



ALIMENTATION COUCHE-TARD INC.

NOTICE ANNUELLE

Pour l'exercice terminé le 26 avril 2015

TABLE DES MATIÈRES

DÉCLARATIONS PROSPECTIVES	3
LA SOCIÉTÉ.....	3
<i>Dénomination et constitution</i>	<i>3</i>
<i>Liens inter sociétés</i>	<i>4</i>
ÉVOLUTION GÉNÉRALE DE L'ACTIVITÉ	4
<i>Aperçu.....</i>	<i>4</i>
<i>Historique.....</i>	<i>5</i>
<i>Historique de l'entreprise sur les trois derniers exercices</i>	<i>6</i>
ACTIVITÉS DE L'ENTREPRISE	10
<i>Forces de l'entreprise</i>	<i>10</i>
<i>Réseau de magasins</i>	<i>11</i>
<i>Immobilier</i>	<i>13</i>
<i>Ventes de marchandises et services.....</i>	<i>13</i>
<i>Distribution et fournisseurs</i>	<i>14</i>
<i>Activités liées au carburant pour le transport routier</i>	<i>14</i>
<i>Autres éléments non liés à la vente au détail</i>	<i>16</i>
<i>Systèmes d'information</i>	<i>16</i>
<i>Employés</i>	<i>16</i>
<i>Noms commerciaux, marques de service et marques de commerce</i>	<i>17</i>
CONCURRENCE	17
QUESTIONS ENVIRONNEMENTALES.....	18
QUESTIONS RÉGLEMENTAIRES	18
FACTEURS DE RISQUES	19
DIVIDENDES	19
STRUCTURE DU CAPITAL	19
NOTATION.....	20
MARCHÉ POUR LA NÉGOCIATION DES TITRES	23
ADMINISTRATEURS ET MEMBRES DE LA HAUTE DIRECTION	24
<i>Administrateurs.....</i>	<i>24</i>
<i>Haute direction.....</i>	<i>27</i>
LITIGES EN COURS	29
AGENT DES TRANSFERTS ET AGENT CHARGÉ DE LA TENUE DES REGISTRES	29
CONTRATS IMPORTANTS	30
INTÉRÊT D'EXPERT	30
INFORMATION SUR LE COMITÉ D'AUDIT	31
<i>Charte</i>	<i>31</i>
<i>Composition du comité d'audit.....</i>	<i>31</i>
<i>Compétences financières</i>	<i>31</i>
<i>Contrôles internes.....</i>	<i>31</i>
<i>Politiques en matière d'approbation des services non liés à l'audit</i>	<i>32</i>
<i>Code de déontologie à l'intention du chef de la direction, du chef de la direction financière et des membres de la haute direction financière.....</i>	<i>32</i>
<i>Procédures de traitement des plaintes relatives à la comptabilité et la vérification</i>	<i>32</i>
<i>Rémunération des auditeurs.....</i>	<i>33</i>
RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES.....	33

Dans la présente notice annuelle, à moins que le contexte n'indique une autre interprétation (i), les termes « Société » ou « Couche-Tard » font collectivement référence à Alimentation Couche-Tard inc. et, à moins que le contexte ne commande ou n'indique une autre interprétation, à ses filiales et (ii) « \$ » ou « dollar » font référence au dollar américain et « \$ CA » ou « dollar canadien » font référence au dollar canadien.

DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

La présente notice annuelle comprend certaines « déclarations prospectives » au sens des lois en valeurs mobilières au Canada. Toute déclaration contenue dans la présente notice annuelle qui ne constitue pas un fait historique peut être considérée comme une déclaration prospective. Dans la présente notice annuelle, les verbes « croire », « pourrait », « devrait », « prévoir », « s'attendre à », « estimer », « présumer » et d'autres expressions similaires indiquent en général des déclarations prospectives. Il est important de noter que les déclarations prospectives faites dans ce document décrivent les prévisions de la Société en date du 14 juillet 2015 et ne donnent pas de garantie quant à la performance future de Couche-Tard ou de son secteur d'activité, et elles supposent des risques connus et inconnus ainsi que des incertitudes pouvant faire en sorte que les perspectives, les résultats réels ou le rendement de Couche-Tard ou ceux de son secteur d'activité soient significativement différents des résultats ou du rendement futur exprimés ou sous-entendus par ces déclarations. Les résultats réels de la Société peuvent différer de façon importante des attentes qu'elle a formulées si des risques connus ou inconnus affectent ses activités ou si ses estimations ou ses hypothèses se révèlent inexactes. Une variation touchant une hypothèse peut également avoir des incidences sur d'autres hypothèses inter-reliées, ce qui peut amplifier ou diluer l'effet de cette variation. Par conséquent, la Société ne peut garantir la réalisation des déclarations prospectives; le lecteur est donc prié de ne pas se fier indûment à ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives ne tiennent pas compte de l'effet que pourraient avoir sur les activités de la Société des transactions ou des éléments spéciaux annoncés ou survenant après ces divulgations. Par exemple, elles ne tiennent pas compte de l'incidence des ventes d'actifs, des monétisations, des fusions, des acquisitions ou des autres regroupements d'entreprises ou transactions, des réductions de valeur d'actifs, ni des autres frais annoncés ou survenus après les déclarations prospectives.

À moins qu'elle n'y soit tenue selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, Couche-Tard nie toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Les risques et incertitudes comprennent ceux qui sont énumérés sous la rubrique « Facteurs de risque » ainsi que les autres risques détaillés de temps à autre dans les rapports déposés par Couche-Tard, auprès des autorités en valeurs mobilières au Canada.

LA SOCIÉTÉ

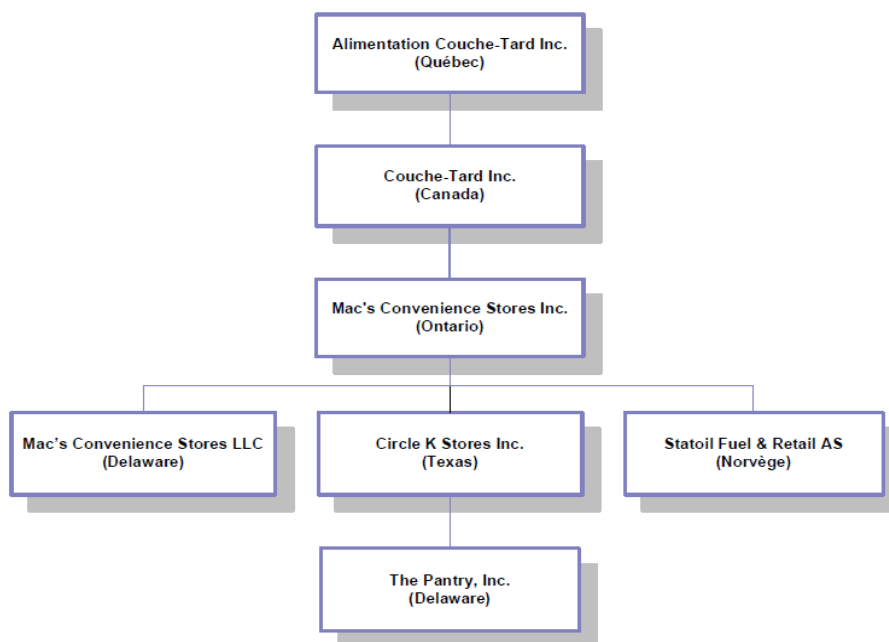
Dénomination et constitution

La Société a été constituée le 1^{er} mai 1988 par certificat de fusion sous le régime de la Partie IA de la *Loi sur les compagnies* (Québec) (remplacée par la *Loi sur les sociétés par actions* (Québec) le 14 février 2011). Le 15 décembre 1994, la Société a changé sa dénomination sociale de « Actidev inc. » pour celle d'« Alimentation Couche-Tard inc. ». Au même moment, la Société a également modifié son capital-actions, de sorte que le capital est composé d'un nombre illimité d'actions privilégiées de premier rang, d'un nombre illimité d'actions privilégiées de second rang, d'un nombre illimité d'actions à droit de vote multiple et d'un nombre illimité d'actions à droit de vote subalterne. Par certificat de modification en date du 8 septembre 1995, la Société a changé la désignation des actions à droit de vote multiple pour celle d'actions à vote multiple catégorie A (les « actions à vote multiple ») et la désignation des actions à droit de vote subalterne pour celle d'actions à droit de vote subalterne catégorie B (les « actions à vote subalterne »). Les actions de la Société sont négociées à la Bourse de Toronto et, en date du 26 avril 2015, la Société avait une capitalisation boursière totalisant environ 27,5 milliards de dollars canadiens.

Le siège social de la Société est situé au 4204, boulevard Industriel, Laval (Québec), Canada H7L 0E3.

Liens inter sociétés

L'organigramme qui suit illustre l'organisation de la Société et de ses principales filiales qui sont toutes détenues en propriété exclusive.



ÉVOLUTION GÉNÉRALE DE L'ACTIVITÉ

Aperçu

La Société est le chef de file de l'industrie canadienne de l'accommodation. Aux États-Unis, elle est le plus important exploitant indépendant de magasins d'accommodation en fonction du nombre de magasins exploités par la Société (magasins corporatifs). En Europe, la Société est un chef de file du commerce de l'accommodation et du carburant pour le transport routier dans les pays scandinaves (Norvège, Suède et Danemark) et dans les pays baltes (Estonie, Lettonie et Lituanie), en plus d'avoir une présence grandissante en Pologne.

Au 26 avril 2015, le réseau de la Société comptait 7 848 magasins d'accommodation en Amérique du Nord, dont 6 404 offraient du carburant pour le transport routier. Son réseau nord-américain est constitué de 14 unités d'affaires, dont dix aux États-Unis qui couvrent 41 États et quatre au Canada qui couvrent les dix provinces. Environ 80 000 personnes travaillent dans l'ensemble de son réseau et aux centres de services en Amérique du Nord.

En Europe, la Société exploite un vaste réseau de vente au détail en Scandinavie (Norvège, Suède, Danemark), en Pologne, dans les pays baltes (Estonie, Lettonie, Lituanie) ainsi qu'en Russie et, au 26 avril 2015, la Société comptait 2 230 stations-service, dont la majorité offre du carburant pour le transport routier et des produits d'accommodation, alors que les autres sont des sites automatisés sans employé vendant du carburant pour le transport routier seulement. La Société offre aussi d'autres produits, notamment de l'énergie stationnaire, du carburant pour le secteur maritime, du carburant d'aviation, des lubrifiants et des produits chimiques. Elle exploite des terminaux de carburant clés et des dépôts de carburant dans six pays. En incluant les employés travaillant dans les magasins franchisés arborant la

bannière *Statoil*, quelque 19 000 personnes travaillaient dans son réseau de vente au détail, ses terminaux et ses centres de services en Europe.

De plus, en vertu de contrats de licence, environ 4 700 magasins sont exploités sous la bannière *Circle K* dans 12 autres pays et territoires du monde (Chine, Émirats arabes unis, Guam, Honduras, Hong Kong, Indonésie, Japon, Macao, Malaisie, Mexique, Philippines et Vietnam), ce qui porte à plus de 14 700 le nombre de magasins du réseau

La mission de la Société est d'offrir à ses clients un service hors pair et rapide en développant avec eux une relation personnalisée et complice tout en les surprenant de façon agréable au quotidien. Dans cette optique, Couche-Tard s'efforce de répondre aux demandes et aux besoins de sa clientèle selon leurs exigences locales. Pour ce faire, la Société offre aux consommateurs des produits d'alimentation, des boissons, du carburant pour le transport routier et d'autres produits et services de haute qualité visant à répondre à leurs demandes dans un environnement propre et accueillant. Le positionnement de la Société dans son secteur d'activité provient principalement de la réussite de son modèle d'affaires, qui s'appuie sur une gestion décentralisée, une comparaison continue des meilleures pratiques et une expertise opérationnelle bénéficiant des expériences vécues dans les différentes régions de son réseau. Le positionnement de la Société provient également de l'importance qu'elle accorde aux marchandises en magasin ainsi que de ses investissements continus dans son personnel et ses magasins.

Historique

Alain Bouchard, fondateur et président exécutif du conseil d'Alimentation Couche-Tard inc., a lancé la chaîne en 1980 avec un seul magasin. En 1986, avec un réseau de 34 magasins, une société devancière de Couche-Tard a réalisé un premier appel public à l'épargne et a inscrit ses actions à la Bourse de Montréal. En 1994, la société devancière a été privatisée par son actionnaire majoritaire, Actidev inc., une société ouverte. Plus tard au cours de cette année, Actidev inc. a changé sa dénomination sociale pour celle de « Alimentation Couche-Tard inc. ».

Après avoir établi sa position de chef de file au Québec, Couche-Tard a pris de l'expansion par voie de croissance interne et au moyen d'acquisitions en Ontario et dans l'Ouest canadien en 1997. En mai 1997, Couche-Tard a acquis 245 magasins *Provi-Soir* situés au Québec et 50 magasins *Winks* situés en Ontario et dans l'Ouest canadien auprès de Provigo inc. En avril 1999, Couche-Tard a acquis, par l'entremise de l'acquisition de Silcorp Limited, une société ouverte, 980 magasins situés en Ontario et dans l'Ouest canadien exerçant leurs activités sous les bannières *Mac's*, *Mike's Mart* et *Becker's*.

Couche-Tard a commencé à faire des acquisitions aux États-Unis en 2001, notamment en juin, où elle a acquis 172 magasins exploités sous la bannière *Bigfoot* en Indiana, en Illinois et au Kentucky. En août 2002, Couche-Tard a acquis 287 magasins exploités sous la bannière *Dairy Mart* situés dans ces mêmes États en plus de certains autres situés en Pennsylvanie et au Michigan. En décembre 2003, Couche-Tard a acquis de ConocoPhillips Company 1 663 magasins *Circle K* répartis dans 16 États en plus des 627 magasins franchisés ou sous licence. Depuis l'acquisition de Circle K, la Société a réalisé au cours de ses exercices plusieurs acquisitions lui permettant de renforcer son positionnement dans les marchés où elle évolue déjà et d'en percer de nouveaux aux États-Unis et au Canada.

En mai 2008, Couche-Tard a étendu son accord de partenariat commercial avec Irving Oil Limited afin d'ajouter 252 dépanneurs situés dans les Provinces de l'Atlantique au Canada et dans les États de la Nouvelle-Angleterre aux États-Unis. Suivant cet accord, Couche-Tard a élargi son réseau à l'ensemble des dix provinces du Canada et y a ajouté les États de la Nouvelle-Angleterre.

En juillet 2012, Couche-Tard a mis pied sur le continent européen en concluant l'acquisition de la totalité des actions émises et en circulation de Statoil Fuel & Retail ASA, une société cotée en bourse. Grâce à cette acquisition, Couche-Tard a acquis un vaste réseau d'environ 2 300 sites exploités sous la bannière

Statoil en Scandinavie (Norvège, Suède, Danemark), en Pologne, dans les pays baltes (Estonie, Lettonie, Lituanie) et en Russie. La plupart de ces sites offrent du carburant pour le transport routier et des produits d'accommodation, tandis que les autres sont des sites automatisés sans personnel vendant du carburant pour le transport routier seulement. Cette acquisition a ajouté environ 18 500 personnes dans l'ensemble du réseau de Couche-Tard.

Le 16 mars 2015, Couche-Tard a conclu l'acquisition de 100% des actions en circulation de The Pantry, Inc. (ci-après « **The Pantry** »), une importante chaîne de magasins d'accommodation dans la région du sud-est des États-Unis et un des plus importants opérateurs indépendants de chaîne de magasins d'accommodation aux États-Unis, par une transaction au comptant de 36,75 \$ par action, soit environ 850,7 millions \$.

The Pantry exploite environ 1 500 magasins d'accommodation dans 13 États sous différentes bannières, incluant *Kangaroo Express*®, sa bannière principale. Les magasins de The Pantry offrent un vaste choix de marchandises et autres services conçus pour satisfaire les besoins d'accommodation de ses clients. De plus, la majorité de ses magasins offre du carburant pour le transport routier.

