 2012.

## Impôts sur les bénéfices

Le taux d'impôt du troisième trimestre de l'exercice 2014 a été de 16,1 %, comparativement à 13,0 % pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. Pour les trois premiers trimestres de l'exercice 2014, le taux a été de 18,2 % comparativement à un taux de 16,4 % pour les trois premiers trimestres de l'exercice précédent. Le taux d'impôt sur les bénéfices des trois premiers trimestres de l'exercice 2014 a été plus élevé que prévu en raison d'un bénéfice imposable plus élevé aux États-Unis où notre taux d'impôt sur les bénéfices est le plus élevé. En excluant l'effet du goodwill négatif enregistré au cours du premier trimestre de l'exercice 2014, le taux d'impôt sur les résultats aurait été d'approximativement 17,1 % pour les trois premiers trimestres de l'exercice 2014.

## Bénéfice net

Nous avons clôturé le troisième trimestre de l'exercice 2014 avec un bénéfice net de 182,3 millions \$, comparativement à 142,2 millions \$ l'exercice précédent, en hausse de 40,1 millions \$, soit 28,2 %. Le bénéfice par action sur une base diluée s'est quant à lui chiffré à 0,96 \$ contre 0,75 \$ l'an dernier, une augmentation de 28,0 %. L'effet négatif net sur le bénéfice net du troisième trimestre de l'exercice 2014 de la conversion en dollars américains des revenus et dépenses de nos opérations canadiennes et européennes s'est élevé à approximativement 9,5 millions \$.

En excluant des résultats du troisième trimestre de l'exercice 2014 la perte de valeur de 6,8 millions \$ pour une usine de production de lubrifiant non opérationnelle en Pologne, le gain de compression au titre de l'obligation des régimes de retraite, le gain de change net, le goodwill négatif ainsi que les frais d'acquisition et en excluant des résultats du troisième trimestre de l'exercice 2013 la perte de change nette, les frais d'acquisition ainsi que le goodwill négatif, le bénéfice net du troisième trimestre de l'exercice 2014 aurait été d'approximativement 175,0 millions \$ (0,92 \$ par action sur une base diluée), contre 153,0 millions \$ (0,81 \$ par action sur une base diluée) pour la période correspondante de l'exercice 2013, une augmentation de 22,0 millions \$, soit 14,4 %. La croissance du bénéfice net ajusté a été partiellement contrebalancée par le fait que les résultats de Statoil Fuel & Retail incluent 110 jours pour le troisième trimestre de l'exercice 2014 comparativement à 123 jours pour le trimestre correspondant de l'exercice 2013.

Les trois premiers trimestres de l'exercice 2014 affichent un bénéfice net de 667,1 millions \$, comparativement à 426,4 millions \$ l'exercice précédent, en hausse de 240,7 millions \$, soit 56,4 %. Le bénéfice par action sur une base diluée s'est quant à lui chiffré à 3,52 \$ contre 2,29 \$ l'an dernier, une augmentation de 53,7 %.

En excluant des résultats des trois premiers trimestres de l'exercice 2014, la perte de valeur de 6,8 millions \$ pour une usine de production de lubrifiant non opérationnelle en Pologne, le gain de compression au titre de l'obligation des régimes de retraite, le goodwill négatif, la perte de change nette ainsi que les frais d'acquisition et en excluant des résultats des trois premiers trimestres de l'exercice 2013 les pertes non-récurrentes sur des contrats de change, la perte de change nette, le goodwill négatif ainsi que les frais d'acquisition, le bénéfice net aurait été d'approximativement 643,0 millions \$, une augmentation de 137,0 millions \$, soit 27,1 % tandis que le bénéfice par action sur une base diluée se serait chiffré à environ 3,40 \$, une augmentation de 25,0 %.

## Situation financière au 2 février 2014

Tel que le démontrent nos ratios d'endettement inclus à la section « Informations financières consolidées choisies » ainsi que nos rentrées de fonds nettes liées à nos activités d'exploitation, nous disposons d'une excellente santé financière.

Notre actif consolidé totalisait 10,4 milliards \$ au 2 février 2014, une diminution de 179,0 millions \$ par rapport au solde en date du 28 avril 2013. Cette diminution découle principalement de l'impact négatif de l'appréciation nette du dollar américain par rapport aux devises fonctionnelles de nos opérations au Canada et en Europe en date du bilan, contrebalancées, en partie, par la hausse généralisée des actifs attribuable aux acquisitions effectuées au cours des trois premiers trimestres de l'exercice 2014 ainsi qu'à la hausse des débiteurs.

Au cours de la période de 52 semaines terminée le 2 février 2014, nous avons enregistré un rendement des capitaux employés de 13,3 %<sup>1</sup>, toujours en progression depuis l'acquisition de Statoil Fuel & Retail.

Les variations importantes des éléments du bilan sont expliquées ci-dessous :

### Débiteurs

Les débiteurs ont augmenté de 52,2 millions \$, passant de 1 616,0 millions \$ au 28 avril 2013 à 1 668,2 millions \$ au 2 février 2014. L'augmentation est principalement expliquée par les effets de démarcation des périodes et par une augmentation des ventes de carburant pour le transport routier à des tierces parties.

### Dettes à long terme et portion à court terme de la dette à long terme

La dette à long terme a diminué de 825,6 millions \$, passant de 3 605,1 millions \$ au 28 avril 2013 à 2 779,5 millions \$ au 2 février 2014. En août 2013, nous avons procédé à l'émission de 300,0 millions \$ CA en billets de premier rang non garantis libellés en dollars canadiens pour un produit net de 285,6 millions \$ US. Subséquemment, nous avons remboursé approximativement 1 020,0 millions \$ de nos facilités d'acquisition et de crédit par l'entremise du produit net de cette émission ainsi que de la trésorerie disponible. Notre dette à long terme, dont une partie est libellée en dollars canadiens, a également été affectée par l'impact de l'affaiblissement du dollar canadien par rapport au dollar américain, qui était d'environ 105,0 millions \$. Notre dette nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie s'est établie à 2 229,7 millions \$ au 2 février 2014, une diminution de 717,1 millions \$ comparativement au solde au 28 avril 2013.

### Passifs financiers

Les passifs financiers ont augmenté de 64,1 millions \$, passant de 20,4 millions \$ au 28 avril 2013 à 84,5 millions \$ au 2 février 2014. L'augmentation découle de la variation de la juste valeur du swap de taux d'intérêt multidevises, qui est déterminée en fonction des taux du marché obtenus de nos institutions financières pour des instruments financiers similaires. La variation de la juste valeur de cet instrument financier est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global.

### Capitaux propres

Les capitaux propres se sont établis à 3,7 milliards \$ au 2 février 2014, une augmentation de 509,0 millions \$ par rapport au solde en date du 28 avril 2013, en grande partie attribuable au bénéfice net des trois premiers trimestres de l'exercice 2014 contrebalancé, en partie, par les autres éléments du résultat global et les dividendes. Durant la période de 52 semaines terminée le 2 février 2014, nous avons enregistré un rendement sur les capitaux propres de 23,4 %<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Ce ratio est présenté à titre d'information seulement et représente une mesure de la performance surtout utilisée par les milieux financiers. Il représente le calcul suivant : le bénéfice avant impôt et intérêts divisé par les capitaux employés moyens. Les capitaux employés représentent l'actif total moins le passif à court terme ne portant pas intérêts. Il n'a pas de sens normalisé prescrit par les IFRS et ne pourrait donc être comparé à des mesures du même type présentées par d'autres sociétés publiques. Il inclut les résultats de Couche-Tard pour les trois premiers trimestres de l'exercice se terminant le 27 avril 2014 ainsi que le dernier trimestre de l'exercice terminé le 28 avril 2013.

<sup>2</sup> Ce ratio est présenté à titre d'information seulement et représente une mesure de la performance surtout utilisée par les milieux financiers. Il représente le calcul suivant : le bénéfice net divisé par l'avoir des actionnaires moyen. Il n'a pas de sens normalisé prescrit par les IFRS et ne pourrait donc être comparé à des mesures du même type présentées par d'autres sociétés publiques. Il inclut les résultats de Couche-Tard pour les trois premiers trimestres de l'exercice se terminant le 27 avril 2014 ainsi que le dernier trimestre de l'exercice terminé le 28 avril 2013.