Historique de l'entreprise sur les trois derniers exercices

Exercice 2015

Le 17 mars 2015, Couche-Tard a conclu une entente avec A/S Dansk Shell, pour l'acquisition de leur entreprise de vente au détail comprenant 315 stations-service, leur entreprise de vente de carburant commercial et leur entreprise de vente de carburant pour l'aviation. Les stations-service sont situées au Danemark et comprennent 225 stations-service, 75 stations-service automatisées et 15 haltes routières pour les camionneurs. De ces 315 sites, 140 sont la propriété de Shell, 115 sont loués de tierces parties et 60 sont détenus par des exploitants indépendants. Couche-Tard possède déjà un réseau solide au Danemark et croit que cette acquisition le compléterait très bien. Cette transaction est sujette aux approbations réglementaires et conditions de clôture usuelles et Couche-Tard prévoit qu'elle se clôturera avant la fin de son exercice 2016. Couche-Tard prévoit financer cette transaction à même ses liquidités disponibles et ses facilités de crédit existantes.

Le 16 mars 2015, Couche-Tard a conclu l'acquisition de 100 % des actions en circulation de The Pantry, une importante chaîne de magasins d'accommodation dans la région du sud-est des États-Unis et était un des plus importants opérateurs indépendants de chaîne de magasins d'accommodation aux États-Unis. The Pantry exploite environ 1 500 magasins d'accommodation dans 13 États sous différentes bannières, incluant *Kangaroo Express*®, sa bannière principale. Les magasins de The Pantry offrent un vaste choix de marchandises et autres services conçus pour satisfaire les besoins d'accommodation de ses clients. De plus, la majorité de ses magasins offre du carburant pour le transport routier.

Le 16 mars 2015, Couche-Tard a remboursé le prêt à terme garanti de premier rang de The Pantry pour un montant de 250,6 millions \$, ce qui correspond au montant nominal, aux intérêts courus et aux frais afférents. De plus, le 15 avril 2015, Couche-Tard a racheté 35 % des billets de premier rang non garantis de The Pantry à 108 % de leur valeur nominale tandis que le 65 % restant des billets de premier rang non garantis a été racheté le 16 avril 2015 à 114 % de leur valeur nominale pour un montant total de 280,0 millions \$ plus les intérêts courus. Ces primes incluent les pénalités contractuelles associées au rachat. Le remboursement du prêt à terme et le rachat des obligations ont été effectués à l'aide des facilités de crédit existantes de Couche-Tard.

La décision de rembourser les billets de premier rang non garantis a été prise compte tenu des conditions de financement plus avantageuses de Couche-Tard.

Le 31 décembre 2014, Couche-Tard a conclu la cession de ses activités de vente de carburant pour l'aviation par l'entremise d'une vente d'actions en vertu de laquelle BP Global Investments Ltd. a acheté 100 % des actions émises et en circulation de Statoil Fuel & Retail Aviation AS pour un produit de disposition total de 107,4 millions \$, ce qui inclut un montant de 91,4 millions \$ pour une dette inter-compagnie assumée par l'acheteur et dont 12,3 millions \$ sont à recevoir au 26 avril 2015. Couche-Tard a reconnu une perte sur disposition préliminaire de 11,0 millions \$ ainsi qu'un gain de compression préliminaire sur l'obligation au titre des régimes de retraite à prestations définies de 2,6 millions \$ en lien avec cette transaction de vente. Une perte cumulative de redressements de conversion de 1,9 million \$ a aussi été transférée aux résultats relativement à cette cession et est incluse dans la perte sur disposition. Ces montants préliminaires sont sujets à changement jusqu'aux ajustements de clôture finaux. L'impact total de cette transaction sur le bénéfice net de l'exercice 2015 correspond à une perte approximative de 6,8 millions \$ (déduction faite d'impôts sur les bénéfices de 1,6 million \$).

Le 8 octobre 2014, Couche-Tard a acquis 55 magasins dans les États de l'Illinois et de l'Indiana aux États-Unis auprès de Tri Star Marketing inc. Parmi eux, 54 sont des magasins corporatifs tandis qu'un est opéré par un exploitant indépendant. Couche-Tard est propriétaire du terrain et de la bâtisse pour 54 sites et loue le terrain et est propriétaire de la bâtisse pour l'autre site. Par le biais de cette transaction, Couche-Tard a aussi fait l'acquisition de trois installations de mélange de biodiesel.

En août 2014, Moody's Corporation et en septembre 2014 Standard & Poors Rating Services, des agences de notation, ont amélioré la cote de crédit des billets de premier rang non garantis libellés en dollar canadien de Couche-Tard, l'augmentant à Baa2 et à BBB respectivement, reconnaissant ainsi sa capacité à générer d'importants flux de trésorerie ainsi que les efforts que cette dernière a déployés afin d'excéder son objectif de réduction de dette suite à l'acquisition de Statoil Fuel & Retail en juin 2012.

Le 23 juin 2014, Couche-Tard a acquis 13 magasins corporatifs et deux magasins non-opérationnels situés en Caroline du Sud, aux États-Unis, auprès de Garvin Oil Company. Couche-Tard est propriétaire du terrain et de la bâtisse pour tous les sites.

De plus, au cours de l'exercice 2015, Couche-Tard a fait l'acquisition de 32 autres magasins corporatifs par l'entremise de transactions distinctes.

Couche-Tard a complété la construction, la relocalisation et la reconstruction de 72 magasins au cours de l'exercice 2015. Au 26 avril 2015, 26 magasins étaient en cours de construction dont l'ouverture devrait se faire lors des prochains trimestres.

Par conséquent, durant l'exercice 2015 Couche-Tard a été en mesure d'ajouter ou d'améliorer un total de 104 magasins à son réseau, par la construction de nouveaux magasins, la relocalisation ou la reconstruction de magasins existants et par l'acquisition de magasins distincts. Cela représente une augmentation importante comparativement à l'exercice précédent et dépasse son objectif de 80 à 100 magasins établi pour l'exercice 2015.

Exercice 2014

Le 18 mars 2014, la Société a annoncé que conformément à sa planification de la relève, elle a promu M. Brian Hannasch, le Chef des opérations de l'époque, au poste de président et chef de la direction de

Couche-Tard. La Société a également créé le poste de fondateur et président exécutif du conseil et a nommé M. Alain Bouchard à cette fonction. Ces changements sont entrés en vigueur le 24 septembre 2014.

M. Bouchard continue à jouer un rôle actif dans la croissance et le développement de la Société et a l'intention de se concentrer sur la croissance de la Société en agissant à titre de mentor et coach auprès de la prochaine génération de dirigeants.

Le 11 mars 2014, le conseil d'administration de la Société a approuvé le fractionnement de toutes les actions à vote multiple et à vote subalterne émises et en circulation à raison de trois pour une. Ce fractionnement a été approuvé par les autorités réglementaires et a été effectué le 14 avril 2014. Par conséquent, tous les montants par action dans le présent document sont présentés sur une base comparable.

En novembre 2013, la Société a conclu l'acquisition de 23 magasins corporatifs opérant dans l'État du Nouveau-Mexique, aux États-Unis, auprès d'Albuquerque Convenience and Retail LLC. La Société est propriétaire du terrain et de la bâtisse pour tous les sites.

En octobre 2013, la Société a conclu l'acquisition de 11 magasins corporatifs dont neuf sont situés dans l'État de la Floride et deux dans l'État de Géorgie, aux États-Unis, auprès de Publix Super Markets inc. La Société est propriétaire du terrain et de la bâtisse pour huit sites et elle loue ces mêmes actifs pour les trois autres sites.

En septembre 2013, la Société a acquis neuf magasins opérant en Illinois, États-Unis auprès de Baron-Huot Oil Company. Huit de ces magasins sont des magasins corporatifs et l'autre est opéré par un exploitant indépendant. La Société est propriétaire des terrains et bâtisses pour huit magasins et elle loue ces actifs pour un magasin.

Le 21 août 2013, la Société a procédé à l'émission de billets de premier rang non garantis libellés en dollars canadiens pour un montant de 300,0 millions \$ CA, venant à échéance le 21 août 2020 et portant intérêts à un taux de 4,214 %. Les intérêts sont payables le 21 août et le 21 février de chaque année et le montant nominal sera remboursé à l'échéance.

En plus de permettre à la Société d'étaler les échéances d'une portion de sa dette à long terme, cette émission lui permet également de fixer le taux d'intérêt d'une portion de la dette à long terme à des taux favorables. Le produit net de l'émission, soit 298,3 millions \$ CA (285,6 millions \$), a servi au remboursement d'une portion de la facilité d'acquisition.

En juin 2013, en vertu de l'entente de juin 2011 avec ExxonMobil, la Société a acquis 60 magasins opérés par des exploitants indépendants de même que les contrats d'approvisionnement en carburant pour le transport routier afférents et pour lesquels la Société est propriétaire des terrains et bâtisses pour 59 magasins et elle loue le terrain et détient le bâtiment pour un magasin. De plus, 50 contrats d'approvisionnement en carburant pour le transport routier ont été transférés à la Société durant cette période en vertu de cette même entente. Cette transaction était la dernière étape nécessaire pour la finalisation de l'entente conclue avec ExxonMobil en juin 2011. Un « goodwill » négatif de 41,6 millions \$ a été enregistré en lien avec cette transaction. Historiquement, ces sites ont vendu annuellement approximativement 162 millions de gallons de carburant pour le transport routier.

Au cours du premier trimestre de l'exercice 2014, la Société a, avec la participation d'une tierce partie, formé une nouvelle société, Circle K Asia s.à.r.l. (« Circle K Asia »), dans laquelle les deux parties détiennent une participation de 50 % chacune. Au cours de la période de 12 semaines terminée le 21 juillet 2013, chacune des parties a fait un apport en capital de 13,2 millions \$. La contribution totale a servi à acheter certains accords internationaux de franchisés de Circle K ainsi qu'un accord de maître franchisé en Asie. En vertu du contrat signé entre les parties, selon certaines circonstances, Couche-Tard peut racheter la participation de la tierce partie. Conséquemment, Circle K Asia a été consolidée à 100 % dans les états financiers consolidés de la Société et l'intérêt minoritaire a été enregistré sous la rubrique « Participations sans contrôle » dans l'état des résultats consolidés, de la

variation des capitaux propres et du bilan consolidé. De plus, dans certaines circonstances, la Société doit racheter la participation de la tierce partie. Conséquemment, une provision de rachat a été enregistrée au bilan consolidé. Circle K Asia devrait contribuer à l'expansion des réseaux affiliés en Asie. La Société ne prévoit pas que cette transaction aura un impact significatif sur sa performance financière.

Exercice 2013

En février 2013, la Société a acquis 29 magasins corporatifs situés dans les États de l'Illinois, du Missouri et de l'Oklahoma aux États-Unis auprès de Dickerson Petroleum inc. La Société est propriétaire du terrain et de la bâtisse pour 25 sites tandis qu'elle loue les terrains et est propriétaire des immeubles pour les autres sites. De plus, les contrats d'approvisionnement en carburant pour le transport routier de 21 sites ont été transférés à la Société; 20 d'entre eux sont détenus et opérés par des exploitants indépendants, tandis que l'autre est loué par la Société et opéré par un exploitant indépendant.

En décembre 2012, la Société a acquis auprès de Kum & Go L.C. sept magasins corporatifs opérant dans l'État de l'Oklahoma, aux États-Unis. La Société loue le terrain et la bâtisse pour tous les sites.

En novembre 2012, la Société a acquis auprès de Davis Oil Company sept magasins corporatifs opérant dans l'État de Géorgie, aux États-Unis. La Société est propriétaire du terrain et de la bâtisse pour tous les sites. Elle a aussi acquis auprès de Sun Pacific Energy, 27 magasins corporatifs opérant dans l'État de Washington, aux États-Unis. La Société est propriétaire du terrain et de la bâtisse pour 26 sites tandis qu'elle loue ces mêmes actifs pour l'autre site.

En novembre 2012, la Société a procédé à l'émission de billets de premier rang non garantis libellés en dollars canadiens pour un montant total de 1,0 milliard \$ CA, réparti en trois tranches, soit :

	Montant nominal (millions)	Échéance	Taux du coupon
Tranche 1	300,0 \$ CA	1 ^{er} novembre 2017	2,861 %
Tranche 2	450,0 \$ CA	1 ^{er} novembre 2019	3,319 %
Tranche 3	250,0 \$ CA	1 ^{er} novembre 2022	3,899 %

Les intérêts sont payables semestriellement le 1^{er} mai et le 1^{er} novembre de chaque année et le montant nominal sera remboursé à l'échéance de chacune des tranches. En plus de permettre à la Société d'étaler l'échéance d'une portion de sa dette à long terme, cette émission lui permet de fixer le taux d'intérêt d'une portion de sa dette à long terme à des taux avantageux. Le produit net de l'émission, soit approximativement 995,0 millions \$ CA, a servi au remboursement d'une portion de sa facilité d'acquisition.

En août 2012, la Société a acquis auprès de Florida Holding LLC, 29 magasins corporatifs opérant en Floride, aux États-Unis. La Société est propriétaire du terrain et de la bâtisse de 24 sites tandis qu'elle loue les terrains et est propriétaire des immeubles pour les autres sites. Un contrat d'approvisionnement en carburant pour le transport routier lui a aussi été transféré pour un site détenu et opéré par un exploitant indépendant.

En août 2012, la Société a émis 7 302 500 actions à droit de vote subalterne catégorie B au prix de 47,25 \$ CA par action, pour un produit brut d'approximativement 345,0 millions \$ CA. Le produit net de l'émission, soit approximativement 330,0 millions \$ CA, a principalement servi au remboursement d'une portion de ses facilités de crédit renouvelables non garanties en cours à cette date.

En juillet 2012, la Société a complété l'acquisition de la totalité des actions émises et en circulation de la société cotée en bourse Statoil Fuel & Retail ASA. Grâce à cette acquisition, la Société a acquis un vaste réseau d'environ 2 300 sites exploités sous la bannière *Statoil* en Scandinavie (Norvège, Suède,

Danemark), dans les pays baltes (Estonie, Lettonie, Lituanie) en Pologne, et en Russie. Pour de plus amples informations, veuillez-vous reporter à la rubrique « Acquisition importante » ci-dessous.

En mai 2012, la Société a acquis auprès de Signature Austin Stores 20 magasins corporatifs opérant dans l'État du Texas, aux États-Unis. La Société loue l'immobilier pour tous ces sites.

Au cours de l'exercice 2013, en vertu de l'entente de juin 2011 avec ExxonMobil, la Société a acquis quatre magasins opérés par des exploitants indépendants pour lesquels elle est propriétaire des terrains et bâtisses. De plus, 23 contrats d'approvisionnement en carburant pour le transport routier lui ont été transférés durant cette période.

Finalement, au cours de l'exercice 2013, la Société a fait l'acquisition de 32 magasins corporatifs additionnels dans le cadre de transactions distinctes.

ACTIVITÉS DE L'ENTREPRISE

Forces de l'entreprise

Position concurrentielle sur le marché. Couche-Tard dispose d'un réseau qui compte 7 848 magasins d'accommodation au Canada et aux États-Unis, ce qui la place au premier rang au Canada et en fait le plus gros exploitant aux États-Unis en fonction du nombre de magasins exploités par la Société. En Europe, la Société est un exploitant de premier plan en Scandinavie (Norvège, Suède et Danemark) et dans les pays baltes (Estonie, Lettonie et Lituanie), et elle a une présence grandissante en Pologne.

La Société est d'avis que ses bannières, notamment *Couche-Tard, Mac's, Circle K, Kangaroo, Kangaroo Express* et *Statoil*, bénéficient d'une réputation établie au chapitre de l'accommodation, de l'excellence de la sélection et de la valeur des produits qui permet de différencier ses magasins de ceux de ses concurrents. Elle considère que la diversité géographique de son réseau dans l'ensemble du Canada, des États-Unis et de l'Europe réduit ses risques face aux conditions de marché régionales et locales défavorables, notamment les fluctuations du prix du carburant pour le transport routier. Comptant des revenus de plus de 34 milliards de dollars pour l'exercice 2015 et plus de 30 ans d'exploitation de magasins d'accommodation, la Société estime que sa taille et son expérience lui ont permis de réaliser des économies d'exploitation qui lui procurent un avantage concurrentiel, particulièrement en rapport avec la commercialisation et les conditions d'approvisionnement.

Magasins modernisés et bien situés. Couche-Tard exploite des magasins de haute qualité situés dans des endroits stratégiques. Elle est d'avis que l'accent qu'elle met sur la mise sur pied de réseaux de magasins dans les régions géographiques où elle exerce ses activités lui permet d'étudier ces marchés et de peaufiner sa stratégie de localisation. La Société choisit l'emplacement de ses magasins de manière sélective afin de maximiser le flux de clientèle et la visibilité de ses magasins et elle gère de façon efficace la fermeture de ses magasins moins rentables.

Modèle d'entreprise différencié. Couche-Tard croit que son modèle d'entreprise lui a permis de se distinguer favorablement de ses concurrents. Les principaux volets de son modèle d'entreprise sont les suivants :

Structure de gestion décentralisée. Couche-Tard est d'avis que sa culture est animée par l'esprit entrepreneurial et que cela représente l'une de ses grandes forces. Couche-Tard gère ses opérations et sa main-d'œuvre d'une manière décentralisée afin d'accélérer la prise de décisions, de satisfaire la demande locale de produits et de services particuliers et de minimiser les frais généraux d'entreprise. Chaque magasin est exploité comme une unité d'affaires distincte et les gérants de magasin sont chargés d'atteindre des objectifs opérationnels et financiers. La Société assure le soutien de ses gérants de magasin à l'aide d'une équipe de direction chevronnée et forte ainsi que de ressources en capital qui, à son avis, lui procurent un avantage concurrentiel important par rapport à de plus petits exploitants. De plus, elle a mis en place un processus rigoureux de mesure du rendement et d'analyse comparative afin que les meilleures pratiques

soient appliquées dans l'ensemble de son réseau, lui permettant ainsi de fournir une rétroaction efficace et opportune à ses gestionnaires, et ce, à tous les niveaux.

Engagement envers le savoir-faire opérationnel. Couche-Tard a acquis un savoir-faire opérationnel étendu qui lui permet d'adapter de manière efficace son assortiment de produits aux préférences de sa clientèle. Ce savoir-faire est mis à contribution dans l'ensemble de sa chaîne de livraison de produits, du choix de l'emplacement de ses magasins à l'élaboration de leur concept, en passant par l'approvisionnement et la distribution des produits, la mise en marché et le marketing et, en fin de compte, la vente de produits aux clients. La chaîne de livraison de produits est soutenue par son personnel de gestion et de magasin bien formé et chevronné dont l'attention est dirigée vers l'optimisation du rendement et la maximisation de la satisfaction de ses clients. Par ailleurs, chaque étape des opérations est appuyée par l'emploi de la technologie qui lui permet d'effectuer une analyse approfondie de ses achats et ventes de produits. L'information obtenue lui permet de continuer à peaufiner ses activités d'achat et de travailler en collaboration avec ses fournisseurs afin d'adapter sa mise en marché et de personnaliser son espace d'étalage en vue de l'accroissement de son volume des ventes. Par conséquent, elle croit être en mesure d'obtenir de meilleures conditions d'achat auprès de ses fournisseurs.

Accent sur la marchandise et les services en magasin. Couche-Tard a été en mesure de mettre l'accent sur la croissance des ventes de marchandises et de services en magasin qui génèrent des marges plus élevées que les ventes de carburant pour le transport routier car, contrairement à ses concurrents, elle n'appartient pas à une société pétrolière. Notamment, Couche-Tard s'est concentrée, et continue de le faire, sur la croissance de ses activités liées aux produits frais offrant une marge plus élevée, afin d'améliorer davantage ses marges bénéficiaires et d'établir une distinction entre ses magasins et ceux de ses concurrents.

Équipe de direction motivée et chevronnée ayant fait ses preuves. Les membres fondateurs et l'équipe de direction travaillent ensemble depuis plusieurs années et ont acquis un savoir-faire étendu dans l'exploitation de magasins d'accommodation. En date du 26 avril 2015, les membres fondateurs de la Société détenaient collectivement environ 22,71 % du capital-actions d'Alimentation Couche-Tard inc. et avaient 60,34 % des droits de vote rattachés à la totalité des actions émises et en circulation. De plus, ses vice-présidents des unités d'affaires comptent plusieurs années d'expérience dans l'industrie. De nombreux membres du personnel de la direction de tous les niveaux ont été promus à des postes de direction après avoir travaillé au sein de l'entreprise pendant des années à différents niveaux, alors que d'autres se sont joints à la Société au moment d'acquisitions et lui ont fait bénéficier de compétences supplémentaires. Depuis 1997, Couche-Tard a réalisé un grand nombre d'acquisitions et l'aptitude de la direction à intégrer des magasins dans son réseau existant demeure un facteur important de son succès. De plus, la direction de Couche-Tard a été capable de faire la transition d'une société locale québécoise à un exploitant de magasins d'accommodation de premier rang au Canada, aux États-Unis et en Europe.

Réseau de magasins

Au Canada, les magasins sont exploités principalement sous la marque *Couche-Tard* dans la province de Québec, sous la marque *Mac's* dans le centre et l'Ouest canadien et sous la marque *Circle K* dans les provinces de l'Atlantique. Aux États-Unis, les magasins sont exploités principalement sous la marque *Circle K* et *Kangaroo*. En Europe, les magasins sont exploités principalement sous la marque *Statoil*.

Le tableau suivant indique le nombre de magasins du réseau de Couche-Tard par secteur géographique et par type de magasin au 26 avril 2015 ⁽¹⁾.

Unité d'affaires	Provinces/États	Nombre total de magasins	Corporatifs ⁽²⁾	CODO ⁽³⁾	DODO ⁽⁴⁾	Franchisés et autres affiliés ⁽⁵⁾	Total des magasins (%)
Québec Ouest	Ouest du Québec	557	351	-	-	206	5,53 %

Unité d'affaires	Provinces/États	Nombre total de magasins	Corporatifs (²)	CODO ⁽³⁾	DODO ⁽⁴⁾	Franchisés et autres affiliés ⁽⁵⁾	Total des magasins (%)
Québec Est et Atlantique	Est-du-Québec, Île-du-Prince-Édouard, Nouveau-Brunswick, Nouvelle-Écosse, Terre-Neuve et Labrador	315	302	-	-	13	3,13 %
Centre du Canada	Ontario	677	499	-	-	178	6,72 %
Ouest canadien	Alberta, Colombie-Britannique, Manitoba, Saskatchewan	299	299	-	-	-	2,97 %
Midwest (É.-U.)	Illinois, Indiana, Iowa, Kentucky, Michigan, Minnesota, Missouri, Ohio, Wisconsin	769	562	38	109	60	7,63 %
Région des Grands Lacs (É.-U.)	Connecticut, District de Columbia, Indiana, Kentucky, Maine, Maryland, Massachusetts, Michigan, New Hampshire, New Jersey, New York, Ohio, Pennsylvanie, Vermont, Virginie de l'Ouest	648	523	-	-	125	6,43 %
Côte-Ouest (É.-U.)	Californie, Hawaï, Oregon, Washington	838	241	117	197	283	8,32 %
Région de l'Arizona (É.-U.)	Arizona, Nevada	618	616	-	-	2	6,13 %
Sud-est (É.-U.)	Alabama, Georgie, Caroline du Nord, Caroline du Sud, Virginie	410	296	-	2	112	4,07 %
Sud-ouest (É.-U.)	Colorado, Missouri, Nouveau-Mexique, Oklahoma, Texas	334	271	2	3	58	3,31 %
Floride (É.-U.)	Floride	496	412	14	20	50	4,92 %
Région de la côte du golfe (É.-U.)	Alabama, Arkansas, Floride, Louisiane, Mississippi, Tennessee	340	288	-	7	45	3,37 %
Norvège	s.o.	483	198	244	41	-	4,79 %
Suède	s.o.	773	627	122	24	-	7,67 %
Danemark	s.o.	378	306	22	50	-	3,75 %
Pologne	s.o.	354	277	-	77	-	3,51 %
Lettonie	s.o.	77	65	-	12	-	0,76 %
Lituanie	s.o.	79	78	-	1	-	0,78 %
Estonie	s.o.	53	53	-	-	-	0,53 %
Russie	s.o.	33	33	-	-	-	0,33 %
The Pantry⁽⁷⁾		1 547	1 490	-	57	-	15,35 %
Total	s.o.	10 078⁽⁶⁾	7 787⁽⁶⁾	559	600⁽⁶⁾	1 132	100,00 %

- (1) Ces chiffres incluent 50 % des sites opérés par l'entremise de RDK, une coentreprise. Pour Statoil Fuel & Retail, les soldes de clôture sont au 30 avril 2015.
- (2) Sites pour lesquels l'immobilier est contrôlé par Couche-Tard (à titre de propriétaire ou aux termes d'un contrat de location) et pour lesquels les magasins (et/ou les stations-service) sont exploités par Couche-Tard ou un de ses agents à commission.
- (3) Sites pour lesquels l'immobilier est contrôlé par Couche-Tard (à titre de propriétaire ou aux termes d'un contrat de location) et pour lesquels les magasins (et/ou les stations-service) sont opérés par des exploitants indépendants en échange d'un loyer et auxquels Couche-Tard fournit du carburant pour le transport routier en vertu de contrats d'approvisionnement. Certains de ces sites font l'objet d'un contrat de franchisage, de licence ou similaire sous une de nos bannières principales ou secondaires.
- (4) Sites contrôlés et opérés par des exploitants indépendants auxquels Couche-Tard fournit du carburant pour le transport routier en vertu de contrats d'approvisionnement. Certains de ces sites font l'objet d'un contrat de franchisage, de licence ou similaire sous une de nos bannières principales ou secondaires.
- (5) Magasins opérés par des exploitants indépendants en vertu d'un contrat de franchisage, de licence ou similaire sous une de nos bannières principales ou secondaires.
- (6) De ce nombre de sites, 904 sont des magasins corporatifs et 26 sont détenus et opérés par des exploitants indépendants qui ne vendent que du carburant pour le transport routier.
- (7) Les magasins dans cette division sont situés dans ces états : Alabama, Floride, Géorgie, Indiana, Kansas, Kentucky, Louisiane, Mississippi, Missouri, Caroline de Nord, Caroline du Sud, Tennessee et Virginie

Immobilier

Couche-Tard est propriétaire de 3 152 terrains et de 4 122 bâtisses et bien qu'elle loue une partie importante de ses sites, elle est d'avis qu'aucun bail pris individuellement n'est significatif à son égard. En Amérique du Nord, la plupart des baux sont des baux à loyer net aux termes desquels Couche-Tard est tenue d'acquitter les taxes, les assurances et les coûts d'entretien alors qu'en Europe, la Société ne paie pas de taxes pour des propriétés louées habituellement. Couche-Tard est partie à plusieurs contrats de location-financement et contrats de location simple, principalement liés à la location de magasins, de terrains, de matériel et d'immeubles à bureaux. Au Canada, les contrats de location de biens immobiliers comportent, en général, des termes initiaux de cinq à dix ans, tandis qu'aux États-Unis ces termes vont de dix à 20 ans; les contrats comportent habituellement des options de renouvellement dans les deux cas. En Europe, la durée des baux varie de contrats à court terme à des contrats dont l'échéance peut aller jusqu'à 100 ans; la plupart de ces contrats de location sont renouvelables à leur échéance, soit selon les mêmes termes et conditions ou au prix du marché.

Les magasins Couche-Tard, qui sont situés dans des zones de trafic intense, comprennent des bâtisses autonomes et des magasins situés dans des centres commerciaux linéaires. Les magasins Couche-Tard situés au Canada, aux États-Unis et en Europe sont conçus pour attirer les clients dans leur marché local plutôt que pour se conformer à un modèle type unique. Le design extérieur simple et constant des magasins les rend facilement repérables. La majorité des magasins sont ouverts 24 heures, sept jours par semaine, avec un flux de clientèle de pointe tôt le matin et en fin d'après-midi. La superficie d'un magasin Couche-Tard type se situe généralement entre 2 500 et 4 500 pieds carrés en Amérique du Nord et entre 750 et 2 200 pieds carrés en Europe. Sur les deux continents, la superficie du magasin dépendra du marché dans lequel il se trouve.

Ventes de marchandises et services

Couche-Tard offre à ses clients des produits comprenant des articles de commodité traditionnels comme les produits du tabac, les produits frais et de restauration, la bière, le vin et l'alcool, les boissons glacées, les bonbons et les collations, le café, de même que les produits laitiers. De plus, les services comme les guichets bancaires automatiques, la vente de billets de loterie, les téléphones cellulaires, les cartes téléphoniques à puce et les services financiers sont offerts dans plusieurs de ses magasins.

D'après l'information obtenue sur les achats et les ventes de marchandises, Couche-Tard estime les revenus par catégorie en fonction du total des ventes de marchandises en magasin pour l'exercice 2015 sont comme suit :

Catégorie	Pourcentage du total
Produits du tabac	40,6 %
Boissons	13,3 %
Produits frais et de restauration	13,2 %
Bière, vin et alcool	12,5 %
Bonbons et collations	10,9 %

Catégorie	Pourcentage du total
Épicerie et autres.....	9,5 %
Total des ventes de marchandises en magasin	100,0 %

Distribution et fournisseurs

Convention d'approvisionnement et de distribution de marchandises. Couche-Tard a mis sur pied des réseaux d'approvisionnement et de distribution régionaux et nationaux pour ses marchandises en magasin au Canada et aux États-Unis. Couche-Tard exploite son propre centre de distribution à Laval, au Québec, par l'entremise duquel une grande partie des livraisons aux magasins corporatifs du Québec sont acheminées. Couche-Tard utilise les services de Core-Mark International inc. (« Core-Mark ») à titre de fournisseur exclusif pour plusieurs de ses produits en magasin pour ses magasins situés dans l'Ouest canadien et dans le Centre du Canada et utilise les services de TRA Atlantic pour ses magasins situés dans les provinces de l'Atlantique.

Aux États-Unis, Couche-Tard retient les services de Core-Mark comme fournisseur d'entrepôt pour distribuer des marchandises à la plupart des magasins corporatifs situés aux États-Unis et offre des services de gestion au centre de distribution de Couche-Tard situé en Arizona. Couche-Tard utilise les services d'Eby-Brown, Core-Mark et de McLanes pour distribuer des marchandises à la plupart des magasins corporatifs situés dans ses divisions du Centre-Ouest, des Grands Lacs, Atlantique du sud, Sud-Est, Floride, et Région de la côte du golfe.

Tant au Canada qu'aux États-Unis, le reste des produits est livré directement aux magasins par les fabricants ou les distributeurs.

Pour soutenir ses activités de vente en Europe, Couche-Tard utilise présentement des marchands en gros à agir comme ses distributeurs principaux ou les produits sont distribués directement par le manufacturier tandis qu'auparavant Couche-Tard avait son propre centre de distribution dans la ville suédoise de Flen pour les pays scandinaves. Les marchands en gros indépendants pour les pays tels que la Norvège, Suède, Danemark et Pologne sont ASKO, Reitan, Axfood, HalMiba, Eurocash et Mateus.

Dans les pays baltes (Estonie, Lettonie et Lituanie) et en Russie, Couche-Tard utilise des fournisseurs de logistique locaux qui achètent et stockent les produits et les livrent dans les magasins. Ils comprennent Havi en Russie, Smarten en Estonie, Sanitex (BLS) en Lettonie et BLS et Mercado en Lituanie.

Pour tous les marchés en Europe certains manufacturiers ont leurs propres réseaux de distribution, plus particulièrement dans la catégorie crème glacée et boisson, comme pour la bière et boissons gazeuses.

Couche-Tard a également négocié des ententes d'approvisionnement avec des fournisseurs régionaux, dans la mesure du possible, pour combler les besoins de chaque marché et adapter sa gamme de produits aux préférences des consommateurs locaux.

Activités liées au carburant pour le transport routier

Au cours de l'exercice 2015, les ventes de carburant pour le transport routier représentaient environ 57 % du chiffre d'affaires total de Couche-Tard au Canada comparativement à environ 73 % du chiffre d'affaires aux États-Unis et 71 % en Europe. Par contre, la marge brute sur le carburant pour le transport routier de Couche-Tard ne représentait qu'environ 40 % de sa marge brute totale. Couche-Tard vend du carburant pour le transport routier dans 87 % de ses magasins corporatifs, soit 6 805 points de vente.