## Situation de trésorerie et sources de financement

Nos sources de liquidités demeurent inchangées par rapport à l'exercice terminé le 28 avril 2013. Pour de plus amples renseignements, veuillez consulter notre rapport annuel 2013. Pour ce qui est des dividendes versés, de nos dépenses en immobilisations et des acquisitions que nous avons réalisées au cours des trois premiers trimestres de l'exercice 2014, elles ont été financées à même la trésorerie disponible. Nous prévoyons que nos rentrées de fonds nettes liées aux activités d'exploitation ainsi que nos emprunts disponibles en vertu de nos facilités de crédit d'exploitation renouvelables non garanties couvriront nos besoins de liquidités dans un avenir prévisible.

Au cours des trois premiers trimestres de l'exercice 2014, nous avons remboursé un montant d'approximativement 1 368,0 millions \$ sur notre facilité d'acquisition dont 803,0 millions \$ à l'aide de fonds prélevés sur notre crédit d'exploitation, un montant de 285,6 millions \$ à l'aide de l'émission de billets de premier rang non garantis libellés en dollar canadiens ainsi que de la trésorerie disponible. Nous avons aussi remboursé un montant de 455,0 millions \$ sur notre crédit d'exploitation à l'aide de la trésorerie disponible. En date du 2 février 2014, notre crédit d'exploitation à terme renouvelable non garanti D était utilisé à hauteur de 693,5 millions \$. À cette même date, le taux d'intérêt moyen pondéré effectif était de 1,23 % et des lettres de garantie de 2,1 millions \$ CA et de 29,6 millions \$ étaient en circulation. Au 2 février 2014, le crédit d'exploitation E était inutilisé.

Au 2 février 2014, 559,9 millions \$ étaient disponibles en vertu de nos facilités de crédit et, à cette même date, nous étions en conformité avec les clauses restrictives et les ratios imposés par les conventions de crédit. À pareille date, nous avons donc accès à plus de 1,1 milliard \$ en vertu de notre encaisse et de nos facilités de crédit disponibles.

Le 4 novembre 2013, nous avons prolongé d'un an notre crédit d'exploitation D à terme renouvelable non garanti. L'entente viendra à échéance en décembre 2017.

## Données choisies sur les flux de trésorerie consolidés

	Période de 16 semaines terminée le			Période de 40 semaines terminée le		
	2 février 2014	3 février 2013	Variation	2 février 2014	3 février 2013	Variation
(en millions de dollars US)						
<b>Activités d'exploitation</b>	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Rentrées de fonds nettes liées aux activités d'exploitation	301,3	228,7	72,6	1 105,3	674,8	430,5
<b>Activités d'investissement</b>						
Acquisitions d'immobilisations et d'autres actifs, déduction faite des produits de cessions d'immobilisations et d'autres actifs	(144,9)	(162,5)	17,6	(283,3)	(328,5)	45,2
Acquisitions d'entreprises	(50,1)	(70,3)	20,2	(158,2)	(2 593,1)	2 434,9
Règlement net des contrats de change à terme	-	-	-	-	(86,4)	86,4
Autres	0,4	0,8	(0,4)	20,9	1,3	19,6
Sorties de fonds nettes liées aux activités d'investissement	(194,6)	(232,0)	37,4	(420,6)	(3 006,7)	2 586,1
<b>Activités de financement</b>						
Remboursement de la facilité d'acquisition	(465,0)	(995,5)	530,5	(1 368,0)	(995,5)	(372,5)
Émission de billets de premier rang non garantis libellés en dollars canadiens déduction faite des coûts d'émission	-	997,5	(997,5)	285,6	997,5	(711,9)
Augmentation (diminution) nette des autres emprunts	194,3	(17,8)	(212,1)	335,6	(319,9)	655,1
Dividendes	(17,7)	(14,2)	(3,5)	(47,2)	(41,7)	(5,5)
Émission d'actions résultant de la levée d'options d'achat d'actions	0,1	1,1	(1,0)	9,4	8,1	1,3
Remboursement d'emprunts à long terme pris en charge sur acquisition d'entreprise	-	(31,4)	31,4	-	(800,5)	800,5
Emprunts en vertu de la facilité d'acquisition, déduction faite des frais de financement	-	-	-	-	3 190,2	(3 190,2)
Émission d'actions résultant d'une offre publique déduction faite des coûts d'émission	-	-	-	-	333,4	(333,4)
(Sorties) rentrées de fonds nettes liées aux activités de financement	(288,3)	(60,3)	(228,0)	(785,0)	2 371,6	(3 156,6)
<b>Cote de crédit</b>						
Standard and Poor's				BBB-	BBB-	

## Activités d'exploitation

Au cours du troisième trimestre de l'exercice 2014, nos opérations ont généré des rentrées de fonds nettes de 301,3 millions \$, une augmentation de 72,6 millions \$ par rapport au troisième trimestre de l'exercice 2013, principalement en raison du bénéfice net plus élevé compte non-tenu des éléments non-monétaires, notamment l'amortissement et la perte de valeur des immobilisations et des autres actifs, ainsi que le goodwill négatif.



Au cours des trois premiers trimestres de l'exercice 2014, nos opérations ont généré des rentrées de fonds nettes de 1 105,3 millions \$, une augmentation de 430,5 millions \$ comparativement à la même période de l'exercice 2013, pour des raisons similaires à celles du troisième trimestre.

## Activités d'investissement

Au cours du troisième trimestre de l'exercice 2014, les activités d'investissement sont principalement reliées aux dépenses nettes en immobilisations et autres actifs pour un montant de 144,9 millions \$ ainsi qu'aux acquisitions pour un montant de 50,1 millions \$.

Depuis le début de l'exercice, les activités d'investissement sont principalement reliées aux dépenses nettes en immobilisations et autres actifs pour un montant de 283,3 millions \$ ainsi qu'aux acquisitions pour un montant de 158,2 millions \$. Au cours des trois premiers trimestres de l'exercice 2014, subséquemment à l'aboutissement de la transaction d'acquisition avec ExxonMobil, un montant de 20,7 millions \$ qui était placé en fiducie nous a été remboursé. Nos dépenses en immobilisations ont principalement résulté du remplacement d'équipements dans certains magasins afin d'améliorer l'offre de produits et services, de l'ajout de nouveaux magasins, de l'amélioration continue de notre réseau ainsi que pour les technologies de l'information.

## Activités de financement

Au cours du troisième trimestre de l'exercice 2014, nous avons remboursé un montant de 465,0 millions \$ sur notre facilité d'acquisition à l'aide de notre crédit d'exploitation et de la trésorerie disponible.

Au cours des trois premiers trimestres de l'exercice 2014, nous avons remboursé un montant de 1 368,0 millions \$ sur notre facilité d'acquisition par l'entremise de notre crédit d'exploitation, de l'émission de billets de premier rang non garantis libellés en dollars canadiens et de la trésorerie disponible. Nous avons aussi remboursé un montant de 455,0 millions \$ sur notre crédit d'exploitation à l'aide de la trésorerie disponible.

## Engagements contractuels et commerciaux

Il n'est survenu aucun changement majeur au cours de la période de 40 semaines terminée le 2 février 2014 au niveau de nos engagements contractuels et commerciaux. Pour plus d'informations, veuillez consulter le rapport annuel 2013.

## Principales informations financières trimestrielles

Le cycle de présentation de l'information de 52 semaines de la société se divise en trimestres de 12 semaines chacun, à l'exception du troisième trimestre qui comporte 16 semaines. Lorsqu'un exercice comme celui de 2012 comprend 53 semaines, le quatrième trimestre compte 13 semaines. Les principales informations financières consolidées tirées de nos états financiers consolidés intermédiaires pour chacun des huit derniers trimestres figurent dans le tableau ci-après.