Amérique du Nord

En général, les magasins corporatifs de Couche-Tard vendent du carburant pour le transport routier sous une de ses bannières ou sous la bannière d'une pétrolière en achetant le carburant pour le transport routier et en le revendant à profit. De plus, Couche-Tard touche une commission pour la fourniture de carburant pour le transport routier en consignation dans certains des magasins corporatifs au Canada

desquels elle n'est propriétaire ni des pompes, ni des réservoirs de stockage. Couche-Tard agit également à titre d'agent pour la vente de carburant pour le transport routier à certains de ses magasins franchisés et touche une commission. Aux États-Unis, dans certains emplacements sélectionnés, Couche-Tard vend du carburant pour le transport routier à des exploitants indépendants à un coût majoré. À l'exception des ventes à commission pour lesquelles seule la commission est inscrite à titre de revenus tirés de la vente de carburant pour le transport routier, Couche-Tard inclut la valeur totale de ces ventes dans ses revenus tirés de la vente de carburant pour le transport routier, y compris les taxes qui y sont incluses.

La Société achète auprès des grandes sociétés pétrolières et de raffineurs indépendants le carburant pour le transport routier qu'elle vend principalement en vertu de contrats d'approvisionnement. Le coût d'achat est fixé selon le prix à la rampe de chargement ou au prix courant, tel qu'établi au terminal et ajusté selon les contrats d'approvisionnement applicables.

Couche-tard vend du carburant pour le transport routier sous ses propres marques comme *Couche-Tard* et *Mac's* au Canada de même que *Circle K* aux États-Unis ou sous le nom de grandes sociétés pétrolières, principalement *Shell, Mobil, Exxon, Esso, Irving, Phillips 66* et *BP*.

Europe

Les ventes au détail de carburant pour le transport routier de Couche-Tard sont générées principalement par l'intermédiaire des deux catégories de sites suivantes : (i) les sites à service complet et (ii) les sites de carburant automatisés. Le carburant pour le transport routier qui n'est pas vendu au détail est habituellement vendu en vrac aux clients qui ont leurs propres installations de stockage.

Couche-Tard exploite des terminaux clés situés en Scandinavie, en Lettonie et en Lituanie. Étant donné qu'elle a la propriété et le contrôle de terminaux clés, Couche-Tard peut obtenir des modalités d'approvisionnement concurrentielles, optimiser la planification de la distribution, assurer l'uniformité des compétences à toutes les étapes cruciales de la chaîne de valeur de la commercialisation du carburant pour le transport routier et mettre à profit ces compétences dans la gestion de la marge, en plus de poser des défis aux nouveaux joueurs potentiels qui n'ont pas la propriété ou le contrôle d'une infrastructure logistique.

Couche-Tard compte sur un système de distribution composé de camions citernes qui approvisionnent ses sites et ses clients de gros en carburant pour le transport routier, en énergie stationnaire et en carburant pour le secteur marine. Couche-Tard est le propriétaire et l'exploitant de certains de ces camions, mais la majorité de ceux-ci sont la propriété de transporteurs tiers qui en sont aussi les exploitants. En outre, un certain nombre de clients de gros de Couche-Tard utilisent leurs propres systèmes de transport pour s'approvisionner en carburant pour le transport routier directement aux terminaux et aux dépôts de Couche-Tard.

Le contrat d'approvisionnement que Couche-Tard a conclu avec Statoil ASA en date du 1^{er} octobre 2010 (lequel a été modifié le 17 avril 2012 dans le cadre de l'acquisition de Statoil Fuel & Retail) prévoit l'approvisionnement de Couche-Tard en produits pétroliers raffinés standards et en biocarburants dans les pays scandinaves et les pays baltes au moins jusqu'au 31 mai 2017 (avec l'option de résilier le contrat par anticipation en ce qui concerne l'approvisionnement dans les pays baltes, après le 1^{er} janvier 2014) et une option unilatérale permettant à Couche-Tard de renouveler intégralement le contrat pour une période de trois années supplémentaires se terminant le 31 juillet 2020. Le contrat d'approvisionnement avec Statoil ASA permet à Couche-Tard de bénéficier d'un approvisionnement sûr dans des marchés clés et de modalités d'approvisionnement concurrentielles, ainsi que de limiter ses stocks et, ce faisant, de réduire son exposition aux fluctuations des cours du pétrole. La possibilité de prolonger le contrat ou de le résilier par anticipation pour ce qui est des pays baltes procure à Couche-Tard une grande souplesse.

Le contrat d'approvisionnement conclu avec Statoil ASA prévoit que les stocks de produits pétroliers raffinés détenus dans les terminaux principaux en Norvège, en Suède et au Danemark sont la propriété de Statoil ASA et que les stocks détenus dans les installations de stockage principales en Lettonie, dans

des installations de stockage secondaires ou autres et dans les sites et les stocks en transit dans les autres pays où Couche-Tard exerce des activités sont la propriété de Couche-Tard. Couche-Tard est tenue de maintenir un niveau de stock opérationnel précis et de respecter certaines obligations prévues par la loi en matière de stockage. Aux termes du contrat d'approvisionnement, Statoil ASA est tenue de maintenir un niveau de stock opérationnel et, sous réserve des exigences propres à chaque pays, de respecter certaines obligations en matière de stockage en Scandinavie. En échange, Couche-Tard acquitte des frais de gestion relativement au stockage des produits pétroliers raffinés.

Autres éléments non liés à la vente au détail

Vente de carburant

Le secteur de la vente de carburant pour le transport routier autre qu'au détail de Couche-Tard comprend les ventes en gros de carburant à des clients industriels et commerciaux comme les hôpitaux, les parcs de voitures de location, les équipes de construction routière, les services de transport par autobus et les usines d'autobus, ainsi qu'à des revendeurs ou des détaillants indépendants.

Énergie pour applications fixes et carburant pour le secteur maritime

Les activités dans le secteur de l'énergie pour applications fixes consistent principalement en la vente de combustibles pour le chauffage ou utilisés dans des procédés industriels, notamment le mazout, et le kérosène. Les activités dans le secteur du carburant pour le secteur maritime comprennent la vente de carburant de transport aux navires de haute mer, y compris le gazole marin et le combustible lourd destinés aux grands navires.

Aviation et lubrifiants

Les activités dans le domaine du carburant pour le secteur de l'aviation consistent en la vente de carburant aux entreprises de transport aérien de même qu'aux compagnies de vols nolisés et aux entreprises de fret. Les activités dans le secteur des lubrifiants consistent en la production et la vente de lubrifiants et la fourniture de services connexes.

Systèmes d'information

Couche-Tard croit que des systèmes d'information robustes et efficaces sont essentiels au fonctionnement de son entreprise. La Société investit dans un large éventail de technologies pour répondre aux besoins et demandes de ses employés et de sa clientèle. S'ensuit un large éventail d'utilisation, allant des contrôles de conformité et de réglementation, des compte-rendu financiers, l'optimisation des prix, la protection des données des clients et des employés, mais également en complétion de services tels que les transactions, ventes et procédés de paiement, le paiement des fournisseurs, l'organisation des horaires de travail en magasin, le traitement des réclamations, le système de paie et les bénéfices. De plus, des améliorations sont faites régulièrement afin d'ajuster nos produits et services, optimiser les achats et établir des programmes de fidélisation de la clientèle.

Employés

En date du 26 avril 2015, environ 80 000 personnes œuvraient dans l'ensemble du réseau de magasins et aux centres de services de Couche-Tard en Amérique du Nord. En Europe, environ 19 000 personnes œuvrent dans le réseau, et environ 30 % des personnes employées directement par Couche-Tard sont syndiquées. L'affiliation à un syndicat est particulièrement répandue en Scandinavie, où environ 45 % des employés norvégiens sont affiliés à un syndicat. En Suède la participation est environ 50 % et au Danemark, près de 100 % du personnel de terrain est affilié à un syndicat.

Noms commerciaux, marques de service et marques de commerce

Couche-Tard a enregistré ou procédé à la demande d'enregistrement d'une variété de noms commerciaux, de marques de service et de marques de commerce à être utilisés dans le cadre des activités qu'elle considère comme ayant une valeur significative et qui constituent des facteurs importants de la commercialisation de la Société et de ses magasins.

Amérique du Nord

Les magasins corporatifs et franchisés sont exploités principalement sous les marques *Couche-Tard*, *Mac's*, *Circle K*, *Kangaroo* et *Kangaroo Express* et ceux exploités en vertu de son programme d'affiliation le sont notamment sous les marques *Provi-Soir*, *7-jours*, *On the Run*, *Dairy Mart*, *Daisy Mart* et *Winks*.

Couche-Tard vend des aliments mis en marché sous ses propres marques tels que *Down Home Kitchen*, *TakeAwayCafé*, *Simply Great Coffee*, *Favorites* aux États-Unis, *Favourites* et *Nos Favoris* au Canada, *Made to Go* et *Joker Mad Energy* de même que les boissons glacées de marque *Sloche* et *Froster*. Les marques maison comprennent *Circle K*, *Polar Pop*, *Thirst Buster* et *Freshest Coffee Going!*

Les marques de service incluent *Circlek.com* ainsi que le slogan « *What else do you need?* ». Couche-Tard vend également du carburant pour le transport routier sous ses propres marques maison, y compris *Couche-Tard*, *Mac's* et *Circle K*.

Europe

Les magasins corporatifs et franchisés de Couche-Tard sont exploités sous la marque *Statoil*. Couche-Tard utilise également les marques *InGo*, *Statoil 1-2-3* et *1-2-3* pour ses sites automatisés dans différents marchés.

En ce qui a trait aux aliments vendus sous ses propres marques, Couche-Tard utilise sa marque *Made to Go*, *Simply Great Coffee* et, dans certains pays, les boissons glacées de marque *Polar Pop*.

Le slogan des sites Statoil de Couche-Tard est « *For the road ahead* ». Dans certains marchés, les carburants portent des marques privées mineures locales telles qu'*Ultima* au Danemark et *Dforti* en Russie. Depuis l'exercice 2013 un nouveau carburant de qualité pour le transport routier (essence et diesel) est vendu sous les marques *miles* et *milesPlus* dans l'ensemble du réseau.

Dans le domaine des lubrifiants à usage industriel ou pour les automobiles, les produits sous marque privée sont vendus principalement sous les marques de la famille « *Way* » (i.e. *LazerWay*, *MaxWay*, *LoadWay* and *CoolWay*).

Couche-Tard a pour politique d'enregistrer ces éléments d'actifs intangibles ou de les protéger dans tous les territoires où elle exerce ses activités.

CONCURRENCE

Les magasins du réseau de Couche-Tard font concurrence à un certain nombre de détaillants indépendants, locaux, régionaux et nationaux, y compris des chaînes d'épicerie et des supermarchés, d'autres chaînes de magasins d'accommodation, des mini-dépanneurs intégrés aux stations-service des sociétés pétrolières, des pharmacies de même que des restaurants à service rapide et des magasins à un dollar. Quant aux ventes de carburant pour le transport routier, les magasins du réseau font concurrence à d'autres magasins d'alimentation et à des stations-service. La compétitivité de chaque magasin est tributaire de son emplacement, de son accessibilité et de son service à la clientèle. Les autres types de détaillants comme les supermarchés et les pharmacies offrent une gamme de produits qui inclut des articles de commodité de base et d'épicerie d'appoint. Au fil des années, la Société a développé son réseau en optant pour des emplacements de choix tout en développant une expertise dans son créneau d'activité, notamment par l'investissement dans la modernisation de ses magasins

soutenue par des mises en marché adaptées aux différents marchés. Cette mise en marché est appuyée par une offre variée de produits de marque privée, de programmes de fidélisation de la clientèle ainsi que par une attention particulière aux services à la clientèle, ce qui lui confère un avantage concurrentiel. Elle surveille donc de près ses concurrents et préserve sa position concurrentielle. Elle croit que ses emplacements de choix rendent l'accès à ses marchés plus difficile pour d'éventuels nouveaux concurrents.

QUESTIONS ENVIRONNEMENTALES

Les activités de Couche-Tard, particulièrement celles relatives à l'entreposage, au transport et à la vente de carburant, sont assujetties à un grand nombre de lois et de règlements en matière environnementale dans les pays où Couche-Tard exerce ses activités, y compris des lois et des règlements régissant la qualité du carburant, la pollution du sol, les émissions atmosphériques, les rejets de substances dans l'eau, la mise en œuvre d'objectifs concernant l'utilisation de certains biocarburants ou de l'énergie renouvelable, la manipulation et l'élimination des substances dangereuses, l'utilisation de systèmes de réduction de vapeur pour récupérer la vapeur de carburant et la réhabilitation des sites contaminés.

En vertu de lois et de règlements nationaux, provinciaux, d'État ou municipaux, la Société pourrait, à titre de propriétaire ou d'exploitant, être tenue responsable des coûts de réhabilitation ou d'assainissement de ses sites actuels ou antérieurs contaminés, qu'elle ait été informée ou non de la contamination en question ou qu'elle en soit responsable ou non. À cet égard, la Société joue un rôle proactif dans la recherche de moyens permettant de réduire les répercussions de ses activités sur l'environnement et d'adopter des processus durables. La Société surveille régulièrement l'ensemble de ses installations et équipements de carburant pour le transport routier et elle prévoit des passifs dans ses états financiers afin de couvrir les coûts éventuels d'assainissement de l'environnement et de conformité qu'elle juge adéquats.

Dans chacun des États américains où Couche-Tard exerce ses activités, à l'exception du Michigan, de l'Iowa, de la Floride, de la Géorgie, de l'Arizona, du Texas, de la Virginie de l'Ouest et du Maryland, un fonds d'assurance est disponible pour couvrir les frais de certaines mesures de réhabilitation environnementale, déduction faite de la franchise applicable du fonds en fiducie ou de droits payables qui varient selon les États. Ces fonds en fiducie fournissent aux opérations d'installations pétrolières une assurance pour le nettoyage de certains dégâts environnementaux causés par l'utilisation d'équipements pétroliers souterrains. Ces fonds en fiducie sont financés par les frais d'enregistrement des réservoirs de carburant pour le transport routier souterrains et/ou par des droits de vente de chacun des États sur la vente de carburant pour le transport routier. La Société paie les frais d'enregistrement annuels et remet les droits de ventes liées au carburant pour le transport routier aux États participants. La couverture d'assurance des fonds en fiducie varie selon les États.

Certains ou tous les territoires en Europe où Couche-Tard exerce ses activités pourraient exiger que les sociétés du secteur du carburant pour le transport routier fournissent à leurs clients au moins un type de biocarburant à leurs stations-services. C'est en effet le cas en Suède pour les stations-services dont les niveaux de distribution dépassent certains seuils. Couche-Tard est également assujettie à la directive de l'Union européenne (« EU ») en ce qui concerne les spécifications relatives à l'essence, au carburant diesel et au gazole ainsi que l'introduction d'un mécanisme permettant de surveiller et de réduire les émissions de gaz à effet de serre, qui énonce des exigences relatives à la qualité du carburant en imposant des seuils à l'égard de certaines substances. Couche-Tard prévoit dans ses conventions d'approvisionnement en carburant des exigences qui sont conformes à la directive de l'UE.

QUESTIONS RÉGLEMENTAIRES

Les activités d'exploitation de Couche-Tard nécessitent certains permis et licences gouvernementaux, notamment en ce qui concerne la vente de boissons alcoolisées, de tabac et de billets de loterie. La Société estime qu'elle possède les licences et les permis nécessaires au bon fonctionnement de ses activités en conformité avec la loi. Couche-Tard est également assujettie à la législation et à la réglementation en matière de concurrence et d'antitrust relativement, entre autres choses, à la taille de ses activités et à l'établissement du prix de ses produits et services. De plus, Couche-Tard vend ou

distribue certains produits dont les prix sont réglementés par les autorités compétentes, tels que le carburant pour le transport routier, le lait et l'alcool.

FACTEURS DE RISQUES

La rubrique « Facteurs de risques » du « Rapport de gestion » annuel 2015 de la Société aux pages 31 à 36, est intégrée aux présentes par renvoi.

DIVIDENDES

Le tableau suivant présente la somme des dividendes en espèce déclarés et versés par la Société à tous les porteurs d'actions à vote multiple et d'actions à vote subalterne au cours des trois derniers exercices.