(En millions de dollars US, sauf les montants par action)	Période de 40 semaines terminée le 2 février 2014			Période de 52 semaines terminée le 28 avril 2013				Extrait de la période de 53 semaines terminée le 29 avril 2012
	3 <sup>e</sup>	2 <sup>e</sup>	1 <sup>er</sup>	4 <sup>e</sup>	3 <sup>e</sup>	2 <sup>e</sup>	1 <sup>er</sup>	4 <sup>e</sup>
	16 semaines	12 semaines	12 semaines	12 semaines	16 semaines	12 semaines	12 semaines	13 semaines
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>11 093,2</b>	<b>9 009,9</b>	<b>8 901,2</b>	<b>8 776,0</b>	<b>11 467,0</b>	<b>9 287,7</b>	<b>6 012,6</b>	<b>6 055,7</b>
Bénéfice d'exploitation avant amortissement et perte de valeur des immobilisations et des autres actifs	420,5	457,3	443,4	292,7	391,4	365,6	310,0	200,1
Amortissement et perte de valeur des immobilisations et des autres actifs	186,0	129,3	125,9	138,1	182,5	134,3	66,1	62,2
Bénéfice d'exploitation	234,5	328,0	317,5	154,6	208,9	231,3	243,9	137,9
Quote-part des résultats de coentreprises et d'entreprises associées comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	4,6	5,5	8,7	3,0	3,9	3,7	5,2	3,4
Frais (revenus) de financement nets	21,8	50,2	11,7	20,7	49,4	15,9	121,8	(13,0)
<b>Bénéfice net</b>	<b>182,3</b>	<b>229,8</b>	<b>255,0</b>	<b>146,4</b>	<b>142,2</b>	<b>181,3</b>	<b>102,9</b>	<b>117,8</b>
<b>Bénéfice net par action</b>								
De base	0,97 \$	1,22 \$	1,36 \$	0,78 \$	0,76 \$	0,98 \$	0,57 \$	0,66 \$
Dilué	0,96 \$	1,21 \$	1,35 \$	0,77 \$	0,75 \$	0,97 \$	0,57 \$	0,65 \$

La volatilité des marges brutes sur le carburant ainsi que la saisonnalité ont un effet sur les variations du bénéfice net trimestriel. Les acquisitions des dernières années et l'augmentation du prix du carburant à la pompe ont fait en sorte que les

ventes de carburant représentent une proportion plus importante de notre chiffre d'affaires et, ainsi, nos résultats trimestriels sont plus sensibles à la volatilité des marges sur le carburant pour le transport routier. Toutefois, les marges sur le carburant pour le transport routier ont tendance à être moins volatiles lorsque considérées sur une base annuelle ou à plus long terme. Ceci étant dit, notre bénéfice d'exploitation continue de provenir en majeure partie de la vente de marchandises et services.

## Perspectives

Au cours du prochain trimestre de l'exercice 2014, nous comptons poursuivre nos investissements, avec discernement, afin, entre autres, d'améliorer notre réseau. De plus, nous avons l'intention de continuer à porter une attention continue à nos ventes, à nos conditions d'approvisionnement ainsi qu'à nos frais d'exploitation tout en gardant un œil attentif sur les occasions de croissance qui pourraient s'offrir.

Nous continuerons de porter une attention toute particulière à l'intégration de Statoil Fuel & Retail et à la diminution de notre niveau d'endettement afin de retrouver notre flexibilité financière et maintenir la qualité de notre profil de crédit.

Finalement, tel que le veut notre modèle d'affaires, nous entendons continuer à accorder la priorité à la vente de produits frais ainsi qu'à l'innovation, y compris le lancement de nouveaux produits et services, afin de toujours mieux répondre aux besoins de nos nombreux clients.

## Profil

Couche-Tard est le chef de file de l'industrie canadienne du commerce de l'accommodation. Aux États-Unis, elle est la plus importante société en tant que chaîne de magasins d'accommodation indépendante en fonction du nombre de magasins exploités par la société (magasins corporatifs). En Europe, Couche-Tard est un chef de file du commerce de l'accommodation et du carburant pour le transport routier dans les pays scandinaves et les pays baltiques tandis qu'elle a une présence croissante en Pologne.

Au 2 février 2014, le réseau de Couche-Tard comptait 6 221 magasins d'accommodation en Amérique du Nord, dont 4 724 offraient du carburant. Son réseau nord-américain est constitué de 13 unités d'affaires, dont neuf aux États-Unis, couvrant 38 états et le district de Columbia, et quatre au Canada, couvrant les dix provinces. Plus de 60 000 personnes œuvrent dans l'ensemble de son réseau de magasins et aux centres de services en Amérique du Nord.

En Europe, Couche-Tard exploite un vaste réseau de vente au détail en Scandinavie (Norvège, Suède, Danemark), en Pologne, dans les pays baltiques (Estonie, Lettonie, Lituanie) et en Russie qui comptait 2 263 stations-service au 2 février 2014, dont la majorité offrent du carburant pour le transport routier et des produits d'accommodation alors que certaines sont des stations-service automatisées sans employé vendant du carburant pour le transport routier seulement. La société offre aussi d'autres produits tels que de l'énergie stationnaire, du carburant pour le secteur maritime, du carburant pour l'aviation, des lubrifiants et des produits chimiques. Couche-Tard exploite des terminaux clés et des dépôts de carburant dans huit pays. En incluant les employés travaillant dans les stations franchisées portant la bannière Statoil, environ 18 000 personnes travaillent dans son réseau de détail Européen, ses terminaux et ses centres de services.

De plus, en vertu de contrats de licences, quelque 4 200 magasins sont exploités sous la marque Circle K dans dix autres pays (Chine, Guam, Honduras, Hong Kong, Indonésie, Japon, Macao, Mexique, Vietnam et Émirats arabes unis), ce qui porte à plus de 12 600 le nombre de magasins dans le réseau de Couche-Tard.

## Source

**Raymond Paré**, vice-président et chef de la direction financière

Tél. : (450) 662-6632 poste 4607

**relations.investisseurs@couche-tard.com**

Les déclarations contenues dans ce communiqué, qui décrivent les objectifs, les projections, les estimations, les attentes ou les prédictions de Couche-Tard peuvent constituer des déclarations prospectives au sens des lois sur les valeurs mobilières. Ces déclarations se caractérisent par l'emploi de verbes à la forme affirmative ou négative, tels que « prévoir », « évaluer », « estimer », « croire », ainsi que d'autres expressions apparentées. Couche-Tard tient à préciser que, par leur nature même, les déclarations prospectives comportent des risques et des incertitudes, et que ses résultats, ou les mesures qu'elle adopte, pourraient différer considérablement de ceux qui sont indiqués ou sous-entendus dans ces déclarations, ou pourraient avoir une incidence sur le degré de réalisation d'une projection particulière. Parmi les facteurs importants pouvant entraîner une différence considérable entre les résultats réels de Couche-Tard et les projections ou attentes formulées dans les déclarations prospectives, mentionnons les effets de l'intégration d'entreprises acquises et la capacité de concrétiser les synergies projetées, les fluctuations des marges sur les ventes d'essence, les variations de taux de change, la concurrence dans les secteurs de l'accommodation et du carburant ainsi que d'autres risques décrits en détail de temps à autre dans les rapports déposés par Couche-Tard auprès des autorités en valeurs mobilières du Canada et des États-Unis. À moins qu'elle n'y soit tenue selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, Couche-Tard nie toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser des énoncés prospectifs, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Enfin, l'information prospective contenue dans ce document est basée sur l'information disponible en date de sa publication.

## **Webémission sur les résultats le 18 mars 2014 à 14h30 (HE)**

---

Couche-Tard invite les analystes connus de la société à faire parvenir au préalable et ce, avant 11h00 le 18 mars 2014 (HE), leurs deux questions auprès de la direction.

Les analystes financiers et investisseurs intéressés à écouter la webémission sur les résultats de Couche-Tard pourront le faire le 18 mars 2014 à 14h30 (HE) en se rendant sur le site Internet de la société au [www.couche-tard.com/corporatif](http://www.couche-tard.com/corporatif) sous la rubrique Relations investisseurs/Présentations corporatives. Les personnes qui sont dans l'impossibilité d'écouter la webémission en direct pourront écouter l'enregistrement qui sera disponible pour une période de 90 jours suivant la webémission.

## ÉTATS DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS

(en millions de dollars américains, à l'exception des montants par action, non audités)