Exercices ce terminant le 28 avril 2013, le 27 avril 2014 et le 26 avril 2015 (\$ par action)		
2015	T1	0,045 \$ CA
	T2	0,045 \$ CA
	T3	0,045 \$ CA
	T4	0,055 \$ CA
2014	T1	0,0875 \$ CA
	T2	0,10 \$ CA
	T3 ⁽¹⁾	0,0333 \$ CA
	T4	0,04 \$ CA
2013	T1	0,075 \$ CA
	T2	0,075 \$ CA
	T3	0,075 \$ CA
	T4	0,075 \$ CA

- (1) Le 14 avril 2014, un fractionnement à raison de trois pour une a eu lieu sur toutes les actions à vote multiple et à vote subalterne de la Société. Par conséquent, le dividende payable (i.e. 0,10 \$ CA) a été ajusté en conséquence (0,0333 \$ CA) à compter du troisième trimestre de l'exercice 2014. Tous les montants avant le troisième trimestre de l'exercice 2014 sont reflétés sur une base avant fractionnement.

Pour le prochain exercice, la Société entend maintenir sa politique de dividendes, laquelle prévoit le paiement aux actionnaires de quatre dividendes trimestriels déterminés en fonction des prévisions financières pour l'exercice en cours.

La déclaration, le montant et la date de tout dividende futur continueront à être examinés par le conseil d'administration de la Société en fonction du bénéfice de la Société, de ses besoins financiers et de tout autre élément ayant cours lors de ces examens.

STRUCTURE DU CAPITAL

Les actions à droit de vote de la Société sont les actions à vote multiple et les actions à vote subalterne. Au 10 juillet 2015, 148 101 840 actions à vote multiple et 419 265 459 actions à vote subalterne de la société étaient émises et en circulation. Chaque action à vote multiple comporte dix droits de vote et chaque action à vote subalterne comporte un droit de vote relativement à toutes les questions soumises à l'assemblée annuelle des actionnaires.

Droits de conversion

Chaque action à vote multiple est convertible, à tout moment au gré du porteur, en une action à vote subalterne entièrement libérée et non susceptible d'appels subséquents. Chaque action à vote subalterne sera automatiquement convertie en une action à vote multiple entièrement libérée et non susceptible d'appels subséquents à la plus rapprochée des dates suivantes, à savoir : (i) la date à laquelle chacun des porteurs majoritaires (définis dans les statuts de la Société comme étant messieurs Alain Bouchard, Richard Fortin, Réal Plourde et Jacques D'Amours) aura atteint l'âge de 65 ans ou (ii) la date à laquelle les porteurs majoritaires détiendront collectivement, directement ou indirectement, moins de 50 % des droits de vote rattachés à la totalité des actions à droit de vote en circulation de la Société.

Protection en cas d'offre publique d'achat

Dans le cas où une offre, au sens attribué à ce terme dans les statuts constitutifs de Couche-Tard (une « offre »), est faite aux porteurs des actions à vote multiple, chaque action à vote subalterne devient convertible au gré du porteur en une action à vote multiple, et ce, dans l'unique but de permettre au porteur d'accepter l'offre suivant les modalités et les conditions de celle-ci. Selon les statuts constitutifs de Couche-Tard, le terme « offre » s'entend d'une offre visant les actions à vote multiple qui, si elle était adressée à des porteurs résidents du Québec, constituerait une offre publique d'achat, une offre publique d'échange ou une offre publique de rachat aux termes de la *Loi sur les valeurs mobilières* (Québec) (telle qu'elle est actuellement en vigueur ou telle qu'elle peut être ultérieurement modifiée ou adoptée de nouveau). Toutefois, une offre au sens des statuts constitutifs ne comprend pas ce qui suit : a) une offre faite à tous les porteurs d'actions à vote subalterne au même moment, au même prix et selon les mêmes modalités; et b) une offre qui, en vertu d'une ou de plusieurs dispenses obtenues aux termes de la *Loi sur les valeurs mobilières* (Québec), n'a pas à être présentée à tous les porteurs d'actions à vote multiple. Si l'offre est présentée par une personne qui n'est pas un porteur majoritaire ou par un porteur majoritaire à une personne qui n'est pas un porteur majoritaire, sur le fondement de la dispense pour placement d'un bloc de contrôle prévue par la *Loi sur les valeurs mobilières* (Québec), le prix d'offre ne doit pas dépasser 115 % du cours moyen des actions à vote multiple ou, s'il est inférieur, du cours moyen des actions à vote subalterne, calculé suivant une formule déterminée. Le droit de conversion rattaché aux actions à vote subalterne est assujéti à la condition selon laquelle, à la date d'expiration d'une offre, toute action à vote subalterne convertie en action à vote multiple dont l'initiateur n'a pas pris livraison et réglé le prix est réputée ne jamais avoir été convertie et être demeurée une action à vote subalterne. Les statuts constitutifs de Couche-Tard contiennent des dispositions concernant la procédure de conversion à respecter dans le cas où une offre est présentée.

NOTATION

Note de crédit corporative

Le 4 avril 2011, l'agence de notation Standard & Poor's (« S&P ») a augmenté la cote de crédit corporative de la Société, la faisant passer de BB+ à BBB-. Par le fait même, la cote de crédit de la société passe de la catégorie « spéculative » à la catégorie « investissement », témoignant selon S&P, de la forte position de la Société dans son marché, de la qualité de ses résultats financiers, de l'efficacité de ses opérations ainsi que de son utilisation modérée de l'endettement. Le 1^{er} octobre 2012, S&P a confirmé le maintien de la note de crédit corporative de Couche-Tard suivant l'acquisition de Statoil Fuel & Retail.

Le 22 septembre 2014, S&P a augmenté la notation de la Société de BBB- à BBB, en se basant sur les revenus solides et le flux de trésorerie libre de celle-ci. Ces éléments ont renforcé le profil de crédit de Couche-Tard. Son profil de risque « satisfaisant » est basé sur la position avantageuse qu'occupe la Société dans l'industrie des magasins d'accommodation en Amérique du Nord et en Scandinavie, sur son parcours d'acquisitions et son fort rendement. De plus, son profil de risque « modeste » reflète la vision que S&P a de Couche-Tard, notamment quant à son fort flux de trésorerie libre et l'allègement graduel de ses dettes, ainsi que ses résultats, bien que la Société soit exposée à la volatilité des prix de vente du carburant et des acquisitions. S&P s'attend à ce qu'au cours des prochaines années Couche-Tard génère un levier et un flux de trésorerie concordant avec l'évaluation « modeste » du profil de risque

financier, puisque la portée améliorée de la Société et son fort rendement sont la preuve d'une bonne intégration d'une base de magasin qui s'accroît très vite, notamment suite aux récentes acquisitions.

Notation des billets de premier rang non garantis émis par Couche-Tard le 1^{er} novembre 2012

a) Notation émise par Standard & Poor's

Le 1^{er} octobre 2012, S&P a annoncé qu'elle avait attribué une notation de BBB- à Couche-Tard et a remplacé sa perspective négative après l'acquisition de Statoil Fuel & Retail ASA, avec une perspective stable. Cette notation reflète (i) la position de Couche-Tard en tant que leader dans une industrie de magasins d'accommodation fragmentée et concurrentielle dans les marchés nord-américains et scandinaves et (ii) sa solide rentabilité et les flux de trésorerie, et (iii) son profil de risque financier intermédiaire. Les contraintes de notation comprennent l'exposition de Couche-Tard à l'augmentation sporadique de son niveau d'endettement lié à sa croissance par acquisition, qui pourrait être aggravé par l'instabilité de ses bénéfices résultant de la volatilité des prix du carburant.

S&P attribue des notes aux titres d'emprunt à long terme selon un barème de notation de la qualité qui s'échelonne d'AAA, pour la qualité la plus élevée, à D, pour la qualité la moins élevée. Selon S&P, la note BBB- est considérée par les participants au marché comme l'échelon le plus bas de la catégorie « investissement ». Certaines notes de S&P se voient ajouter les signes plus (+) ou moins (-) comme indication de la position relative au sein des grandes catégories de notation. L'absence de l'un de ces signes indique une note se trouvant essentiellement au milieu de la catégorie. La perspective « positive », « stable » ou « négative » qui accompagne une note de S&P évalue la direction potentielle que prendra à moyen terme (habituellement jusqu'à deux ans) une note de crédit à long terme.

b) Notation émise par Moody's

Le 26 octobre 2012 Moody's a annoncé qu'elle avait attribué aux billets de premier rang non garantis de 1 milliard \$CA la note « Baa3 », avec une perspective stable. La note Baa3 de Couche-Tard s'explique principalement par sa taille importante et sa position de leader dans les industries nord-américaines et scandinaves du commerce au détail du carburant et de l'accommodation, ses bannières reconnues, une bonne diversité géographique, et de très bons résultats d'exploitation. Les contraintes de notation comprennent un levier financier élevé de Couche-Tard suite à la récente acquisition de Statoil Fuel & Retail (dette / BAIIA ajusté de 3,6 x), la concentration de ses activités dans des catégories à faible marge tel que l'essence et le tabac ainsi que la concurrence intense dans le secteur de la vente au détail de carburant. Les risques d'intégration considérables associés à Statoil Fuel & Retail sont une contrainte supplémentaire, bien que Couche-Tard ait réussi à intégrer sans heurts plusieurs acquisitions antérieures.

Moody's attribue des notes aux titres d'emprunt à long terme selon un barème de notation de la qualité qui s'échelonne de Aaa, pour la qualité la plus élevée, à C, pour la qualité la moins élevée. La note Baa représente la quatrième catégorie la plus élevée des neuf principales catégories utilisées par Moody's. Selon le système de notation de Moody's, les titres d'emprunt notés Baa sont exposés à un risque de crédit modéré. Ils sont considérés comme des obligations de qualité moyenne, qui peuvent ainsi présenter des caractéristiques spéculatives. Moody's applique à son barème de notation des obligations de sociétés les coefficients numériques 1, 2 et 3 au sein de chaque catégorie de notes allant de Aa à Caa. Le coefficient 1 indique que le titre se classe dans la fourchette supérieure de sa catégorie de notes, le coefficient 2 indique un classement dans la fourchette intermédiaire et le coefficient 3 indique un classement dans la fourchette inférieure.

La notation d'un titre ne constitue pas une recommandation d'achat, de vente ou de conservation et la note peut être révisée ou retirée à tout moment par l'agence de notation.

Notation des billets de premier rang non garantis émis par Couche-Tard le 15 août 2013

a) Notation émise par Standard & Poor's

Le 20 août 2013, S&P a attribué une notation préliminaire de BBB- pour les billets de premier rang non garantis de 300 \$CA million de Couche-Tard qui était identique à la cote de crédit d'investissement de la Société à l'époque. En attribuant cette cote de crédit, S&P s'est basée sur la cote de crédit des billets de premier rang non garantis déjà existants, étant donné que cette émission de dette n'a pas influencé leur détermination de la cote de crédit de la Société.

Il faut tenir compte que les cotes de crédit attribuées par S&P pour des émissions de dettes sont généralement identiques à la cote de crédit corporative, à moins d'indication contraire, en raison de certaines caractéristiques particulières de l'émission telle que la subordination contractuelle ou structurelle.

Cette notation a subséquemment été augmentée le 22 septembre 2014 quand la cote de crédit corporative à long terme de la Société est passée à BBB.

b) Notation émise par Moody's

Le 15 août 2013, Moody's a annoncé qu'elle avait attribué la note Baa3 aux billets de premier rang non garantis de 300 millions \$CA de Couche-Tard avec une perspective stable sous les mêmes modalités et conditions énumérées ci-dessus. La notation « Baa3 » attribuée à la Société reflète sa taille significative et sa place dans les secteurs de magasins d'accommodation et d'essence en Amérique du Nord et en Scandinavie ainsi que ses bannières réputées, son excellente diversité géographique et son solide antécédent d'exploitation. La notation de la Société est contrainte par son taux élevé de levier ajusté mais amélioré (pro forma Dette/BAIIA présentement de 3,4x), sa croissance axée sur l'acquisition financée par la dette, le bas taux consolidé des marges dû à son exposition significative aux ventes d'essence et du tabac, un secteur de magasins d'accommodation fragmenté aux États-Unis et une intense compétition parmi les détaillants d'essence.

Le 1^{er} août 2014, Moody's a revu à la hausse la cote de crédit des billets de premier rang de la Société, l'établissant à Baa2 en reconnaissance de la capacité de la Société à générer de solides flux de trésorerie et des efforts que la Société a déployés afin de dépasser ses objectifs de réduction de la dette suite à l'acquisition de Statoil Fuel & Retail en juin 2012.

La notation Baa2 de Couche-Tard reflète son parcours opérationnel marquant, que ce soit de façon organique ou par le fruit d'acquisitions réussies, ce qui génère un important flux de trésorerie libre, que la direction a utilisé pour réduire son levier rapidement suite à l'importante acquisition scandinave de 2012. Moody's s'attend à ce que le levier soit maintenu dans une fourchette de 2,5x, puisque la direction semble engagée à un niveau de levier modéré et puisque la taille de Couche-Tard rend les grosses acquisitions moins probables. La Société a par ailleurs démontré que sa discipline en matière d'acquisition répond aux multiples de marché. Cette notation reflète également la bonne position qu'occupe Couche-Tard dans le secteur de magasins d'accommodation et de vente de carburant en Amérique du Nord et en Scandinavie dans ses bannières bien connues. Ceci est appuyé par des marges de BAIIA consolidé basses, dues à l'exposition des ventes de tabac et de carburant.

Moody's s'attend à ce que Couche-Tard maintienne un profil de liquidités fort, supporté par un solde en espèces dépassant les 400 millions \$CA, et plus de 700 millions \$CA de disponibles selon ses facilités de crédit non sécurisées de 1,525 milliard \$CA et de 50 millions \$CA qui viennent à échéance respectivement en décembre 2017 et en décembre 2016, un flux de trésorerie annuel libre aux alentours de 900 millions \$CA et une bonne marge selon son levier et ses conventions d'intérêts, qui lui fournissent un coussin de 35 %.

La perspective de stabilité répond à la vision de Moody's que Couche-Tard continuera ses activités afin de maintenir ses résultats de crédit.

MARCHÉ POUR LA NÉGOCIATION DES TITRES

Les actions à vote multiple et les actions à vote subalterne de la Société sont inscrites à la Bourse de Toronto depuis le 6 décembre 1999 sous les symboles respectifs ATD.A et ATD.B.

Variation du cours et volume des opérations

<u>Mois</u>	<u>Symbole</u>	<u>Haut</u> ⁽¹⁾	<u>Bas</u> ⁽¹⁾	<u>Volume</u>
mai 2014	ATD.A	32,30 \$	29,67 \$	86 560
juin 2014	ATD.A	30,99 \$	29,11 \$	59 718
juillet 2014	ATD.A	30,40 \$	28,70 \$	51 249
août 2014	ATD.A	33,28 \$	29,75 \$	54 686
septembre 2014	ATD.A	38,86 \$	32,80 \$	124 375
octobre 2014	ATD.A	39,60 \$	32,67 \$	70 876
novembre 2014	ATD.A	43,00 \$	38,80 \$	87 145
décembre 2014	ATD.A	50,97 \$	40,76 \$	87 739
janvier 2015	ATD.A	50,75 \$	44,98 \$	121 716
février 2015	ATD.A	53,00 \$	46,88 \$	73 241
mars 2015	ATD.A	52,70 \$	47,52 \$	88 792
avril 2015 ⁽²⁾	ATD.A	52,76 \$	48,60 \$	33 874

<u>Mois</u>	<u>Symbole</u>	<u>Haut</u> ⁽¹⁾	<u>Bas</u> ⁽¹⁾	<u>Volume</u>
mai 2014	ATD.B	31,30 \$	29,01 \$	9 704 392
juin 2014	ATD.B	30,53 \$	28,68 \$	15 750 254
juillet 2014	ATD.B	30,21 \$	28,50 \$	14 776 174
août 2014	ATD.B	33,11 \$	29,35 \$	12 376 450
septembre 2014	ATD.B	37,34 \$	32,75 \$	18 381 907
octobre 2014	ATD.B	38,84 \$	32,10 \$	18 100 214
novembre 2014	ATD.B	41,57 \$	37,86 \$	16 822 680
décembre 2014	ATD.B	49,20 \$	38,85 \$	64 349 650
janvier 2015	ATD.B	50,58 \$	43,76 \$	20 640 832
février 2015	ATD.B	50,50 \$	45,44 \$	18 560 736
mars 2015	ATD.B	51,83 \$	46,14 \$	24 928 753
avril 2015 ⁽²⁾	ATD.B	51,54 \$	47,91 \$	11 597 867

(1) Tous les prix sont en dollars canadiens et par action.

(2) Du 1^{er} au 24 avril inclusivement.

ADMINISTRATEURS ET MEMBRES DE LA HAUTE DIRECTION

Administrateurs

Le tableau suivant présente de l'information sur les administrateurs de la Société. L'information est exacte en date du 30 juin 2015.

Nom et municipalité de résidence	Occupation principale
ALAIN BOUCHARD Lorraine (Québec)	Fondateur et président exécutif du conseil de la Société
NATHALIE BOURQUE ⁽¹⁾ Dorval (Québec)	Administratrice de société
JACQUES D'AMOURS ⁽³⁾ Laval (Québec)	Administrateur de société
ROGER DESROSIERS, FCA ⁽²⁾ Montréal (Québec) Président du comité d'audit	Administrateur de société
JEAN ÉLIE ⁽²⁾ Montréal (Québec)	Administrateur de société
RICHARD FORTIN Boucherville (Québec)	Administrateur de société
BRIAN HANNASCH Columbus (Indiana)	Président et chef de la direction de la Société
MELANIE KAU Westmount (Québec) Présidente du comité des ressources humaines et de régie d'entreprise	Entrepreneure
REAL PLOURDE Westmount (Québec)	Président du conseil d'administration de la Société
DANIEL RABINOWICZ ⁽¹⁾ Saint-Lambert (Québec)	Administrateur de société
JEAN TURMEL ⁽¹⁾⁽²⁾ Montréal (Québec) Administrateur principal	Président, Perseus Capital inc. (société de gestion de fonds)

(1) Membre du comité des ressources humaines et de régie d'entreprise.

(2) Membre du comité d'audit.

(3) M. D'Amours a occupé le poste de vice-président, administration jusqu'au 3 septembre 2014.

Chaque administrateur demeure en poste jusqu'à la prochaine assemblée annuelle des actionnaires ou jusqu'à l'élection ou la nomination de son successeur, à moins qu'il ne démissionne ou que son poste ne devienne vacant suite à son décès, sa destitution ou toute autre cause.

À la connaissance de la Société et selon l'information que les candidats à l'élection au conseil d'administration lui ont fournie, aucun de ces candidats n'est, en date du 30 juin 2015, ou n'a été, au cours des dix années précédant cette date, administrateur ou membre de la haute direction d'une société, y compris la Société, qui pendant que la personne exerçait cette fonction ou dans l'année suivant la cessation de ses fonctions, a fait faillite, a fait une proposition concordataire en vertu de la législation sur la faillite ou l'insolvabilité, a été poursuivie par ses créanciers, a conclu un concordat ou un compromis avec eux, a intenté des poursuites contre eux, a pris des dispositions ou a fait des démarches en vue de conclure un concordat ou un compromis avec eux, ou un séquestre, un séquestre-directeur ou un syndic de faillite a été nommé pour détenir ses biens, à l'exception de Roger Desrosiers qui était, jusqu'au 10 juin 2009, administrateur et président du conseil d'administration de Aqua-Biokem BSL inc. et ABK-Gaspésie inc. à la demande de Desjardins Capital de Risque qui est l'actionnaire majoritaire de

contrôle de ces sociétés et a demandé et obtenu le 16 juin 2009 la nomination d'un séquestre intérimaire aux biens de celles-ci suivant l'article 47.1 de la *Loi sur la faillite et l'insolvabilité*.

Les administrateurs de la Société ont eu les occupations principales indiquées ci-dessus au cours des cinq dernières années. Par ailleurs, leurs expériences antérieures se détaillent comme suit :

Alain Bouchard. Le 24 septembre 2014, M. Bouchard a quitté ses fonctions de président et chef de la direction et a entrepris un nouveau rôle à titre de fondateur et président exécutif du conseil d'administration de la Société. Fondateur des entreprises commerciales à l'origine d'Alimentation Couche-Tard inc., M. Bouchard a débuté ses activités dans le domaine de l'accommodation en 1980 avec l'ouverture de son premier magasin au Québec. Il compte plus de 40 années d'expérience dans le secteur du commerce de détail. En compagnie de ses plus proches collaborateurs et de tous les employés, il s'est appliqué au fil des ans à la croissance de Couche-Tard. Il a aussi siégé au conseil d'administration de Québecor inc. de 1997 à mai 2009. M. Bouchard s'implique depuis de nombreuses années dans un nombre impressionnant de campagnes de financement et d'activités philanthropiques. M. Bouchard a créé en 2012, avec son épouse, la Fondation Sandra et Alain Bouchard qui soutient des initiatives pour des personnes vivant avec une déficience intellectuelle ainsi que des projets à vocation artistique et culturelle. De plus, M. Bouchard siège au conseil d'administration de Groupe CGI inc.

Nathalie Bourque. M^{me} Bourque a précédemment occupé le poste de vice-présidente, Affaires publiques et Communications mondiales de CAE inc. entre 2005 jusqu'à sa retraite en février 2015. Avant de se joindre à CAE, M^{me} Bourque était associée au Cabinet de relations publiques NATIONAL où elle s'occupait de nombreux clients dans les secteurs des finances, du commerce de détail et du divertissement. Auparavant, elle a travaillé pour différentes firmes de communication et a aussi œuvré au sein de cabinets comptables en marketing. Elle a été membre du conseil d'administration de Services financiers CDPQ et d'Horizon Sciences et technologies. Elle a de plus été présidente des MBA et du Cercle Finance et Placement du Québec. Elle est aussi Gouverneure de McGill University. M^{me} Bourque est titulaire d'un baccalauréat ès arts de l'Université Laval à Québec et d'un MBA de McGill University.

Jacques D'Amours. M. D'Amours a pris sa retraite à titre de vice-président, administration le 3 septembre 2014. Il s'est joint à la Société en 1980, et il y a occupé diverses fonctions, dont celles de directeur des services techniques, de vice-président des ventes et de vice-président de l'administration et des opérations de la Société. En compagnie de ses plus proches collaborateurs et de tous les employés, il s'est appliqué au fil des ans à la croissance de Couche-Tard.

Roger Desrosiers. M. Desrosiers est comptable agréé depuis 1963. En 1973, il a fondé un cabinet d'experts-comptables qui a fusionné par la suite avec Malette Maheu, puis avec Arthur Andersen en 1994. De 1994 à 2000, il a été associé directeur, Est du Canada, chez Arthur Andersen. De 1968 à 1973, il a été trésorier adjoint, directeur de la comptabilité et du budget à Québec-Téléphone (maintenant TELUS inc.). Avant 1968, il a été comptable chez Coopers & Lybrand. Il est membre et Fellow de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec. M. Desrosiers siège aux conseils d'administration suivants : Desjardins Assurances Générales, La Personnelle compagnie d'assurance inc., The Personal inc., Certas inc. et le Fonds d'assurances du Barreau du Québec. Il est également président des comités d'audit de ces entreprises. Entre 2008 et 2012, M. Desrosiers a agi comme président du comité ministériel d'audit de Santé Canada. De plus, entre 2008 et 2012, il a été membre du comité ministériel d'audit du ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles du gouvernement du Québec. M. Desrosiers donne de la formation sur la gouvernance d'entreprises à l'école des administrateurs de sociétés de l'Université Laval.

Jean A. Élie. De 1998 à 2002, M. Élie a été « managing director » d'une banque canadienne détenue en propriété exclusive par la Société Générale (France). De 1987 à 1997, M. Élie a été administrateur, membre du comité exécutif et président du comité des finances et du comité de vérification d'Hydro-Québec où il a également occupé le poste de président du conseil par intérim, en 1996. De 1981 à 1995, il a été vice-président et directeur des services aux sociétés et des services aux gouvernements au sein de Burns Fry Limitée (aujourd'hui BMO Nesbitt Burns inc.), société bancaire d'investissement et de courtage du Canada. Il siège au conseil d'administration de Loto-Québec, de l'Institut des auditeurs internes du Canada (chapitre de Montréal) et au conseil d'administration de l'Orchestre symphonique de Montréal (OSM), en plus de faire partie du comité d'audit des petits ministères et organismes fédéraux du bureau du Contrôleur

général du Canada. M. Élie a également été administrateur et membre du comité de direction de l'Association canadienne des courtiers en valeurs mobilières. Détenteur d'un MBA de l'University of Western Ontario, d'un baccalauréat en droit civil de McGill University et d'un baccalauréat ès arts de l'Université de Montréal, M. Elie est membre du Barreau du Québec. Il est aussi membre de l'Institut des administrateurs de sociétés. M. Elie est récipiendaire du prix Ramon John Hnatyshyn (prix du Gouverneur Général) pour le bénévolat dans les arts du spectacle et a reçu que la Médaille du jubilé pour son implication communautaire.

Richard Fortin. M. Fortin a pris sa retraite du poste de vice-président exécutif et chef de la direction financière de la Société en octobre 2008. Au même moment, il a accepté le poste de président du conseil d'administration de la Société qu'il a occupé jusqu'en septembre 2011. Avant de se joindre à la Société en 1984, M. Fortin comptait plus de 13 années d'expérience dans plusieurs institutions financières importantes et il était vice-président au Québec pour une banque canadienne détenue en propriété exclusive par la Société Générale (France). M. Fortin est titulaire d'un baccalauréat en administration des affaires avec concentration majeure en finance de l'Université Laval, à Québec. M. Fortin siège au conseil d'administration de la Banque Nationale du Canada où il est président du comité de gestion des risques ainsi que celui de sa filiale Assurance-vie Banque Nationale, Compagnie d'assurance-vie où il est président du comité d'audit. M. Fortin siège également au conseil d'administration de Transcontinental inc. où il est administrateur principal et président du comité d'audit. De plus, il a également été membre du conseil d'administration de Rona d'avril 2009 à mai 2013.

Brian P. Hannasch. M. Hannasch est président et chef de la direction de la Société depuis septembre 2014. M. Hannasch a occupé auparavant le poste de chef des opérations depuis mai 2010 et de 2008 à 2010, le poste de vice-président principal, opérations États-Unis. De 2004 à 2008, il a occupé le poste de vice-président principal, opérations Ouest de l'Amérique du Nord après avoir été vice-président, intégration de 2003 à 2004. En 2001, il a été nommé vice-président opérations, Midwest des États-Unis et dirigeait tous les aspects des opérations aux États-Unis. De 2000 à 2001, M. Hannasch a été vice-président des opérations chez Bigfoot Food Stores LLC, chaîne de magasins d'accommodation de 225 succursales dans le Midwest américain acquise par Couche-Tard. De 1989 à 2000, M. Hannasch a exercé divers postes de responsabilité croissante à BP Amoco, le dernier étant celui de vice-président du marketing pour l'unité d'affaires du Midwest américain. M. Hannasch est titulaire d'un baccalauréat en finance de University of Iowa et d'une maîtrise en administration des affaires, marketing et finance, de University of Chicago.

Mélanie Kau. Mme Kau est détaillante de profession et entrepreneure dans l'âme depuis plus de vingt ans. Parmi ses projets récents elle compte un investissement dans la chaîne de magasins de vitamines et suppléments au nom de Naturiste, avec plus de 67 succursales au Québec. De 1986 à 2011, elle a occupé le poste de présidente de Mobilia, une entreprise familiale, où elle se consacrait principalement à la valorisation de la marque et au développement du réseau de magasins de l'entreprise au Québec et en Ontario. M^{me} Kau est une passionnée d'entrepreneuriat et compte parmi les gouverneurs de la Jeune Chambre de Commerce, au sein de laquelle elle est mentor de quatre jeunes entrepreneurs. Elle a reçu plusieurs prix en reconnaissance de son sens aigu des affaires et de l'entrepreneuriat, dont le *Top 40 under 40* ainsi que le *Award of Distinction* de la John Molson School of Business. Elle détient une maîtrise en journalisme de la Northwestern University à Chicago ainsi qu'un MBA de l'Université Concordia. M^{me} Kau a été membre du conseil d'administration d'Investissement Québec et Statoil Fuel & Retail AS et siège aujourd'hui au conseil d'Aéroports de Montréal.

Réal Plourde. M. Plourde a pris sa retraite en mai 2011, alors qu'il occupait les fonctions de vice-président exécutif de la Société, après avoir cédé sa place en tant que chef des opérations de la Société en mai 2010. Depuis sa retraite, il demeure impliqué au sein de la Société en tant que membre du comité exécutif et membre du conseil d'administration. M. Plourde a occupé le poste de président du conseil de la Société de septembre 2011 à septembre 2014. M. Plourde a occupé plusieurs postes depuis qu'il s'est joint à la Société en 1984, notamment ceux de directeur des services techniques et de vice-président développement, ventes et opérations. M. Plourde a débuté sa carrière en travaillant à divers projets d'ingénierie au Canada et en Afrique. M. Plourde est titulaire d'un diplôme d'ingénieur (sciences appliquées) de l'Université Laval, à Québec, et d'une maîtrise en administration des affaires de l'École des hautes études commerciales de Montréal. M. Plourde est membre de l'Ordre des ingénieurs du Québec. Il est

également membre du conseil d'administration de BouClair inc. M. Plourde est, depuis plusieurs années, activement impliqué dans des organismes communautaires, notamment à titre de président du conseil d'administration du Centre de Bénévolat de Laval et du conseil d'administration de la Maison de Soins Palliatifs de Laval inc.

Daniel Rabinowicz. M. Rabinowicz est actuellement consultant indépendant en marketing et en affaires. M. Rabinowicz occupait auparavant le poste de président de TAXI New York, une agence de publicité, jusqu'à sa retraite en août 2009. M. Rabinowicz a commencé sa carrière en 1975 dans la publicité comme chargé de compte avec Vickers & Benson. Il a ensuite acquis de l'expérience comme gérant de marque chez Catelli ltée, avant de se joindre au Groupe Cossette Communications en 1985 à titre de directeur, planification stratégique. Il est par la suite devenu président de Cossette Montréal et co-président de Cossette Toronto avant de quitter ses fonctions en 2001. M. Rabinowicz siège au conseil d'administration de Reitmans (Canada) Ltd, Wafu inc., Centre Commémoratif de l'Holocauste à Montréal et Handel Productions inc. et est également conseiller pour Symax Outdoor inc. M. Rabinowicz est le fondateur et ancien président de Bénévolat d'entraide aux communicateurs, une organisation à but non lucratif visant à aider les professionnels dans l'industrie des communications à mieux faire face à leurs problèmes personnels, professionnels ou financiers. M. Rabinowicz est titulaire d'un baccalauréat et d'un MBA de McGill University.

Jean Turmel. M. Turmel est fondateur et président de Perseus Capital inc., une firme de gestion de portefeuilles. Jusqu'en décembre 2004, il était président, Banque des marchés financiers, placements et trésorerie de la Banque Nationale du Canada. M. Turmel a été administrateur d'une banque canadienne et administrateur et président du conseil de Financière Banque Nationale inc. ainsi que membre du conseil de filiales du même groupe. Avant 1981, M. Turmel a occupé différents postes chez McMillan Bloedel inc., Dominion Securities inc. et Merrill Lynch Royal Securities. M. Turmel a été nommé président du conseil d'administration du Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario (« TEACHERS ») le 1^{er} janvier 2015. M. Turmel est titulaire d'un baccalauréat en commerce et d'une maîtrise en administration des affaires de l'Université Laval, à Québec et il est un des récipiendaires de la Médaille du jubilé de diamant pour sa contribution au secteur de l'investissement au Canada. De plus, M. Turmel a également siégé au conseil d'administration du Groupe Canam inc de 2007 à 2015

Haute direction

Le tableau suivant présente l'information sur les hauts dirigeants qui ne sont pas des administrateurs de la Société. L'information est exacte au 30 juin 2015.