Périodes terminées les	16 semaines		40 semaines	
	2 février 2014	3 février 2013	2 février 2014	3 février 2013
	\$	\$	\$	\$
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>11 093,2</b>	11 467,1	<b>29 004,3</b>	26 767,4
Coût des ventes	<b>9 642,6</b>	9 991,6	<b>25 131,1</b>	23 278,1
<b>Marge brute</b>	<b>1 450,6</b>	1 475,5	<b>3 873,2</b>	3 489,3
Frais d'exploitation, de vente, administratifs et généraux	<b>1 037,6</b>	1 084,4	<b>2 601,1</b>	2 423,8
Gain de compression sur l'obligation au titre des régimes de retraite à prestations définies	<b>(0,9)</b>	-	<b>(0,9)</b>	-
Goodwill négatif	<b>(6,6)</b>	(0,4)	<b>(48,2)</b>	(1,6)
Amortissement et perte de valeur des immobilisations, des intangibles et des autres actifs	<b>186,0</b>	182,6	<b>441,2</b>	383,0
	<b>1 216,1</b>	1 266,6	<b>2 993,2</b>	2 805,2
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	<b>234,5</b>	208,9	<b>880,0</b>	684,1
Quote-part des résultats de coentreprises et d'entreprises associées comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	<b>4,6</b>	3,9	<b>18,8</b>	12,8
Frais de financement	<b>33,9</b>	40,1	<b>90,7</b>	88,5
Revenus financiers	<b>(1,7)</b>	(4,3)	<b>(8,4)</b>	(7,9)
Perte sur contrats de change à terme	-	-	-	102,9
(Gain) perte de change	<b>(10,4)</b>	13,6	<b>1,4</b>	3,6
<b>Frais de financement nets</b>	<b>21,8</b>	49,4	<b>83,7</b>	187,1
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices	<b>217,3</b>	163,4	<b>815,1</b>	509,8
Impôts sur les bénéfices	<b>35,0</b>	21,2	<b>148,0</b>	83,4
<b>Bénéfice net</b>	<b>182,3</b>	142,2	<b>667,1</b>	426,4
Bénéfice net attribuable aux :				
Détenteurs d'actions de la société	<b>182,0</b>	142,2	<b>666,4</b>	426,4
Actionnaires sans contrôle (note 5)	<b>0,3</b>	-	<b>0,7</b>	-
<b>Bénéfice net</b>	<b>182,3</b>	142,2	<b>667,1</b>	426,4
Bénéfice net par action (note 7)				
De base	<b>0,97</b>	0,76	<b>3,54</b>	2,31
Dilué	<b>0,96</b>	0,75	<b>3,52</b>	2,29
Nombre moyen pondéré d'actions (en milliers)	<b>188 546</b>	187 417	<b>188 049</b>	184 279
Nombre moyen pondéré d'actions – dilué (en milliers)	<b>189 473</b>	189 037	<b>189 334</b>	186 161
Nombre d'actions en circulation à la fin de la période (en milliers)	<b>188 570</b>	187 494	<b>188 570</b>	187 494

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

## ÉTATS DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉS

(en millions de dollars américains, non audités)

Périodes terminées les	16 semaines		40 semaines	
	2 février 2014	3 février 2013	2 février 2014	3 février 2013
	\$	\$	\$	\$
<b>Bénéfice net</b>				
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>182,3</b>	142,2	<b>667,1</b>	426,4
<b>Éléments qui peuvent être reclassés subséquemment aux résultats</b>				
<b>Conversion de devises</b>				
Variations des redressements cumulés de conversion de devises <sup>(1)</sup>	<b>(62,7)</b>	142,0	<b>(57,1)</b>	286,0
Variation de la juste valeur d'instruments financiers désignés comme éléments de couverture de l'investissement net de la société dans ses opérations aux États-Unis <sup>(2)</sup>	<b>(41,8)</b>	(6,7)	<b>(55,0)</b>	(6,7)
Intérêts nets sur des instruments financiers désignés comme éléments de couverture de l'investissement net de la société dans ses opérations aux États-Unis <sup>(3)</sup>	<b>0,4</b>	-	<b>2,0</b>	-
<b>Éléments de couverture de flux de trésorerie</b>				
Variation de la juste valeur d'instruments financiers <sup>(4)</sup>	<b>3,8</b>	0,1	<b>6,7</b>	3,7
Reclassement aux résultats de gains réalisés sur des instruments financiers <sup>(5)</sup>	<b>(3,1)</b>	(0,9)	<b>(5,5)</b>	(4,5)
<b>Éléments qui ne seront jamais reclassés aux résultats</b>				
<b>Gain actuariel net</b> <sup>(6)</sup>	<b>0,6</b>	27,8	<b>2,8</b>	27,8
Autres éléments du résultat global	<b>(102,8)</b>	162,3	<b>(106,1)</b>	306,3
<b>Résultat global</b>	<b>79,5</b>	304,5	<b>561,0</b>	732,7
Résultat global attribuable aux :				
Détenteurs d'actions de la société	<b>79,2</b>	304,5	<b>560,3</b>	740,6
Actionnaires sans contrôle	<b>0,3</b>	-	<b>0,7</b>	(7,9)
<b>Résultat global</b>	<b>79,5</b>	304,5	<b>561,0</b>	732,7

- (1) Pour la période de 40 semaines terminée le 3 février 2013, ce montant inclut un gain de 20,7 \$, déduction faite d'impôts sur les bénéfices de 3,2 \$. Ce gain découle de la conversion de la dette à long terme libellée en dollars américains, qui était auparavant désignée à titre d'instrument de couverture de risque de change sur l'investissement net de la société dans ses opérations aux États-Unis.
- (2) Pour les périodes de 16 et 40 semaines terminées le 2 février 2014, ces montants sont présentés déduction faite d'impôts sur les bénéfices de 7,2 \$ et 9,1 \$, respectivement. Pour les périodes de 16 et 40 semaines terminées le 3 février 2013, ces montants sont présentés déduction faite d'impôts sur les bénéfices de 1,4 \$.
- (3) Pour les périodes de 16 et 40 semaines terminées le 2 février 2014, ces montants sont présentés déduction faite d'impôts sur les bénéfices de 0,1 \$ et 0,7 \$, respectivement.
- (4) Pour les périodes de 16 et 40 semaines terminées le 2 février 2014, ces montants sont présentés déduction faite d'impôts sur les bénéfices de 2,0 \$ et 2,4 \$, respectivement. Pour la période de 16 semaines terminée le 3 février 2013, ce montant est présenté déduction faite d'impôts sur les bénéfices. Pour la période de 40 semaines terminée le 3 février 2013, ce montant est présenté déduction faite d'impôts sur les bénéfices de 0,8 \$.
- (5) Pour les périodes de 16 et 40 semaines terminées le 2 février 2014, ces montants sont présentés déduction faite d'impôts sur les bénéfices de 1,6 \$ et 2,0 \$, respectivement. Pour les périodes de 16 et 40 semaines terminées le 3 février 2013, ces montants sont présentés déduction faite d'impôts sur les bénéfices de 0,2 \$ et 1,0 \$, respectivement.
- (6) Pour les périodes de 16 et 40 semaines terminées le 2 février 2014, ces montants sont présentés déduction faite d'impôts sur les bénéfices de 0,2 \$ et 1,1 \$, respectivement. Pour les périodes de 16 et 40 semaines terminées le 3 février 2013, ces montants sont présentés déduction faite d'impôts sur les bénéfices de 10,8 \$.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

## ÉTATS DE LA VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(en millions de dollars américains, non audités)

Période de 40 semaines terminée le

2 février 2014

	Attribuable aux détenteurs d'actions de la société						Part des actionnaires sans contrôle	Capitaux Propres
	Capital- actions	Surplus d'apport	Bénéfices non répartis	Cumul des autres éléments du résultat global	Total			
<b>Solde au début de la période</b>	670,4	16,5	2 344,0	185,8	3 216,7		3 216,7	
Résultat global :								
Bénéfice net			666,4		666,4	0,7	667,1	
Autres éléments du résultat global				(106,1)	(106,1)		(106,1)	
Résultat global					560,3	0,7	561,0	
Dividendes			(47,2)		(47,2)		(47,2)	
Ajout à la part des actionnaires sans contrôle (note 5)					-	13,2	13,2	
Obligation de rachat (note 5)			(13,2)		(13,2)		(13,2)	
Dépense de rémunération à base d'options d'achat d'actions		(0,3)			(0,3)		(0,3)	
Juste valeur initiale des options d'achat d'actions exercées	4,6	(4,6)			-		-	
Émission résultant de la levée des options d'achat d'actions en contrepartie de trésorerie	9,4				9,4		9,4	
<b>Solde à la fin de la période</b>	<b>684,4</b>	<b>11,6</b>	<b>2 950,0</b>	<b>79,7</b>	<b>3 725,7</b>	<b>13,9</b>	<b>3 739,6</b>	

Période de 40 semaines terminée le

3 février 2013

	Attribuable aux détenteurs d'actions de la société						Part des actionnaires sans contrôle	Capitaux Propres
	Capital- actions	Surplus d'apport	Bénéfices non répartis	Cumul des autres éléments du résultat global	Total			
<b>Solde au début de la période</b>	321,0	17,9	1 826,8	8,9	2 174,6		2 174,6	
Résultat global :								
Bénéfice net			426,4		426,4		426,4	
Autres éléments du résultat global				314,2	314,2	(7,9)	306,3	
Résultat global					740,6	(7,9)	732,7	
Dividendes			(41,7)		(41,7)		(41,7)	
Acquisition du contrôle de Statoil Fuel & Retail					-	487,2	487,2	
Acquisition de la part des actionnaires sans contrôle de Statoil Fuel & Retail					-	(479,3)	(479,3)	
Émission d'actions à droit de vote subalterne catégorie B, en contrepartie de trésorerie résultant d'une offre publique, déduction faite des coûts de transaction <sup>(1)</sup>	336,5				336,5		336,5	
Dépense de rémunération à base d'options d'achat d'actions		0,3			0,3		0,3	
Juste valeur initiale des options d'achat d'actions exercées	0,9	(0,9)			-		-	
Émission résultant de la levée des options d'achat d'actions en contrepartie de trésorerie	8,1				8,1		8,1	
<b>Solde à la fin de la période</b>	<b>666,5</b>	<b>17,3</b>	<b>2 211,5</b>	<b>323,1</b>	<b>3 218,4</b>	<b>-</b>	<b>3 218,4</b>	