Nom et municipalité de résidence	Fonction au sein de la Société
JEAN BERNIER Westmount, Québec	Président Groupe, Carburant Amériques et Opérations Nord-Est
DARRELL DAVIS Columbus, Indiana	Vice-président principal, Opérations
GEOFFREY C. HAXEL Scottsdale, Arizona	Vice-président principal, Opérations
HANS-OLAV HØIDAHL Oslo, Norvège	Vice-président exécutif, Scandinavie
JØRN MADSEN Oslo, Norvège	Vice-président exécutif, Europe centrale et orientale
RAYMOND PARE Rosemère, Québec	Vice-président et chef de la direction financière
JACOB SCHRAM Oslo, Norvège	Président Groupe, Opérations européennes

Nom et municipalité de résidence	Fonction au sein de la Société
DENNIS TEWELL Belair, Luxembourg	Vice-président principal, Opérations

Jean Bernier a été nommé président groupe, Carburant Amériques et Opérations Nord-Est le 30 juillet 2012. Il apporte à la Société une expérience de plus de 25 ans dans les secteurs de l'accommodation, du carburant et de l'épicerie au détail. Avant de se joindre à Couche-Tard, M. Bernier était vice-président exécutif de Valero Energy Corporation ainsi que président d'Ultramar ltée, filiale canadienne de Valero, où il était responsable des ventes au détail ainsi que des services corporatifs des communications, de la gestion de la chaîne d'approvisionnement et des services d'information. De 1996 à 2011, M. Bernier a occupé divers postes de haute direction au sein de Ultramar ltée, dont ceux de vice-président ventes au détail en 1998-1999 et de président à compter de 1999. Avant de se joindre à Ultramar ltée, M. Bernier a occupé pendant neuf ans différents postes de direction chez Provigo inc. et a aussi auparavant occupé les postes de président, vice-président et chef de l'exploitation dans d'autres emplois. M. Bernier est titulaire d'une maîtrise en relations industrielles de University of Waterloo, en Ontario, ainsi que d'un baccalauréat de l'Université de Montréal.

Darrell Davis est vice-président principal, Opérations depuis mai 2012. Avant mai 2012, M. Davis occupait le poste de vice-président opérations, Floride depuis mars 2011. Auparavant, il était vice-président opérations, Midwest des États-Unis depuis décembre 2005. Il a aussi occupé le poste de directeur des opérations et, par la suite, le poste de directeur du marketing dans la division Midwest des États-Unis de Couche-Tard. Il s'est joint à Couche-Tard en 2002 lorsque cette dernière a acquis Dairy Mart alors qu'il occupait le poste de vice-président, opérations de celle-ci. M. Davis a débuté sa carrière dans l'industrie de l'accommodation il y a plus de 30 ans. Il est titulaire d'un baccalauréat en gestion de University of Louisville.

Geoffrey C. Haxel est vice-président principal, Opérations depuis janvier 2011. Auparavant, il était vice-président opérations, Arizona depuis décembre 2003. M. Haxel a occupé divers postes dans les domaines des opérations et du marketing depuis qu'il s'est joint à Circle K, en 1988. M. Haxel a débuté sa carrière en effectuant un stage à titre de gestionnaire régional et il a également occupé les postes de directeur des ventes, de gestionnaire de catégories et de gestionnaire de division. Avant décembre 2003, M. Haxel était directeur régional de Circle K pour la région de l'Arizona, où il gérait plus de 600 établissements dans quatre États. M. Haxel a complété les cours dans le cadre d'un baccalauréat en génie chimique de University of Oklahoma.

Hans-Olav Høidahl a été nommé vice-président exécutif le 1^{er} octobre 2010. Il était auparavant vice-président du groupe énergie Europe chez Statoil depuis 2006. Il s'est joint à la société en 1992 et a occupé divers postes, notamment ceux de directeur du service à la clientèle en Norvège, responsable des ventes régionales en Scandinavie, directeur des ventes pour la Norvège, directeur national de l'énergie en Norvège et vice-président pour les opérations de l'énergie. M. Høidahl est titulaire d'un baccalauréat en économie de la Norwegian School of Management.

Jørn Madsen a été nommé vice-président exécutif, Europe centrale et orientale le 1^{er} octobre 2010. Il était auparavant vice-président, opérations nationales au sein de Statoil Energy & Retail depuis 2007. Il s'est joint à Statoil en 1990 et a occupé plusieurs postes de gestion, dont ceux de vice-président, ventes au détail Europe, directeur des ventes au détail au Danemark, directeur des ventes au détail dans les pays baltes, directeur de la gestion des catégories dans les pays baltes, gestionnaire régional des ventes au détail au Danemark et contrôleur au Danemark. M. Madsen est titulaire d'un baccalauréat en économie de la Copenhagen Business School.

Raymond Paré occupe le poste de vice-président et chef de la direction financière depuis septembre 2008. Avant d'exercer son poste actuel, M. Paré a occupé le poste de vice-président, Finances corporatives et trésorier de la Société de 2007 à 2008 et le poste de directeur principal, Finances au sein de la Société de 2003 à 2007. En 1992, M. Paré a débuté sa carrière professionnelle chez Ernst & Young comme expert-comptable pour occuper par la suite plusieurs postes de direction en gestion financière et opérationnelle, entre autres chez JAC Canada / USA inc. et chez Bombardier inc. - Division

Aéronautique. M. Paré est titulaire depuis 2008 d'un MBA pour cadres en financement d'entreprises de l'Université du Québec à Montréal, a obtenu un baccalauréat en sciences comptables de cette même université en 1992 et est comptable professionnel agréé depuis 1994. De plus, M. Paré siège au conseil d'administration de la Maison de Soins Palliatifs de Laval inc. depuis 2010 et de Inovalis Real Estate Investment Trust depuis 2014.

Jacob Schram a été nommé président groupe, Opérations européennes en juin 2012. Il était auparavant chef de la direction de Statoil Fuel & Retail depuis le 1^{er} octobre 2010. Il s'est joint à Statoil en 1996 et y a occupé divers postes de direction, y compris ceux de directeur national de Statoil Fuel & Retail Norway de 1999 à 2004 et de vice-président principal de Statoil Retail Europe de 2004 à 2006. De 2006 à 2010, il a occupé le poste de vice-président principal pour Statoil Energy & Retail Europe. Avant de se joindre à Statoil, M. Schram a été responsable du marketing et des relations publiques pour McDonalds Norway AS et a été gestionnaire de projets et consultant chez McKinsey & Company à Copenhague. De plus, M. Schram a siégé sur plusieurs conseils d'administration au sein de Statoil et d'autres sociétés, y compris Møller Bil et KID Interiør. Il est titulaire d'une maîtrise en sciences économiques (siviløkonom) ainsi que d'un MBA de la Copenhagen Business School.

Dennis Tewell a été nommé vice-président principal, Opérations en juin 2013. Il s'est joint à Couche-Tard en janvier 2011 à titre de Vice-président, Franchises internationales. M. Tewell a commencé sa carrière dans l'industrie de l'accommodation au sein de Conna Corporation en 1978. Il a œuvré au sein de plusieurs compagnies aux États-Unis et au Royaume-Uni dans divers postes de gestion et de marketing, entre autres chez Conna Corporation, BP Oil (Londres), Dairy Mart, Swift Services et, tout récemment, CVS/Caremark. Il a occupé différents postes, dont ceux de directeur des franchises, directeur régional des opérations et coordonnateur de la planification stratégique, vice-président des opérations, vice-président franchises et développement des affaires, vice-président principal marketing et vice-président de secteur. M. Tewell détient une maîtrise en administration des affaires et un baccalauréat en comptabilité de University Bellarmine au Kentucky.

Au 30 juin 2015, les administrateurs et membres de la haute direction de la Société étaient, en tant que groupe, propriétaires véritables, directement ou indirectement, de 113 100 504 actions à vote multiple et 16 881 672 actions à vote subalterne de la Société, soit respectivement 76,36 % des actions à vote multiple et 4,02 % des actions à vote subalterne émises et en circulation de la Société.

LITIGES EN COURS

Dans le cours normal des affaires, Couche-Tard est la partie défenderesse dans le cadre d'un certain nombre de procédures judiciaires, de poursuites et de réclamations propres aux entreprises œuvrant dans le secteur du commerce de détail. Des particuliers sont à l'origine de la majorité de ces causes. La Société estime qu'elle n'est pas actuellement impliquée dans des litiges, des réclamations ou des procédures dont l'issue défavorable aurait un effet significatif sur ses résultats d'exploitation et sa situation financière.

Couche-Tard est une partie défenderesse dans des recours collectifs connexes, dont deux ont été autorisés à ce jour. Le premier de ces recours a été autorisé pour quatre municipalités de la province de Québec, dont Sherbrooke, et le deuxième a été autorisé pour 14 municipalités et territoires de la province de Québec, dont les municipalités de Québec, de Lévis et de Trois-Rivières. Couche-Tard prend très au sérieux ces accusations et allégations, qui n'ont pas été prouvées, et elle entend se défendre vigoureusement.

AGENT DES TRANSFERTS ET AGENT CHARGÉ DE LA TENUE DES REGISTRES

L'agent des transferts et agent chargé de la tenue des registres des actions de la Société est la Société de fiducie CST au 2001, rue Robert-Bourassa, bureau 1600, Montréal (Québec) Canada, H3A 2A6. L'agent chargé de la tenue des registres a des bureaux à Montréal et à Toronto.

CONTRATS IMPORTANTS

Conventions entre actionnaires et de vote

Suite à une mise à jour de la convention entre actionnaires de la Société intervenue en décembre 1987 entre, notamment, Développements Orano inc. (« Orano »), dont l'actionnaire majoritaire est M. Alain Bouchard et les autres actionnaires sont MM. Jacques D'Amours, Richard Fortin et Réal Plourde, et Metro inc. (« Metro ») et, les parties à la convention, dans la continuité de leurs relations passées, ont conclu une convention entre actionnaires révisée le 8 mars 2005 à l'égard de leur participation dans la Société. À la suite d'une réorganisation du capital-actions d'Orano intervenue le 14 octobre 2008, les actions détenues par Orano, dont les actionnaires étaient MM. Bouchard, D'Amours, Fortin et Plourde, dans la Société sont maintenant détenues par Orano et des sociétés de holding appartenant respectivement à MM. Jacques D'Amours, Richard Fortin et Réal Plourde (les « Holdings »). À la suite de cette réorganisation, Metro, Orano et les Holdings ont conclu une convention entre actionnaires révisée à l'égard de leur participation dans la Société. Les droits et obligations des parties aux termes de cette convention entre actionnaires révisée sont les mêmes que ceux prévus à la convention de 2005, dont les principaux sont énoncés ci-après :

- (i) Metro détient un droit de préemption pour prendre part aux nouvelles émissions d'actions de la Société afin de maintenir son pourcentage de participation dans cette dernière;
- (ii) Metro a le droit de proposer la candidature d'une personne pour siéger au conseil d'administration de la Société aussi longtemps que Metro détiendra 5 % ou plus du total des actions en circulation de la Société sur une base diluée. Le représentant actuellement désigné par Metro au conseil d'administration de la Société est M. Jean Élie, lequel n'est pas un employé de Metro et n'est aucunement lié à Metro, exception faite de la présente désignation;
- (iii) Metro, Orano et les Holdings se sont engagés à ne pas céder directement ou indirectement leurs actions détenues dans le capital-actions de la Société sans avoir obtenu au préalable le consentement écrit des autres;
- (iv) Metro, Orano et les Holdings détiennent un droit de première opportunité réciproque sur les actions que l'une d'elles voudrait céder, sous réserve de certaines conditions; et
- (v) Metro, Orano et les Holdings détiennent un droit de premier refus réciproque sur la vente et le transfert des actions de la Société, sous réserve de certaines exceptions relatives aux transferts aux cessionnaires autorisés (y compris MM. Alain Bouchard, Richard Fortin, Réal Plourde et Jacques D'Amours).

La convention entre actionnaires prévoit sa résiliation si l'un de Metro ou Orano et les Holdings (ces dernières étant considérées ensemble) détenait moins de 5 % des actions émises et en circulation du capital-actions de la Société sur une base diluée.

Suivant la réorganisation d'Orano, cette dernière et les Holdings ainsi que MM. Bouchard, D'Amours, Fortin et Plourde (les « individus ») ont signé une convention de vote selon laquelle l'individu et son holding s'engagent à exercer tous les droits de vote détenus, directement ou indirectement, dans la Société en faveur de l'élection de chacun des individus, à condition que l'individu en cause détienne, directement ou indirectement, un minimum de 4 500 000 actions de la Société. Advenant le cas où l'un des individus tomberait sous ce seuil de détention, la convention de vote cessera de s'appliquer à son égard, bien qu'il puisse éventuellement rehausser sa détention au-delà de ce seuil. Par contre, la convention continuera d'avoir plein effet entre les autres parties à la convention de vote.

INTÉRÊT D'EXPERT

Les auditeurs indépendants de la Société, PricewaterhouseCoopers LLP/s.r.l./s.e.n.c.r.l., une société en nom collectif de comptables professionnels agréés, ont préparé un rapport daté du 14 juillet 2015 portant sur les états financiers consolidés, y compris les notes y afférentes, de la Société au 26 avril 2015 et au 27 avril 2014 et pour les exercices terminés les 26 avril 2015 et 27 avril 2014, et sur le contrôle interne de la Société à l'égard de l'information financière au 26 avril 2015. PricewaterhouseCoopers LLP/s.r.l./s.e.n.c.r.l., une société en nom collectif de comptables professionnels agréés, a confirmé son

indépendance par rapport à la Société, au sens du Code de déontologie de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec.

INFORMATION SUR LE COMITÉ D'AUDIT

Charte

Le comité d'audit a pour mandat d'aider le conseil d'administration à superviser (1) l'intégrité des états financiers de la Société et l'information connexe; (2) la conformité de la Société avec les exigences applicables prévues par la loi et la réglementation; (3) l'indépendance, les compétences et la nomination des auditeurs externes; (4) la performance du responsable du groupe finances corporatif de la Société pour la portion liée aux contrôles internes et aux auditeurs externes; et (5) la responsabilité de la direction quant aux rapports sur les contrôles internes. Une version complète de la charte du comité d'audit de la Société se trouve à l'Annexe A.

Composition du comité d'audit

Le comité d'audit est présentement composé de trois administrateurs indépendants, soient MM. Roger Desrosiers (président), Jean Turmel et Jean Élie.

Compétences financières

Tous les membres du comité d'audit possèdent des compétences financières leur permettant de comprendre les principes comptables utilisés par la Société dans ses états financiers et d'évaluer l'application générale de ces principes. Ils possèdent aussi une expérience pertinente relative à la préparation, à l'audit, à l'analyse et à l'évaluation d'états financiers présentant des questions dont l'étendue et le degré de complexité sont généralement comparables à celles soulevées par les états financiers de la Société, ou encore en ce qui a trait à la supervision active de personnes engagées dans ce type d'activités. Les membres comprennent aussi les procédures et les contrôles internes relatifs à la présentation de l'information financière. Les membres du comité d'audit ont acquis une expérience pertinente dans le cadre de leurs études universitaires, de leurs autres postes d'administrateurs et à titre de membres de la haute direction de diverses sociétés ouvertes, le tout tel que décrit à la rubrique « administrateurs » de la présente notice annuelle.

Le conseil d'administration de la Société a déterminé que MM. Desrosiers, Turmel et Élie possèdent les « compétences financières » au sens du *Règlement 52-110 sur le comité d'audit* applicable au Canada. Il a de plus déterminé que M. Desrosiers est un « expert financier du comité d'audit » au sens de la *Sarbanes-Oxley Act of 2002* des États-Unis et des règles de la Securities and Exchange Commission des États-Unis prises en application de celle-ci.

Contrôles internes

La Société maintient un système de contrôles internes à l'égard de l'information financière conçu pour protéger ses actifs et assurer la fiabilité de son information financière. Elle maintient également un système de contrôles et de procédures sur la communication d'information conçu pour assurer la fiabilité, l'intégralité et la présentation en temps opportun de l'information communiquée dans tout document public, en tenant compte de l'importance relative. Les contrôles et procédures sur la communication d'information visent à faire en sorte que l'information que doit communiquer la Société dans les rapports déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières soit enregistrée et/ou divulguée en temps opportun, comme l'exige la loi, et soit accumulée et communiquée à la direction de la Société, y compris son chef de la direction et son chef de la direction financière, comme il convient, pour permettre la prise de décisions rapides concernant l'information à divulguer.