(1) Ce montant est présenté déduction faite de coûts de transaction desquels est déduite une économie d'impôt connexe de 3,4 \$.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

## ÉTATS DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

(en millions de dollars américains, non audités)

Périodes terminées les	16 semaines		40 semaines	
	2 février 2014	3 février 2013	2 février 2014	3 février 2013
	\$	\$	\$	\$
<b>Activités d'exploitation</b>				
Bénéfice net	182,3	142,2	667,1	426,4
Ajustements afin de concilier le bénéfice net avec les rentrées de fonds nettes liées aux activités d'exploitation				
Amortissement et perte de valeur des immobilisations, des intangibles et des autres actifs, déduction faite de l'amortissement des crédits reportés	189,1	173,4	418,8	353,6
Impôts différés	(33,0)	(27,5)	(63,5)	(35,9)
Quote-part des résultats de coentreprises et d'entreprises associées comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence, déduction faite des dividendes reçus	17,5	(2,6)	11,8	(8,1)
Goodwill négatif (note 3)	(6,6)	(0,4)	(48,2)	(1,6)
Perte (gain) sur la cession d'immobilisations et d'autres actifs	0,5	-	3,7	(2,4)
Crédits reportés	(0,3)	1,8	9,3	17,4
(Gain) perte sur contrats de change à terme	-	-	-	102,9
Autres	9,6	3,0	30,0	31,8
Variations du fonds de roulement hors caisse	(57,8)	(61,2)	76,3	(209,3)
<b>Rentrées de fonds nettes liées aux activités d'exploitation</b>	<b>301,3</b>	<b>228,7</b>	<b>1 105,3</b>	<b>674,8</b>
<b>Activités d'investissement</b>				
Acquisitions d'immobilisations et d'autres actifs	(163,8)	(190,9)	(342,8)	(366,2)
Acquisitions d'entreprises (note 3)	(50,1)	(70,3)	(158,2)	(2 593,1)
Produits tirés de la cession d'immobilisations et d'autres actifs	18,9	28,4	59,5	37,7
Liquidités soumises à restrictions	0,4	0,8	20,9	1,3
Règlement net de contrats de change à terme	-	-	-	(86,4)
<b>Sorties de fonds nettes liées aux activités d'investissement</b>	<b>(194,6)</b>	<b>(232,0)</b>	<b>(420,6)</b>	<b>(3 006,7)</b>
<b>Activités de financement</b>				
Remboursement d'emprunts en vertu de la facilité de crédit non renouvelable non garantie d'acquisition	(465,0)	(995,5)	(1 368,0)	(995,5)
Émission de billets de premier rang non garantis libellés en dollar canadiens déduction faite des frais de financement (note 4)	-	997,5	285,6	997,5
Augmentation (diminution) nette des autres emprunts	194,3	(17,8)	335,2	(319,9)
Dividendes versés en trésorerie	(17,7)	(14,2)	(47,2)	(41,7)
Émission d'actions résultant de la levée d'options d'achat d'actions	0,1	1,1	9,4	8,1
Émission d'actions résultant d'une offre publique déduction faite des coûts de transaction	-	-	-	333,4
Remboursement d'emprunts à long terme pris en charge sur acquisition d'entreprise	-	(31,4)	-	(800,5)
Emprunts en vertu de la facilité de crédit non renouvelable non garantie d'acquisition, déduction faite des frais de financement	-	-	-	3 190,2
<b>(Sorties) rentrées de fonds nettes liées aux activités de financement</b>	<b>(288,3)</b>	<b>(60,3)</b>	<b>(785,0)</b>	<b>2 371,6</b>
Effet des fluctuations du taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	(25,7)	40,3	(13,1)	31,8
<b>(Diminution) augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>(207,3)</b>	<b>(23,3)</b>	<b>(113,4)</b>	<b>71,5</b>
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découvert bancaire au début de la période	752,2	399,1	658,3	304,3
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découvert bancaire à la fin de la période	544,9	375,8	544,9	375,8
Découvert bancaire à la fin de la période <sup>(1)</sup>			4,9	24,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période			549,8	400,6
<b>Informations supplémentaires :</b>				
Intérêts versés	21,7	24,4	64,4	59,3
Intérêts et dividendes reçus	26,3	2,5	41,0	9,2
Impôts sur les bénéfices versés	45,2	88,6	142,6	129,4
<b>Composantes de la trésorerie et des équivalents de trésorerie :</b>				
Encaisse et dépôts à vue			486,4	400,6
Placements liquides			63,4	-
			549,8	400,6

(1) Le découvert bancaire est inclus à la ligne emprunts bancaires et portion à court terme de la dette à long terme au bilan consolidé.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

## BILANS CONSOLIDÉS

(en millions de dollars américains, non audités)

	Au 2 février 2014	Au 28 avril 2013
	\$	\$
<b>Actif</b>		
Actif à court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	549,8	658,3
Liquidités soumises à restrictions	0,7	21,6
Débiteurs	1 668,2	1 616,0
Stocks	848,9	846,0
Frais payés d'avance	61,6	57,8
Impôts sur les bénéfices à recevoir	67,8	81,6
	3 197,0	3 281,3
Immobilisations corporelles	5 031,2	5 079,9
Goodwill	1 058,5	1 081,0
Immobilisations incorporelles	811,0	834,7
Autres actifs	144,3	136,3
Participation dans des coentreprises et des entreprises associées	73,0	84,2
Impôts différés	52,2	48,8
	10 367,2	10 546,2
<b>Passif</b>		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	2 382,9	2 351,1
Provisions	97,1	96,5
Impôts sur les bénéfices à payer	88,0	70,0
Emprunts bancaires et portion à court terme de la dette à long terme (note 4)	22,8	620,8
	2 590,8	3 138,4
Dette à long terme (note 4)	2 756,7	2 984,3
Provisions	390,8	358,8
Passif au titre des prestations constituées	103,9	109,7
Passifs financiers	84,5	20,4
Crédits reportés et autres éléments de passif	162,4	156,7
Impôts différés	538,5	561,2
	6 627,6	7 329,5
<b>Capitaux propres</b>		
Capital-actions (note 9)	684,4	670,4
Surplus d'apport	11,6	16,5
Bénéfices non répartis	2 950,0	2 344,0
Cumul des autres éléments du résultat global (note 8)	79,7	185,8
Capitaux propres attribuables aux détenteurs d'actions de la société	3 725,7	3 216,7
Part des actionnaires sans contrôle	13,9	-
	3 739,6	3 216,7
	10 367,2	10 546,2

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.



# NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS NON AUDITÉS

(en millions de dollars américains sauf indication contraire, à l'exception des montants par action, non audités)

## 1. PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités (« les états financiers intermédiaires ») ont été préparés par la société conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada tels que publiés dans la partie I du manuel de CPA Canada - Comptabilité laquelle inclut les Normes internationales d'information financière (« IFRS ») tel que publiés par l'International Accounting Standards Board (« IASB ») applicables à la préparation d'états financiers intermédiaires, notamment la norme comptable internationale (« IAS ») 34 « Information financière intermédiaire ».

La préparation des états financiers intermédiaires repose sur des conventions et méthodes comptables qui concordent avec celles qui ont été employées dans la préparation des états financiers consolidés annuels audités de l'exercice terminé le 28 avril 2013, à l'exception de celles présentées à la note 2. Les états financiers intermédiaires ne comprennent pas toute l'information exigée pour les états financiers complets et devraient être lus à la lumière des états financiers consolidés annuels audités et des notes complémentaires figurant dans le rapport annuel 2013 de la société. Les résultats d'exploitation pour les périodes intermédiaires présentées ne reflètent pas nécessairement les résultats attendus de l'exercice entier. Les activités de la société ont un caractère saisonnier. La période d'activité la plus importante se situe au premier semestre de chaque exercice, lequel inclut les ventes de la saison estivale. Les présents états financiers intermédiaires n'ont pas fait l'objet d'une mission d'examen par les auditeurs externes de la société.

Les états financiers intermédiaires de la société ont été approuvés le 18 mars 2014 par le conseil d'administration qui a également approuvé leur publication.

### Chiffres correspondants

Certains chiffres comparatifs des états financiers consolidés intermédiaires ont été reclassés en fonction de la présentation adoptée au cours de l'exercice terminé le 28 avril 2013.

Les taxes de vente sur le carburant pour le transport routier en Californie, États-Unis sont maintenant présentées sur une base nette dans les revenus alors qu'elles étaient précédemment présentées sur une base brute dans les revenus et le coût des ventes, résultant en une réduction afférente du chiffre d'affaires et du coût des ventes pour les périodes de 16 et 40 semaines terminées le 3 février 2013 de 10,7 \$ et de 27,9 \$, respectivement.

Ce reclassement n'a aucune incidence sur le bénéfice net consolidé ou le résultat étendu consolidé de la société pour les périodes de 16 et 40 semaines terminées le 3 février 2013.

## 2. MODIFICATIONS COMPTABLES

### Normes révisées

#### *Présentation des états financiers*

Le 29 avril 2013, la société a adopté une version révisée de IAS 1 « Présentation des états financiers ». Les modifications régissent la présentation des autres éléments du résultat global (« AERG ») dans les états financiers, principalement en exigeant de présenter séparément les éléments de l'AERG qui peuvent être reclassés aux états des résultats consolidés de ceux qui demeurent dans le cumul des autres éléments du résultat global. La société a adopté cette présentation et il n'y a eu aucun autre impact important sur ses états financiers consolidés.

### Nouvelles normes

#### *États financiers consolidés*

Le 29 avril 2013, la société a adopté la nouvelle norme IFRS 10 « États financiers consolidés » qui établit qu'une entité doit consolider une entreprise détenue lorsqu'elle a des droits ou est exposée à des rendements variables de par son implication avec l'entreprise détenue et a la capacité d'influencer les rendements grâce à son pouvoir sur la société émettrice. Selon les normes IFRS préalablement en vigueur, la consolidation était nécessaire lorsque l'entité avait le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entité afin d'obtenir des avantages de ses activités. IFRS 10 remplace SIC-12 « Consolidation - entités ad hoc » et une portion de l'IAS 27 « États financiers consolidés et individuels ». L'adoption de cette norme n'a eu aucun impact important sur les états financiers consolidés de la société.

#### *Accords conjoints*

Le 29 avril 2013, la société a adopté la nouvelle norme IFRS 11 « Accords conjoints » qui exige d'un coentrepreneur de classer sa participation dans un accord de coentreprise comme une coentreprise ou une opération conjointe. Les coentreprises doivent être comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence alors que pour une opération conjointe, le coentrepreneur doit reconnaître sa part des actifs, des passifs, des ventes et des dépenses de l'opération conjointe. Selon les normes IFRS

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS NON AUDITÉS

(en millions de dollars américains sauf indication contraire, à l'exception des montants par action, non audités)

préalablement en vigueur, les entités avaient le choix de la consolidation proportionnelle ou de la méthode de la mise en équivalence des participations dans des coentreprises. IFRS 11 remplace IAS 31 « Participations dans des coentreprises », et SIC-13 « Entités contrôlées conjointement – apports non monétaires par des coentrepreneurs ». L'adoption de cette norme n'a eu aucun impact important sur les états financiers consolidés de la société.

### *Informations à fournir sur les participations dans les autres entités*

Le 29 avril 2013, la société a adopté la nouvelle norme IFRS 12 « Informations à fournir sur les participations dans les autres entités ». IFRS 12 établit les exigences de divulgation des participations dans d'autres entités, telles que des accords de coentreprise, les participations dans des entreprises associées, les entités ad hoc et les opérations hors bilan. La norme reprend les divulgations existantes et introduit également d'importantes exigences de divulgation supplémentaires concernant la nature et les risques associés à des participations d'une société dans d'autres entités. L'adoption de cette norme n'a eu aucun impact important sur les états financiers consolidés de la société. Cependant, plus d'informations seront nécessaires dans les notes afférentes aux états financiers annuels de la société.

### *Évaluation de la juste valeur*

Le 29 avril 2013, la société a adopté la nouvelle norme IFRS 13 « Évaluation de la juste valeur ». IFRS 13 est une norme globale d'évaluation de la juste valeur et précise les exigences de divulgation ayant un effet pour toutes les normes IFRS. La nouvelle norme précise que la juste valeur est le prix qui serait reçu pour la vente d'un actif, ou payé pour transférer un passif dans une transaction ordonnée entre les participants du marché, à la date de mesure. Elle établit également des informations à fournir sur la mesure de la juste valeur. Selon les normes IFRS préalablement en vigueur, les lignes directrices sur la mesure et la divulgation de la juste valeur sont réparties entre les normes spécifiques nécessitant des évaluations de la juste valeur qui dans de nombreux cas ne reflètent pas une base d'évaluation claire ou une communication cohérente. L'adoption de cette norme n'a eu aucun impact important sur les états financiers consolidés de la société.

### **Nouvelles normes publiées récemment mais non encore appliquées**

#### *Classement et évaluation des actifs financiers et des passifs financiers*

En novembre 2009, l'IASB a publié l'IFRS 9 « Instruments financiers ». Cette nouvelle norme remplace les différentes règles de l'IAS 39 « Instruments financiers : Comptabilisation et évaluation » par une approche unique pour déterminer si un actif financier doit être évalué au coût amorti ou à la juste valeur. En octobre 2010, l'IASB a modifié l'IFRS 9 afin d'y ajouter des indications sur le classement et l'évaluation des passifs financiers. En novembre 2013, l'IASB a intégré un nouveau modèle de comptabilité de couverture à l'IFRS 9 afin de permettre aux utilisateurs des états financiers de mieux comprendre les risques auxquels une entité est exposée et ses activités de gestion des risques. De plus, l'IASB a reporté l'application obligatoire de l'IFRS 9 à une date indéterminée. La société évaluera en temps opportun l'incidence de cette nouvelle norme sur ses états financiers consolidés.

### **3. ACQUISITIONS D'ENTREPRISES**

- Le 15 novembre 2013, la société a conclu l'acquisition, auprès d'Albuquerque Convenience and Retail LLC, de 23 magasins corporatifs opérants dans l'état du Nouveau-Mexique, aux États-Unis. La société est propriétaire du terrain et de la bâtisse pour tous les sites.
- Le 24 octobre 2013, la société a conclu l'acquisition, auprès de Publix Super Markets inc., de 11 magasins corporatifs dont neuf sont situés dans l'état de la Floride et deux dans l'état de Géorgie, aux États-Unis. La société est propriétaire du terrain et de la bâtisse pour huit sites tandis qu'elle loue ces mêmes actifs pour les trois autres sites.
- Le 24 septembre 2013, la société a conclu l'acquisition de neuf magasins situés dans l'état de l'Illinois aux États-Unis auprès de Baron-Huot Oil Company. Huit de ces magasins sont des magasins corporatifs tandis que l'autre est opéré par un exploitant indépendant. La société est propriétaire du terrain et de la bâtisse pour huit sites et loue ces mêmes actifs pour un site.
- Au cours de la période de 40 semaines terminée le 2 février 2014, en vertu de l'entente signée en juin 2011 avec ExxonMobil, la société a fait l'acquisition de 60 magasins opérés par des exploitants indépendants ainsi que des contrats d'approvisionnement en carburant pour le transport routier afférents. La société est propriétaire des actifs pour 59 sites et elle loue le terrain et est propriétaire de la bâtisse pour un site. De plus, 53 contrats d'approvisionnement en carburant pour le transport routier additionnels ont été transférés à la société durant cette période.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS NON AUDITÉS

(en millions de dollars américains sauf indication contraire, à l'exception des montants par action, non audités)

- Au cours de la période de 40 semaines terminée le 2 février 2014, la société a également fait l'acquisition de sept autres magasins par l'entremise de transactions distinctes. La société loue le terrain et la bâtisse pour trois sites et elle est propriétaire de ces mêmes actifs pour les autres sites.

Pour la période de 40 semaines terminée le 2 février 2014, des frais d'acquisition de 1,3 \$ ont été comptabilisés au poste frais d'exploitation, de vente, administratifs et généraux relativement à ces acquisitions et à d'autres acquisitions non-réalisées.