La Société évalue continuellement l'efficacité des contrôles internes à l'égard de l'information financière et leur apporte des améliorations au besoin. Au 26 avril 2015, sa direction et ses auditeurs externes ont émis des rapports certifiant l'efficacité des contrôles internes à l'égard de l'information financière.

Politiques en matière d’approbation des services non liés à l’audit

À sa réunion du 16 mars 2004, le comité d’audit a adopté une politique et des procédures d’approbation préalable des services non liés à l’audit rendus par les auditeurs de la Société. Ladite politique interdit à la Société d’engager ses auditeurs externes afin qu’ils lui fournissent ainsi qu’à ses filiales certains services non liés à l’audit, notamment la tenue de livres ou d’autres services liés à la tenue des livres comptables ou aux états financiers, à la conception et à l’implantation de systèmes d’information financière, aux services d’évaluation, d’actuariat, d’audit interne et de banque d’investissement, aux fonctions de gestion ou de ressources humaines, aux services juridiques et aux services d’experts-conseils non liés à l’audit. La politique permet à la Société de retenir les services des auditeurs externes pour des services non liés à l’audit, autres que les services interdits, seulement si les services ont été spécifiquement approuvés au préalable par le comité d’audit.

Code de déontologie à l’intention du chef de la direction, du chef de la direction financière et des membres de la haute direction financière

À sa réunion du 15 mars 2004, le comité d’audit a adopté un Code de déontologie à l’intention du chef de la direction, du chef de la direction financière et des membres de la haute direction financière conformément à la *Sarbanes-Oxley Act of 2002* des États-Unis et aux règles applicables de la *Securities and Exchange Commission* des États-Unis. Le 21 avril 2015, la Société a décidé de mettre à jour et d’harmoniser son Code de déontologie afin de refléter ses opérations mondiales et a intégré les procédures de traitement des plaintes relatives à la comptabilité et la vérification de la Société dans ce même document.

Procédures de traitement des plaintes relatives à la comptabilité et la vérification

Au cours de l’exercice 2005, le comité d’audit a approuvé, conformément aux lois canadiennes en valeurs mobilières ainsi qu’à la *Sarbanes-Oxley Act of 2002* des États-Unis et aux règles applicables de la *Securities and Exchange Commission* des États-Unis, des procédures de traitement des plaintes relatives à la comptabilité et à l’audit de la Société avec les objectifs suivants :

- Établir des procédures relatives à la réception, à la conservation et au traitement des plaintes et des préoccupations reçues relativement à des questions de comptabilité et de contrôle ou d’audit de la comptabilité interne;
- Établir des procédures permettant aux employés de soumettre de façon confidentielle et sous le couvert de l’anonymat leurs préoccupations concernant des questions de comptabilité ou d’audit suspectes; et
- Mettre en place des dispositifs afin d’assurer qu’aucune mesure de représailles ou punitive ne soit prise à l’encontre d’un employé si la plainte de ce dernier était appuyée sur des faits, était faite de bonne foi et n’était pas entreprise dans le but de porter préjudice à une personne ou dans le but d’obtenir un avantage personnel.

Rémunération des auditeurs

PricewaterhouseCoopers LLP/s.r.l./s.e.n.c.r.l., une société en nom collectif de comptables professionnels agréés, agit à titre d'auditeurs de la Société depuis l'exercice 2009. Pour les exercices terminés le 26 avril 2015 et le 27 avril 2014, les honoraires suivants ont été facturés pour les services d'audit, les services liés à l'audit, les services fiscaux et tous les autres services fournis à la Société par PricewaterhouseCoopers LLP/ s.r.l./s.e.n.c.r.l.:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Honoraires d'audit ⁽¹⁾	1 472 445 \$ CA	2 062 969 \$ CA
Honoraires pour services liés à l'audit ⁽²⁾	538 747 \$ CA	95 388 \$ CA
Honoraires pour services fiscaux ⁽³⁾	81 502 \$ CA	514 612 \$ CA
Autres honoraires ⁽⁴⁾	Nil	10 168 \$ CA
TOTAL	2 092 694 \$ CA	2 683 137 \$ CA

- (1) Les services d'audit sont des services professionnels rendus pour :
- l'audit des états financiers consolidés annuels de la Société et les services habituellement rendus par l'auditeur dans le cadre d'une mission d'audit des états financiers d'un émetteur;
 - Audits ou mission de certifications prescrites par la loi ou la réglementation principalement relié aux filiales européennes de la Société (492 945 \$ – 2015, 790 022 \$ -2014);
 - les consultations sur des questions spécifiques d'audit et de comptabilité qui peuvent se poser au cours d'un audit ou d'un examen ou qui peuvent en découler;
 - la rédaction d'une lettre de recommandation;
 - la prestation de services dans le cadre de l'établissement des rapports trimestriels et annuels, des prospectus et des autres dépôts de l'émetteur auprès des commissions des valeurs mobilières canadiennes, américaines ou autres (159 500 \$ – 2015, 85 000 \$ - 2014).
- (2) Les services liés à l'audit (le terme canadien) sont des services de certification ou d'autres services liés accomplis traditionnellement par un auditeur indépendant :
- l'audit du régime de prestations aux employés;
 - les missions de certification qui ne sont pas prescrites par la loi ou la réglementation;
 - vérifications diligentes;
 - des avis généraux sur les normes comptables incluant les IFRS.
- (3) Cette catégorie comprend des services de planification fiscale et différents conseils fiscaux en lien avec la structure corporative internationale de la Société.
- (4) Cette catégorie comprend des services autres que ceux inclus dans les catégories ci-dessus. Pour 2014, ceux-ci étaient reliés à des formations.

RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

Des renseignements complémentaires concernant la Société sont disponibles sur son site à <http://corpo.couche-tard.com/> et sur le site Web de SEDAR à www.sedar.com.

Des renseignements supplémentaires, notamment sur la rémunération des dirigeants et des administrateurs ainsi que les prêts qui leur ont été accordés, s'il en existe, les principaux actionnaires de la Société, les options d'achat d'actions et les intérêts d'initiés dans des opérations importantes, s'il en existe, se trouvent dans la circulaire de sollicitation de procurations de la direction établie pour l'assemblée annuelle des actionnaires de 2015.

Des renseignements financiers sont inclus dans les états financiers consolidés audités pour l'exercice terminé le 26 avril 2015 et les notes qui s'y rapportent et dans le rapport de gestion afférent.

* * * * *

ANNEXE A

MANDAT DU COMITÉ D'AUDIT

I. MANDAT

Le comité d'audit a pour mandat d'aider le conseil d'administration à superviser :

- l'intégrité des états financiers de la société et l'information connexe;
- la conformité de la société avec les exigences applicables prévues par la loi et la réglementation;
- l'indépendance, les compétences et la nomination d'auditeurs externes;
- la performance du responsable du groupe Finances corporatives de la société pour la portion liée aux contrôles internes et des auditeurs externes; et
- la responsabilité de la direction quant aux rapports sur les contrôles internes.

Le comité s'assure que la charte du comité est révisée annuellement afin qu'elle lui permette de se conformer aux exigences réglementaires.

II. RESPONSABILITES

En ce qui concerne la présentation de l'information financière, le comité d'audit a les responsabilités suivantes et le président du comité présente son rapport au conseil d'administration :

1. Passer en revue avec la direction et les auditeurs externes les états financiers annuels et les notes y afférentes, le rapport de gestion annuel, le rapport des auditeurs externes sur ceux-ci ainsi que le communiqué de presse s'y rapportant et obtenir de la direction des explications sur tous les écarts importants avec les périodes correspondantes, avant de recommander leur approbation par le conseil et leur diffusion.
2. Passer en revue avec la direction, les états financiers intermédiaires, les rapports de gestion intermédiaires et le communiqué de presse s'y rapportant avant de recommander leur approbation par le conseil et leur diffusion.
3. Passer en revue et approuver l'information financière contenue dans la notice annuelle, l'information financière contenue dans le rapport annuel, les rapports de gestion et autres documents contenant des informations financières similaires avant leur présentation publique ou leur dépôt auprès des organismes de réglementation au Canada ou autres juridictions applicables.
4. Passer en revue périodiquement les procédures en place pour examiner la communication faite au public de l'information financière extraite ou dérivée des états financiers, autres que l'information prévue au paragraphe 2 de cette section.

5. Passer en revue annuellement et surveiller les politiques d'évaluation et de gestion des risques de la Société. À cette fin, le comité s'assure de recevoir de la part de la direction un rapport détaillé des risques pouvant avoir un impact important sur la situation financière de cette dernière et des mesures prises afin d'éliminer ou d'atténuer ces risques.
6. Passer en revue annuellement avec la direction et les auditeurs externes la qualité et non seulement l'acceptabilité des nouvelles conventions comptables de la Société et passer en revue la divulgation et l'effet des éventualités et du caractère raisonnable des provisions, réserves et estimations qui peuvent avoir une incidence importante sur la présentation de l'information financière.
7. Passer en revue avec les auditeurs externes les problèmes ou difficultés liés à l'audit et les mesures prises par la direction à ce sujet et trouver une solution aux désaccords entre la direction et les auditeurs externes concernant la présentation de l'information financière.

En ce qui concerne la gestion du risque et les contrôles internes, le comité d'audit a les responsabilités suivantes :

1. Surveiller la qualité et l'intégrité des systèmes de contrôle interne et d'information de gestion de la Société au moyen de discussions avec la direction et les auditeurs externes et, le cas échéant, le responsable du groupe Finances corporatives de la Société.
2. Approuver le plan d'audit interne mis en place par le responsable du groupe Finances corporatives de la Société.
3. Superviser la présentation par la direction de l'information des contrôles internes et s'assurer que le responsable du groupe Finances corporatives fasse rapport semestriellement au comité d'audit des résultats du travail effectué relativement aux systèmes de contrôles internes.
4. Passer en revue régulièrement les rapports d'audit interne décrivant les contrôles internes, les questions importantes soulevées aux dernières révisions des systèmes de contrôles internes et des systèmes d'information de gestion ou au moment d'une enquête par les autorités gouvernementales ou professionnelles, ainsi que les recommandations faites et les mesures prises à cet égard.
5. Aider le conseil à s'acquitter de sa responsabilité de s'assurer que la Société respecte les exigences légales et réglementaires applicables.
6. Établir des procédures concernant la réception, la conservation et le traitement des plaintes reçues par la Société au sujet de la comptabilité, des contrôles comptables internes ou de l'audit ainsi que des procédures permettant aux employés de communiquer confidentiellement, sous le couvert de l'anonymat, leurs préoccupations touchant des points discutables en matière de comptabilité ou audit.

En ce qui concerne les auditeurs externes, le comité d'audit a les responsabilités suivantes :

1. Surveiller les travaux des auditeurs externes et passer en revue la déclaration annuelle écrite des auditeurs externes concernant toutes leurs relations avec la Société et discuter des relations ou des services qui peuvent influencer sur leur objectivité ou leur indépendance.
2. Recommander au conseil d'administration la nomination et, s'il y a lieu, le non-renouvellement du mandat (dans les deux cas, sous réserve de l'approbation des

actionnaires) des auditeurs externes et contrôler leur compétence, leur rendement et leur indépendance.

3. Approuver tous les services d'audit auprès de la Société et déterminer quels sont les services autres que les services d'audit que les auditeurs externes ne sont pas autorisés à fournir à la Société ou à ses filiales. À cet égard, le comité peut mettre en place des politiques et procédures d'approbations préalables détaillées quant aux services visés.
4. Déléguer, s'il est jugé à propos, à un ou plusieurs membres indépendants du comité d'audit le pouvoir d'approuver au préalable les services non liés à l'audit autorisés, pourvu que toute approbation de ce genre soit communiquée au comité d'audit à sa première réunion prévue par la suite.
5. S'assurer que le montant des honoraires des auditeurs externes est raisonnable tant pour des services d'audit que pour d'autres services autorisés et par la suite faire les recommandations qui s'imposent au conseil d'administration de la Société.
6. Passer en revue le plan d'audit avec les auditeurs externes et la direction et en approuver l'étendue de l'échéancier.
7. S'assurer que la Société respecte les exigences réglementaires en matière d'embauche des associés et salariés ou d'anciens associés ou salariés, des auditeurs externes actuels ou anciens de la Société. À cet effet, le comité doit au préalable approuver toute embauche d'actuels ou d'anciens associés et salariés des auditeurs externes actuels ou anciens.
8. S'assurer que les auditeurs externes rendent toujours compte au comité d'audit et au conseil à titre de représentants des actionnaires.
9. Le comité d'audit dispose à tout moment de voies de communication directes avec les auditeurs externes ainsi qu'avec le responsable de l'audit interne.
10. Le comité d'audit rencontre séparément la direction et les auditeurs externes au moins une fois par année et plus souvent au besoin.

III. CONSEILLERS EXTERNES

Le comité d'audit a le pouvoir d'engager des avocats indépendants ou les autres conseillers jugés nécessaires pour lui prêter assistance dans l'exercice de ses fonctions ainsi que de fixer et payer la rémunération des conseillers employés par le comité. La société fournit les fonds nécessaires à l'obtention des services de ces conseillers, tel que déterminé par le comité d'audit.

IV. COMPOSITION DU COMITE

Le comité d'audit se compose du nombre d'administrateurs indépendants de la société, en aucun cas inférieur à trois, que le conseil d'administration peut fixer de temps à autre par résolution. Les membres du comité d'audit sont tenus de respecter les exigences relatives à leur indépendance et à leur compétence financière ainsi que les autres exigences relatives à leurs fonctions au sein du comité d'audit tel que déterminé par le conseil d'administration conformément aux lois, règles et règlements applicables. Au moins un des membres doit être un expert financier. Le président du comité d'audit est nommé par le conseil d'administration et fait rapport trimestriellement à ce dernier des délibérations, constatations et recommandations du comité d'audit.

V. DUREE DU MANDAT ET AUTO-EVALUATION

Les membres du comité d'audit sont nommés par résolution du conseil d'administration afin d'exercer leur mandat à compter de leur nomination jusqu'à la prochaine assemblée générale annuelle des actionnaires ou jusqu'à ce que leur successeur soit ainsi nommé. Les membres du comité s'évaluent et évaluent l'efficacité du comité afin de s'assurer que le comité est en mesure d'accomplir son mandat avec efficacité et efficience.

VI. PROCEDURES RELATIVES AUX REUNIONS

Le comité d'audit établit sa propre procédure aux fins de la tenue et de la convocation des réunions. Le comité tient les registres qu'il juge nécessaires quant à ses délibérations et rend compte régulièrement au besoin de ses activités et de ses recommandations au conseil d'administration. Les membres peuvent participer aux réunions en personne ou par téléphone, ou encore par voie électronique ou tout autre moyen de communication. Les résolutions écrites, signées de tous les membres du comité habiles à voter sur ces résolutions lors des réunions du comité, ont la même valeur que si elles avaient été adoptées au cours de ces réunions.

VII. QUORUM ET VOTE

À moins qu'il n'en soit décidé autrement de temps à autre par résolution du conseil d'administration, deux membres du comité d'audit constituent le quorum aux fins des délibérations sur une question à une réunion. En l'absence du président du comité de vérification à une réunion, la présidence est exercée par le membre présent qui est choisi par tous les membres présents. Au cours d'une réunion, toutes les questions sont tranchées à la majorité des voix exprimées par les membres du comité d'audit, sauf lorsque seulement deux membres sont présents, auquel cas toute question est tranchée à l'unanimité.

VIII. SECRETAIRE

À moins qu'il en soit décidé autrement par résolution du conseil d'administration, le secrétaire corporatif de la société agit à titre de secrétaire du comité d'audit. En cas d'impossibilité pour le secrétaire corporatif d'agir à titre de secrétaire du comité, les membres présents à une réunion pourront nommer un secrétaire intérimaire pour la réunion en cause.

IX. VACANCES

Toute vacance survenant à quelque moment que ce soit sera pourvue par résolution du conseil d'administration.

* * * * *