Ces acquisitions ont été effectuées pour une contrepartie totale en espèces de 158,2 \$. La société n'a pas terminé son appréciation de la juste valeur des actifs acquis, des passifs pris en charge et du goodwill pour toutes les transactions. La répartition préliminaire du prix d'achat de certaines acquisitions est donc sujette à des ajustements aux justes valeurs des actifs, des passifs et du goodwill jusqu'à ce que le processus soit terminé. Le tableau qui suit présente la répartition du prix d'achat basée sur les justes valeurs estimées à la date d'acquisition et sur l'information disponible en date de publication des présents états financiers consolidés :

	\$
Actifs corporels acquis	
Stocks	4,4
Immobilisations corporelles	167,7
Autres actifs	14,3
<b>Actif corporel total</b>	<b>186,4</b>
Passifs pris en charge	
Créditeurs et charges à payer	0,2
Provisions	19,6
<b>Passif total</b>	<b>19,8</b>
<b>Actif corporel net acquis</b>	<b>166,6</b>
Immobilisations incorporelles	25,7
Goodwill	14,1
Goodwill négatif comptabilisé aux résultats	(48,2)
<b>Contrepartie totale payée en espèces</b>	<b>158,2</b>

La société estime qu'il y a 3,0 \$ de goodwill déductible aux fins fiscales en regard à ces transactions.

La société a effectué ces acquisitions avec l'objectif d'accroître ses parts de marché, de pénétrer des nouveaux marchés et d'augmenter les économies d'échelle dont elle profite. Ces acquisitions ont généré un goodwill dû principalement à l'emplacement stratégique des magasins acquis ainsi qu'un goodwill négatif en raison de l'écart entre le prix d'acquisition et la juste valeur de l'actif net acquis. Depuis la date d'acquisition, les revenus et les bénéfices nets relatifs à ces magasins ont été respectivement de 322,4 \$ et de 1,8 \$. Considérant la nature de ces acquisitions, l'information financière disponible ne permet pas de présenter fidèlement le chiffre d'affaires et le bénéfice net pro forma de la société si elle avait réalisé ces acquisitions au début de son exercice.

#### 4. EMPRUNTS BANCAIRES ET DETTE A LONG TERME

	Au 2 février 2014	Au 28 avril 2013
Facilité de crédit non renouvelable non garantie d'acquisition libellée en dollars américains, échéant en juin 2015	\$	\$
Billets de premier rang non garantis libellés en dollars canadiens échéants à diverses dates de novembre 2017 à novembre 2022	831,6	2 197,3
Crédit d'exploitation D à terme renouvelable non garanti libellé en dollars américains, échéant en décembre 2017	1 161,8	978,7
Obligations à taux fixe libellées en NOK, échéant en février 2019	693,5	345,5
Obligations à taux variable libellées en NOK, échéant en février 2017	2,1	2,3
Emprunts en vertu de facilités de découvert bancaire, échéant à diverses dates	2,4	2,6
Autres dettes, incluant les obligations en vertu de contrats de location-financement, échéant à diverses dates	4,9	-
	<b>83,2</b>	<b>78,7</b>
	<b>2 779,5</b>	<b>3 605,1</b>
Emprunts bancaires et portion à court terme de la dette à long terme	22,8	620,8
	<b>2 756,7</b>	<b>2 984,3</b>

#### Émission de billets de premier rang non garantis libellés en dollar canadiens

Le 21 août 2013, la société a procédé à l'émission de billets de premier rang non garantis libellés en dollars canadiens pour un montant total de 300,0 \$ CA, venant à échéance le 21 août 2020 et portant intérêts à un taux de 4,214 %. Les intérêts sont payables semi annuellement le 21 août et le 21 février de chaque année. Le produit net de l'émission, soit 298,3 \$ CA (285,6 \$), a servi au remboursement d'une portion de la facilité de crédit d'acquisition de la société. Cette nouvelle dette est

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS NON AUDITÉS

(en millions de dollars américains sauf indication contraire, à l'exception des montants par action, non auditées)

présentée avec les billets de premier rang non garantis libellés en dollars canadiens échéants à diverses dates de novembre 2017 à novembre 2022.

### Crédit d'exploitation D à terme renouvelable non garanti libellé en dollars américains

Le 4 novembre 2013, nous avons prolongé d'un an notre entente de crédit d'exploitation D à terme renouvelable non garanti. L'entente viendra à échéance en décembre 2017.

### 5. PART DES ACTIONNAIRES SANS CONTRÔLE

Au cours de la période de 40 semaines terminée le 2 février 2014, la société et une autre partie ont établi une nouvelle société : Circle K Asia s.à.r.l. (« Circle K Asia »), dans laquelle les deux sociétés détiennent une participation de 50 % et en vertu de laquelle les parties ont fait un apport en capital respectif de 13,2 \$. Selon le contrat signé entre les parties, la société, dans certaines circonstances, peut racheter la totalité des actions de l'autre partie dans Circle K Asia. Conséquemment, Circle K Asia a été consolidée en totalité dans les états financiers de la société et la participation de l'autre partie dans Circle K Asia a été enregistrée sous la rubrique « Part des actionnaires sans contrôle » dans les états consolidés des résultats, du résultat global, de la variation des capitaux propres et du bilan consolidé. Dans d'autres circonstances, la société doit racheter la totalité des actions de l'autre partie dans Circle K Asia. Par conséquent, une obligation de rachat a été comptabilisée avec une contrepartie dans l'avoir des actionnaires.

### 6. PERTE DE VALEUR D'ACTIF

Au cours de la période de 40 semaines terminée le 2 Février 2014, la Société a enregistré une perte de valeur de 6,8 \$ sur une usine de production de lubrifiant non opérationnelle située à Ostrowiec, en Pologne, en raison de conditions de marché difficiles pour ce type d'actifs. L'évaluation de la juste valeur de cet actif est classée au niveau 3 car elle est basée sur des offres d'achat reçues par la société. La juste valeur diminuée des coûts de vente de cet actif a été établi à \$ 4,5.

### 7. BÉNÉFICE NET PAR ACTION

	Période de 16 semaines terminée le 2 février 2014			Période de 16 semaines terminée le 3 février 2013		
	Bénéfice net \$	Nombre moyen pondéré d'actions (en milliers)	Bénéfice net par action \$	Bénéfice net \$	Nombre moyen pondéré d'actions (en milliers)	Bénéfice net par action \$
Bénéfice net de base attribuable aux actionnaires de catégories A et B	182,0	188 546	0,97	142,2	187 417	0,76
Effet dilutif des options d'achat d'actions		927	(0,01)		1 620	(0,01)
Bénéfice net dilué disponible aux actionnaires de catégories A et B	182,0	189 473	0,96	142,2	189 037	0,75
	Période de 40 semaines terminée le 2 février 2014			Période de 40 semaines terminée le 3 février 2013		
	Bénéfice net \$	Nombre moyen pondéré d'actions (en milliers)	Bénéfice net par action \$	Bénéfice net \$	Nombre moyen pondéré d'actions (en milliers)	Bénéfice net par action \$
Bénéfice net de base attribuable aux actionnaires de catégories A et B	666,4	188 049	3,54	426,4	184 279	2,31
Effet dilutif des options d'achat d'actions		1 285	(0,02)		1 882	(0,02)
Bénéfice net dilué disponible aux actionnaires de catégories A et B	666,4	189 334	3,52	426,4	186 161	2,29

Lorsqu'elles ont un effet antidilutif, les options d'achat d'actions doivent être exclues du calcul du bénéfice net dilué par action. Pour les périodes de 16 et 40 semaines terminées le 2 février 2014 aucune option d'achat d'actions n'a été exclue. Pour les périodes de 16 et 40 semaines terminées le 3 février 2013, 35 000 options d'achat d'actions ont été exclues du calcul.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS NON AUDITÉS

(en millions de dollars américains sauf indication contraire, à l'exception des montants par action, non auditées)

### 8. CUMUL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

Au 2 février 2014

	Attribuable aux détenteurs d'actions de la société					Cumul des autres éléments du résultat global
	Éléments qui peuvent être reclassés aux résultats				Ne sera jamais reclassé aux résultats	
	Intérêts nets sur la couverture de l'investissement net	Couverture de l'investissement net	Variation des redressements cumulés des conversions de devises	Couverture de flux de trésorerie	Pertes actuarielles nettes	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Solde, avant impôts sur les bénéfices</b>	5,3	(84,5)	147,2	3,7	(3,2)	68,5
Moins : impôts sur les bénéfices	1,5	(12,6)	-	0,8	(0,9)	(11,2)
<b>Solde, déduction faite d'impôts sur les bénéfices</b>	<b>3,8</b>	<b>(71,9)</b>	<b>147,2</b>	<b>2,9</b>	<b>(2,3)</b>	<b>79,7</b>

Au 3 février 2013

	Attribuable aux détenteurs d'actions de la société					Cumul des autres éléments du résultat global
	Éléments qui peuvent être reclassés aux résultats				Ne sera jamais reclassé aux résultats	
	Intérêts nets sur la couverture de l'investissement net	Couverture de l'investissement net	Variation des redressements cumulés des conversions de devises	Couverture de flux de trésorerie	Gains actuariels nets	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Solde, avant impôts sur les bénéfices</b>	-	(8,1)	307,0	1,5	30,2	330,6
Moins : impôts sur les bénéfices	-	(1,4)	-	0,4	8,5	7,5
<b>Solde, déduction faite d'impôts sur les bénéfices</b>	<b>-</b>	<b>(6,7)</b>	<b>307,0</b>	<b>1,1</b>	<b>21,7</b>	<b>323,1</b>

### 9. CAPITAL-ACTIONS

#### Options d'achat d'actions

Au cours de la période de 16 semaines terminée le 2 février 2014, un total de 80 070 options d'achat d'actions ont été levées (152 555 pour la période de 16 semaines terminée le 3 février 2013). Au cours de la période de 40 semaines terminée le 2 février 2014, un total de 1 042 410 options d'achat d'actions ont été levées (1 166 024 pour la période de 40 semaines terminée le 3 février 2013).

#### Actions émises et en circulation

Au 2 février 2014, la société a d'émises et en circulation 49 367 280 (49 367 280 au 28 avril 2013) actions à vote multiple catégorie A comportant dix votes par action et 139 202 350 (138 202 061 au 28 avril 2013) actions à droit de vote subalterne catégorie B comportant un vote par action.

### 10. INFORMATION SECTORIELLE

La société exploite des magasins d'accommodation aux États-Unis, en Europe et au Canada. Elle exerce essentiellement ses activités dans un seul secteur isolable, soit la vente de produits de consommation immédiate, de carburant pour le transport routier et d'autres produits principalement par l'entremise de magasins corporatifs ou de franchises. L'exploitation des magasins d'accommodation se fait sous plusieurs bannières, dont Couche-Tard, Mac's, Circle K et Statoil. Les produits de clients externes proviennent principalement de trois catégories, soit les marchandises et les services, le carburant pour le transport routier et les autres revenus.

# NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS NON AUDITÉS

(en millions de dollars américains sauf indication contraire, à l'exception des montants par action, non audités)

Le tableau suivant fournit de l'information sur les principales catégories de produits ainsi que de l'information d'ordre géographique :

	Période de 16 semaines terminée le 2 février 2014				Période de 16 semaines terminée le 3 février 2013			
	États-Unis	Europe	Canada	Total	États-Unis	Europe	Canada	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Produits de clients externes <sup>(a)</sup></b>								
Marchandises et services	1 399,0	305,9	585,9	2 290,8	1 328,0	335,4	625,5	2 288,9
Carburant pour le transport routier	4 475,5	2 625,8	858,1	7 959,4	4 326,6	2 933,9	849,8	8 110,3
Autres	5,1	837,8	0,1	843,0	2,0	1 065,7	0,2	1 067,9
	<b>5 879,6</b>	<b>3 769,5</b>	<b>1 444,1</b>	<b>11 093,2</b>	<b>5 656,6</b>	<b>4 335,0</b>	<b>1 475,5</b>	<b>11 467,1</b>
<b>Marge brute</b>								
Marchandises et services	457,0	132,3	191,4	780,7	440,5	140,4	208,4	789,3
Carburant pour le transport routier	226,5	278,9	48,5	553,9	227,6	273,9	50,1	551,6
Autres	5,1	110,8	0,1	116,0	2,0	132,4	0,2	134,6
	<b>688,6</b>	<b>522,0</b>	<b>240,0</b>	<b>1 450,6</b>	<b>670,1</b>	<b>546,7</b>	<b>258,7</b>	<b>1 475,5</b>
<b>Total de l'actif à long terme <sup>(b)</sup></b>	<b>2 826,8</b>	<b>3 681,2</b>	<b>567,6</b>	<b>7 075,6</b>	<b>2 610,5</b>	<b>4 017,0</b>	<b>630,6</b>	<b>7 258,1</b>

  

	Période de 40 semaines terminée le 2 février 2014				Période de 40 semaines terminée le 3 février 2013			
	États-Unis	Europe	Canada	Total	États-Unis	Europe	Canada	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Produits de clients externes <sup>(a)</sup></b>								
Marchandises et services	3 699,6	793,5	1 661,7	6 154,8	3 486,5	619,7	1 724,2	5 830,4
Carburant pour le transport routier	11 743,9	6 739,6	2 270,4	20 753,9	11 257,8	5 474,4	2 230,0	18 962,2
Autres	11,0	2 084,2	0,4	2 095,6	5,0	1 969,4	0,4	1 974,8
	<b>15 454,5</b>	<b>9 617,3</b>	<b>3 932,5</b>	<b>29 004,3</b>	<b>14 749,3</b>	<b>8 063,5</b>	<b>3 954,6</b>	<b>26 767,4</b>
<b>Marge brute</b>								
Marchandises et services	1 204,8	328,7	553,0	2 086,5	1 159,0	251,9	581,7	1 992,6
Carburant pour le transport routier	636,7	717,4	129,9	1 484,0	593,7	522,9	126,9	1 243,5
Autres	11,0	291,3	0,4	302,7	5,0	247,8	0,4	253,2
	<b>1 852,5</b>	<b>1 337,4</b>	<b>683,3</b>	<b>3 873,2</b>	<b>1 757,7</b>	<b>1 022,6</b>	<b>709,0</b>	<b>3 489,3</b>

(a) Les zones géographiques sont délimitées en fonction de l'endroit où la société génère les produits d'exploitation (l'endroit où se fait la vente) ainsi que l'emplacement des actifs à long terme.

(b) Excluant les instruments financiers, les actifs d'impôts différés, et les actifs relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi.

## 11. JUSTES VALEURS

La juste valeur des comptes clients et rabais fournisseurs à recevoir, des montants à recevoir sur cartes de crédit et de débit et des comptes fournisseurs et charges à payer est comparable à leur valeur comptable étant donné leur échéance rapprochée. La juste valeur des obligations relatives à des immeubles et à des équipements loués en vertu de contrats de location-financement est comparable à leur valeur comptable puisque la majorité des loyers sont établis à la valeur au marché. La valeur comptable des crédits d'exploitation à terme renouvelables non garantis et de la facilité de crédit non renouvelable non garanti d'acquisition se rapprochent de leur juste valeur étant donné que leur écart de taux est similaire à l'écart de taux que la société obtiendrait dans des conditions similaires à la date du bilan.

Les méthodes et les hypothèses suivantes ont été utilisées pour déterminer la juste valeur estimative de chacune des catégories d'instruments financiers :

- La juste valeur du contrat d'investissement incluant un swap sur rendement total intégré est fondée sur la juste valeur de marché des actions de catégorie B et s'établit à 32,4 \$ au 2 février 2014 (29,6 \$ au 28 avril 2013);
- La juste valeur des billets de premier rang non garantis est basée sur des données observables sur le marché et s'établit à 1 163,4 \$ au 2 février 2014 (1 002,6 \$ au 28 avril 2013);
- La juste valeur des swaps de taux d'intérêt multidevises est basée sur des prix de marché obtenus d'institutions financières de la société pour des instruments financiers similaires et s'établit à 84,5 \$ au 2 février 2014 (20,4 \$ au 28 avril 2013). Ce montant est présenté dans les passifs financiers au bilan consolidé.

### Hiérarchie des évaluations à la juste valeur

Les évaluations à la juste valeur sont classées selon les niveaux suivants :

Niveau 1 : les prix (non rajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques;

Niveau 2 : les données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif, directement ou indirectement;

Niveau 3 : les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas fondées sur des données de marché observables.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS NON AUDITÉS

(en millions de dollars américains sauf indication contraire, à l'exception des montants par action, non auditées)

### 12. ÉVÉNEMENTS SUBSÉQUENTS

#### **Fractionnement d'actions**

Le 11 mars 2014, le conseil d'administration a approuvé le fractionnement de toutes les actions de catégorie « A » et « B » émises et en circulation de la société à raison de trois pour une. Ce fractionnement a reçu l'approbation des autorités réglementaires et entrera en vigueur le 14 avril 2014.

#### **Dividendes**

Lors de sa réunion du 18 mars 2014, le conseil d'administration de la société a déclaré et approuvé le paiement d'un dividende trimestriel de 10,0 ¢ CA par action aux actionnaires inscrits au 27 mars 2014 pour le troisième trimestre de l'exercice 2014, payable le 10 avril 2014. Il s'agit d'un dividende déterminé au sens de la Loi de l'impôt sur le Revenu du Canada.